

VÝROČNÍ ZPRÁVA 2018

V

Z

ČEZ

TEP

LÁRENSKÁ,

A.S.

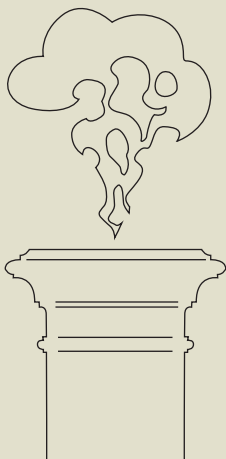
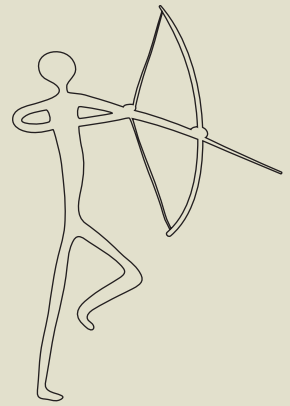
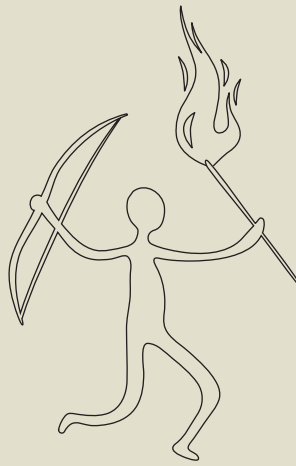
2018

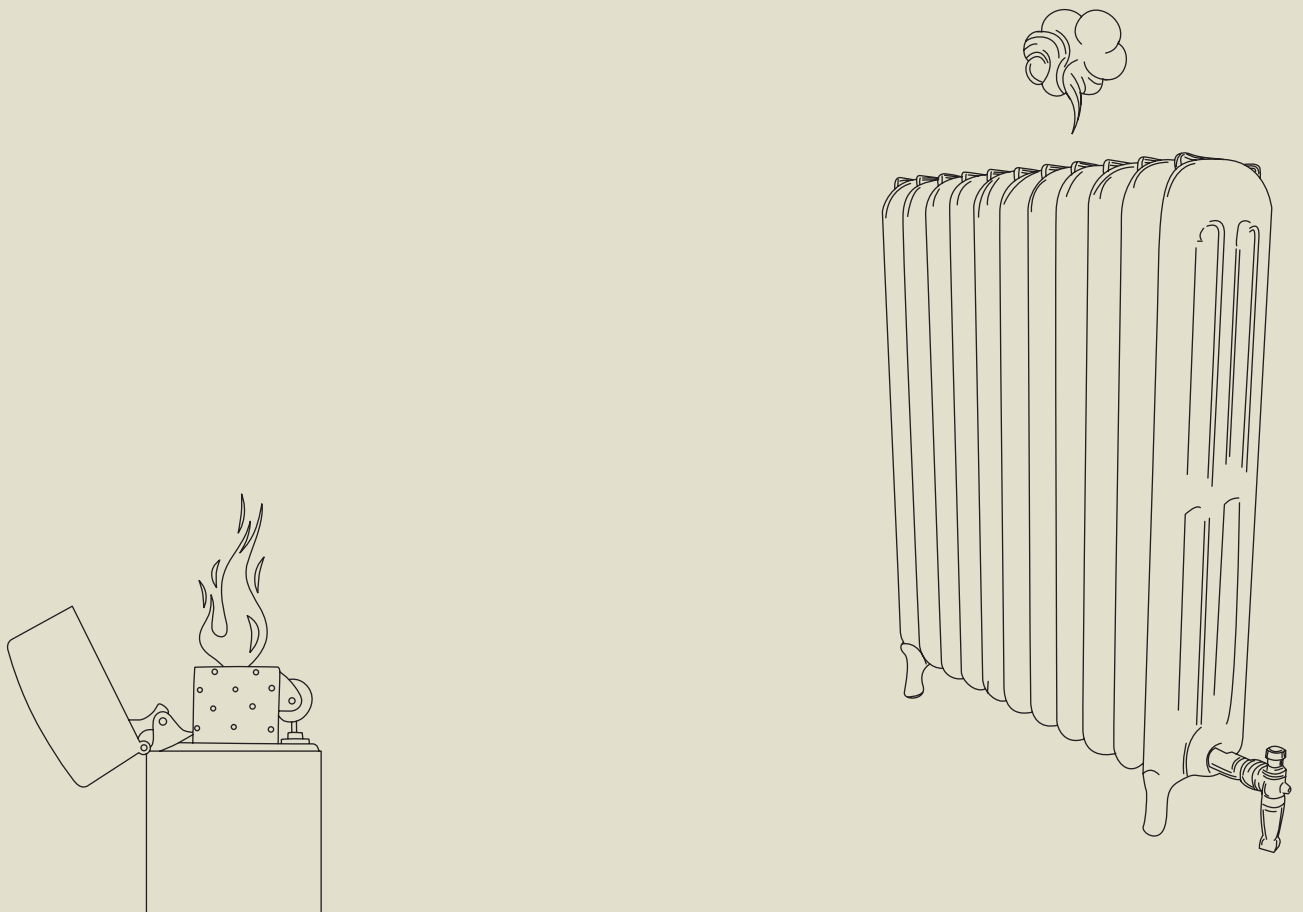
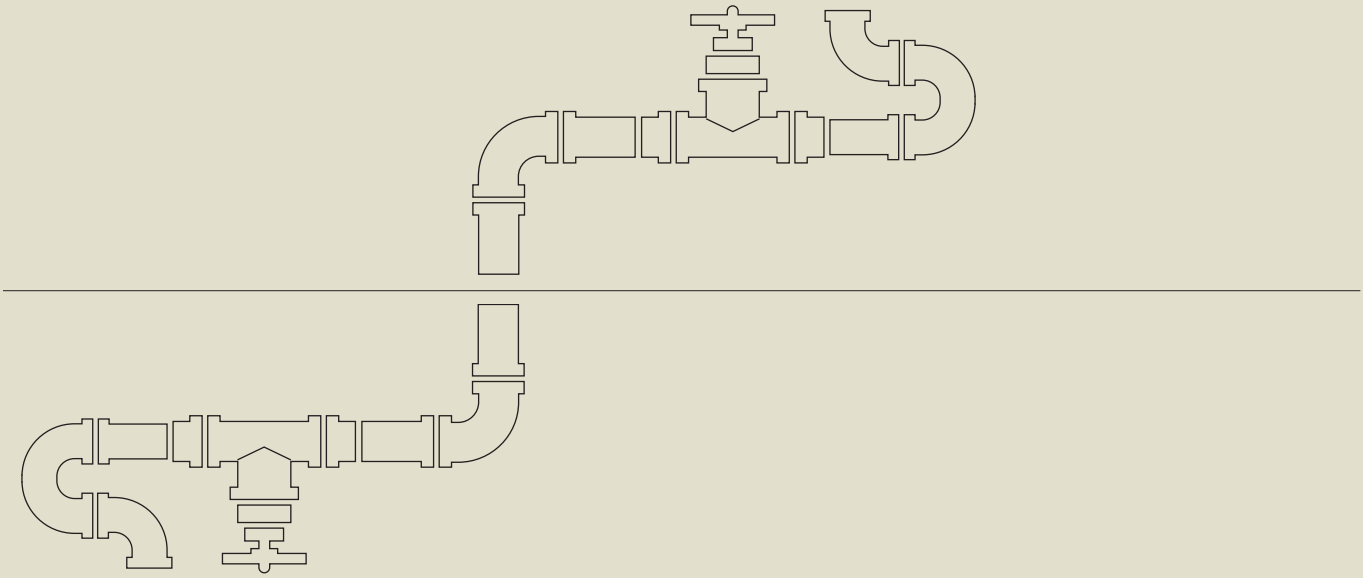


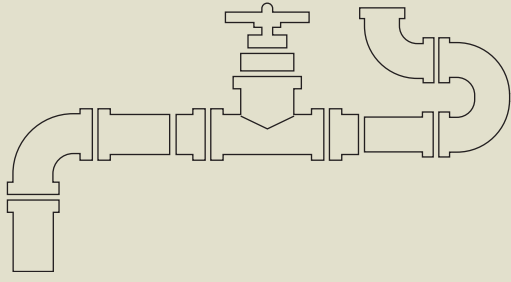
-2 MILIONY LET ————— -100 000 LET ————— 0



ČEZ TEPLÁRENSKÁ



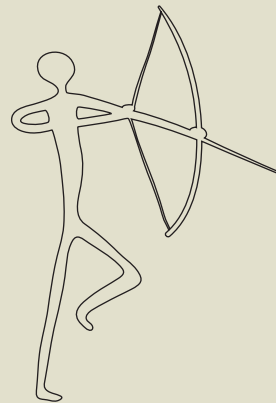
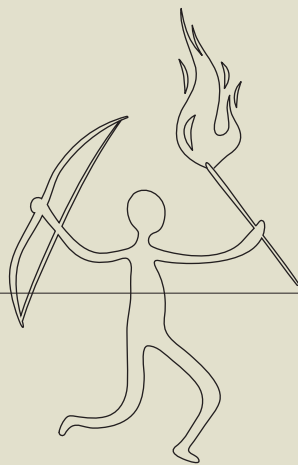


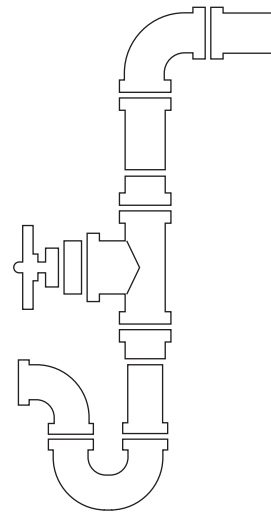
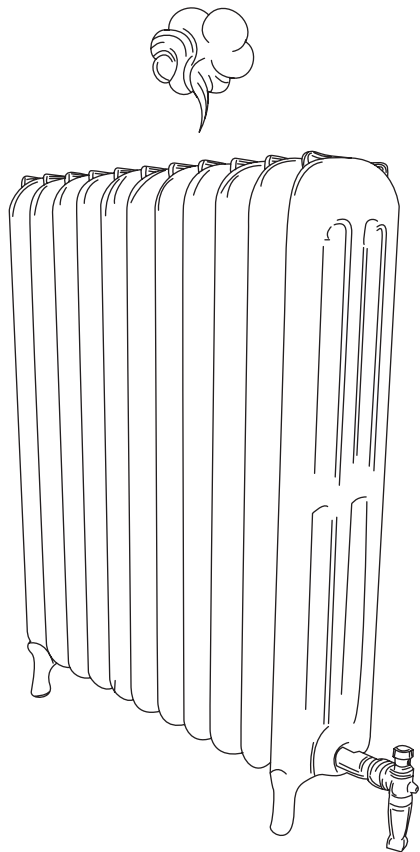


---

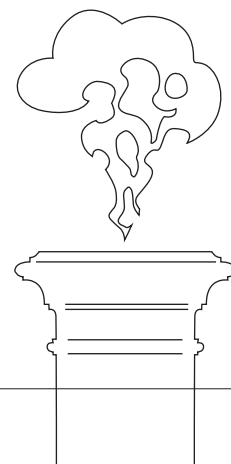
# HISTORIE ENERGETIKY

---





JEDINEČNÉ NÁPADY A NOVÉ PŘÍSTUPY  
NÁS VEDLY PO CESTĚ SMĚŘUJÍCÍ  
K DODÁVÁNÍ TEPLA S OHLEDEM NA  
OCHRANU ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ.  
PŮSOBENÍ SPOLEČNOSTI ČEZ  
TEPLÁRENSKÁ TVOŘÍ V TÉTO HISTORII  
MALOU, AVŠAK VÝRAZNOU KAPITOLU.



# PŘEDSTAVENÍ SKUPINY ČEZ

Skupina ČEZ je integrovaným energetickým seskupením působícím v zemích západní, střední a jihovýchodní Evropy s centrálou v České republice. Hlavní předmět podnikání tvoří výroba, distribuce, obchod a prodej v oblasti elektřiny a tepla, obchod a prodej v oblasti zemního plynu a těžba uhlí. Zákazníkům dále poskytuje komplexní energetické služby. Společnosti Skupiny ČEZ zaměstnávaly ke konci roku 2018 více než 30 tisíc zaměstnanců.

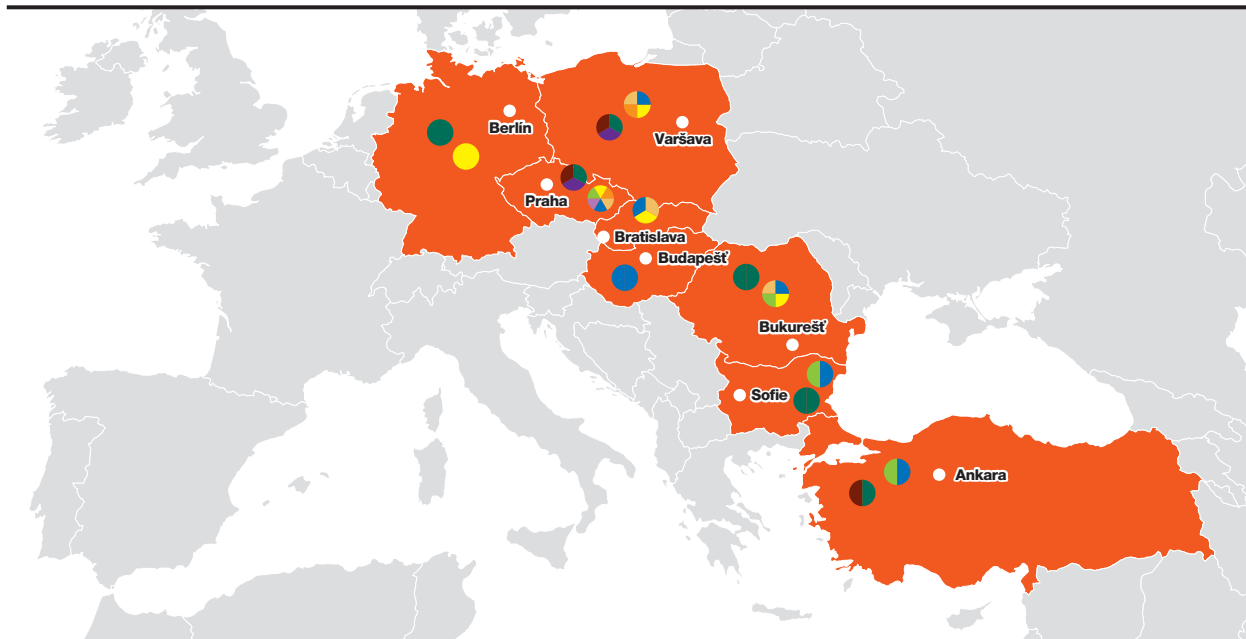
Nejvýznamnějším akcionářem mateřské společnosti ČEZ je Česká republika s podílem na základním kapitálu téměř 70 %. Akcie ČEZ jsou obchodovány na pražské a varšavské burze cenných papírů, kde jsou součástí burzovních indexů PX a WIG-CEE.

Posláním Skupiny ČEZ je zajišťovat bezpečnou, spolehlivou a pozitivní energii zákazníkům i celé společnosti. Dlouhodobou vizí je přinášet inovace pro řešení energetických potřeb a přispívat k vyšší kvalitě života. Strategii Skupiny ČEZ je patřit k nejlepším v provozu tradiční energetiky, nabízet širokou paletu produktů a služeb zaměřených na energetické potřeby našich zákazníků, rozvíjet portfolio obnovitelných zdrojů a aktivně reagovat na výzvy 21. století. Energetika směřuje k větší decentralizaci, obnovitelným zdrojům a také k úsporám při využívání energií, což jsou oblasti, ve kterých Skupina ČEZ aktivně hledá další příležitosti i nové trhy. Skupina ČEZ se zaměřuje na moderní technologie, které budou podobu energetiky dále měnit a ve kterých chce hrát významnou proaktivní roli.

V České republice společnosti Skupiny ČEZ těží a prodávají uhlí, vyrábějí a distribuují elektřinu a teplo a obchodují s elektřinou, zemním plynem a dalšími komoditami. Zákazníkům dále nabízejí zařízení pro výrobu a skladování elektřiny a poskytují komplexní energetické služby. Výrobní portfolio tvoří jaderné, uhelné, plynové, vodní, fotovoltaické, větrné, biomasové a bioplynové zdroje.

V zahraničí Skupina ČEZ podniká zejména v oblasti distribuce, výroby, obchodu a prodeje elektřiny, dále v oblasti obchodu a prodeje zemního plynu, obchodování s komoditami na velkoobchodním trhu a aktivně působí v oblasti rozvoje energetických služeb a obnovitelných zdrojů. Skupina ČEZ podniká v zahraničí zejména v Německu, Francii, Polsku, Rumunsku, Bulharsku, Maďarsku, na Slovensku a v Turecku. Při svém podnikání se Skupina ČEZ řídí přísnými etickými standardy zahrnujícími odpovědné chování k zaměstnancům, společnosti a životnímu prostředí. V rámci své podnikatelské činnosti se Skupina ČEZ hlásí k principům trvale udržitelného rozvoje, podporuje energetickou úspornost, prosazuje nové technologie a vytváří prostředí pro profesní růst zaměstnanců. Firemní kultura je orientována na bezpečnost, stálý růst vnitřní efektivity a podporu inovací v zájmu růstu hodnoty Skupiny ČEZ.

## Působení Skupiny ČEZ v energetice podle teritoria



## výroba

- výroba elektřiny z tradičních zdrojů
- výroba elektřiny z obnovitelných zdrojů
- výroba tepla

## distribuce a prodej

- distribuce elektřiny
- distribuce tepla
- prodej elektřiny koncovým zákazníkům
- prodej zemního plynu koncovým zákazníkům
- prodej tepla koncovým zákazníkům
- prodej energetických služeb

## Obsah

<b>2</b>	<b>Představení Skupiny ČEZ</b>
<b>6</b>	<b>Čestné prohlášení osob odpovědných za výroční zprávu</b>
<b>7</b>	<b>Informace o zprávě nezávislého auditora</b>
<b>9</b>	<b>Úvodní slovo předsedy představenstva</b>
<b>11</b>	<b>Vlastnická struktura</b>
<b>14</b>	<b>Vybrané události roku 2018 a události roku 2019 do dne vyhotovení výroční zprávy za rok 2018</b>
<b>15</b>	<b>Orgány společnosti</b>
<b>17</b>	<b>Představenstvo a vrcholové vedení společnosti</b>
<b>22</b>	<b>Plnění kodexu řízení a správy společnosti</b>
<b>23</b>	<b>Strategické záměry</b>
<b>26</b>	<b>Přístup k rizikům ve vztahu k účetnímu výkaznictví</b>

<b>27</b>	<b>Zpráva o podnikatelské činnosti</b>
<b>27</b>	Přehled vybraných ukazatelů společnosti ČEZ Teplárenská, a.s.
<b>28</b>	Vybrané ekonomické ukazatele společnosti
<b>29</b>	Hospodaření společnosti
<b>33</b>	Očekávaná hospodářská a finanční situace v roce 2019
<b>34</b>	Investice
<b>35</b>	Hlavní předmět podnikání
<b>37</b>	Popis a vývoj v provozních jednotkách za rok 2018
<b>39</b>	Bilance tepla
<b>39</b>	Řízení bezpečnosti a kvality
<b>42</b>	Majetkové účasti
<b>43</b>	Personalistika
<b>45</b>	Vývoj legislativního rámce energetiky v České republice
<b>47</b>	Legislativní prostředí v energetice na úrovni Evropské unie
<b>49</b>	Ochrana životního prostředí
<b>52</b>	Výzkum a vývoj
<b>52</b>	Soudní spory
<b>53</b>	Finanční dárcovství a reklamní partnerství

<b>54</b>	<b>Základní organizační schéma společnosti k 31. 12. 2018</b>
<b>55</b>	<b>Seznam tabulek a grafů</b>



**56 Zpráva o vztazích za rok 2018**

**63 Zpráva nezávislého auditora  
Účetní závěrka společnosti k 31. 12. 2018 (v tis. Kč)**

**66** Rozvaha

**70** Výkaz zisku a ztráty

**71** Přehled o peněžních tocích

**71** Přehled o změnách vlastního kapitálu

**72** Příloha účetní závěrky

**86 Identifikace společnosti**

**Příloha č. 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018**

**ke Zprávě o vztazích mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou  
a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou za účetní období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018**

(pod klopnou zadní strany)

---

# ČESTNÉ PROHLÁŠENÍ OSOB ODPOVĚDNÝCH ZA VÝROČNÍ ZPRÁVU

---

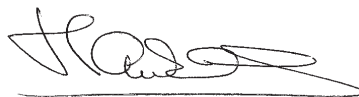
## Čestné prohlášení

Při vynaložení veškeré přiměřené péče jsou podle našeho nejlepšího vědomí údaje obsažené ve výroční zprávě správné a nebyly v ní zamlčeny žádné skutečnosti, které by mohly změnit význam výroční zprávy.

V Říčanech dne 11. 4. 2019



**Ing. Jan Nechvátal**  
předseda představenstva ČEZ Teplárenská, a.s.



**Ing. Oleg Hanzal**  
člen představenstva ČEZ Teplárenská, a.s.

---

## INFORMACE O ZPRÁVĚ NEZÁVISLÉHO AUDITORA

---

Nezávislý auditor se v souvislosti s ověřením účetní závěrky společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., seznámil s informacemi ve výroční zprávě a posoudil jejich soulad s účetní závěrkou a dalšími jemu známými skutečnostmi.

Na základě požadavku českého zákona o auditorech není jeho vyjádření k Výroční zprávě 2018 uvedeno v samostatné zprávě, nýbrž je součástí zprávy nezávislého auditora k účetní závěrce. Zpráva nezávislého auditora k účetní závěrce je uvedena na straně 63.



# ÚVODNÍ SLOVO PŘEDSEDY PŘEDSTAVENSTVA

## Vážené dámy, vážení pánové,

v roce 2018 jsme zahájili druhou dekádu existence naší společnosti. ČEZ Teplárenská je dnes respektovaným dodavatelem tepla v mnoha lokalitách a patří mezi nejvýznamnější společnosti v oboru. V budoucnu bychom chtěli své postavení nadále posilovat, rozšiřovat řady našich zákazníků jak akvizicemi nových lokalit, tak připojováním nových zákazníků v lokalitách stávajících, nabízet vedle dodávky tepla další související produkty a služby, nadále rozvíjet spolupráci se všemi našimi zákazníky z řad průmyslových odběratelů i domácností a rovněž s obcemi a městy, ve kterých podnikáme.

Rok 2018 byl z pohledu klimatických podmínek v našich lokalitách pro teplárenství podprůměrný. Po velmi teplém lednu následovaly dva nadějně studené měsíce, druhé čtvrtletí však bylo nadprůměrně teplé celé a ani druhé pololetí nedokázalo negativní trend zvrátit – za celý rok jsme tak dodali z důvodu klimatických podmínek o téměř 2 % tepla méně, než jsme plánovali. Na skutečnosti, že jsme plán dodávek tepla nakonec splnili na 99,9 %, nesou zásluhu především vyšší dodávky pro naši mateřskou společnost ČEZ, a. s., vyšší odběry průmyslových zákazníků a nově připojení zákazníků. Přesto jsme proti roku předchozímu celkem dodali našim zákazníkům o 4,8 % tepla méně, z čehož počasí způsobilo pokles o 3,4 %.

S ohledem na stále sílící konkurenci v podobě alternativních způsobů vytápění a ve snaze udržet konkurenceschopnost našich dodávek tepla stále usilujeme o udržení koncových cen tepla. Bohužel centrální zásobování teplem bylo v loňském roce postiženo v zásadě čtyřnásobným růstem cen emisních povolenek, což velmi negativně dopadá do hospodaření velkých výrobců tepla; konkurence v podobně decentrálních zdrojů tepla povinností odvádět emisní povolenky zatížena není, ačkoli uhlíková stopa tepla vyrobeného ve velkém zdroji a v malých zdrojích decentrálních není zásadně odlišná. Tato legislativní úprava tak systémově znevýhodňuje centrální zásobování teplem. A to navíc v situaci, kdy emise decentrálních zdrojů vznikají přímo v místě spotřeby tepla, tj. často v centrech měst, a podléhají mnohem menší míře sledování a kontroly než emise velkých zdrojů tepla. V roce 2018 byly ceny našeho tepla v průměru v podstatě stejné jako v roce předchozím. Pro rok 2019 a roky následující je však nezbytné počítat s růstem ceny právě v důsledku vysokých cen emisních povolenek.

ČEZ Teplárenská se snaží s těmito nepříznivými podmínkami bojovat – kromě tlaku na vlastní náklady a efektivitu, především úsilím snižovat ztráty tepla v našich soustavách, a to celou škálou organizačních i technických opatření od např. hledání ideálních technických parametrů topného média z pohledu výroby, distribuce a potřeb našich zákazníků, přes opravy izolací až po rekonstrukce celých rozvodů tepla či konverze z páry do vody apod. V roce 2018 jsme tak docílili nižších ztrát proti roku předchozímu o celých 6 %. Přes tuto značnou úsporu jsme však, s ohledem na nižší celkový objem dodávek tepla o 4,8 % a vyšší měrné proměnné náklady o 1,8 % (především vyšší průměrná nákupní cena tepla) dosáhli měrné hrubé marže o 4,0 % nižší než v roce předchozím.

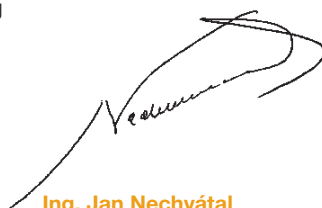
Přesto jsme se snažili i nadále investovat do údržby s cílem dále snižovat ztráty tepla v následujících obdobích. Hlavní ekonomické cíle v ukazatelích EBITDA a zisk jsme sice splnili, i tak jsme zaostali za skvělými hodnotami z roku předchozího.

V roce 2018 se nám podařily dvě akvizice. Navazujeme tak na naši předchozí akviziční činnost, díky níž například na severu Čech zajišťujeme dodávky tepla a teplé vody v Klášterci nad Ohří, Jirkově či Krupce. Ve východních Čechách je to například Vrchlábí.

Od 1. 7. 2018 se ČEZ Teplárenská, a.s., stala stoprocentním vlastníkem společnosti AYIN, s. r. o., která má v Nejdku na Karlovarsku v dlouhodobém nájmu síť centrálního zásobování teplem – roční dodávka tepelné energie činí 175 000 GJ. V září 2018 jsme podepsali smlouvu, na základě které se ČEZ Teplárenská, a.s., dne 1. 1. 2019 stala jediným akcionářem společnosti ITX MEDIA a.s. Tato společnost vlastní a provozuje 22 tepelných čerpadel v Teplicích, která dodávají ročně 7 000 GJ tepla pro teplou vodu pro 230 bytů.

V nejbližší době se některých lokalit, ve kterých podnikáme, dotknou připravovaná opatření na straně zdrojů tepla. Především elektrárny mateřské společnosti ČEZ, a. s., v Hodoníně a Ústí nad Labem čeká zásadnější transformace, ekologizace či investice. Společně s ČEZ pokračujeme ve zpracovávání analýz možných scénářů vývoje dodávek tepla v těchto lokalitách. Naším společným cílem zůstává nalezení optimální konfigurace zařízení, která zajistí dodávky tepla pro naše zákazníky i do budoucna.

Dovolte mi při této příležitosti poděkovat zaměstnancům ČEZ Teplárenská, a.s., za pracovitost a zodpovědnost, se kterými řeší své úkoly, přispívají tak ke splnění hospodářských cílů společnosti, a rovněž tak i všem našim obchodním partnerům za spolupráci.



**Ing. Jan Nechvátal**

předseda představenstva ČEZ Teplárenská, a.s.

# VLASTNICKÁ STRUKTURA

## Akcionář

Jediným akcionářem, držitelem 100 % akcií, je mateřská společnost ČEZ, a. s.

	k 31. 12. 2018
Akcionář	ČEZ, a. s. – podíl 100 %
Počet akcií (ks)	195 548 199
Základní kapitál (tis. Kč)	2 262 502

Základní kapitál tvoří 167 522 655 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě, plně upsaných a splacených, v nominální hodnotě 12 Kč a 28 025 544 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě, plně upsaných a splacených, v nominální hodnotě 9 Kč.

## Dividendy

ČEZ Teplárenská, a.s., vyplatila v roce 2018 mateřské společnosti ČEZ, a. s., dividendy ve výši 130 mil. Kč.

## Vztahy společnosti s akcionářem

Společnost jedná s akcionářem v souladu s ustanoveními zákona o obchodních korporacích ohledně ochrany práv akcionářů. Akcionář společnosti má včas a předem naplánovaných termínech k dispozici informace o hospodářském a obchodním vývoji společnosti.



# PRAVĚK A STAROVĚK

ABY SE KDYSI LIDÉ OHŘALI, SDRUŽOVALI SE KOLEM OHNĚ. DOKUD NEZNALI MATERIÁL, KTERÝ BY TEPLU UDRŽEL, NIC JINÉHO JIM NEZBÝVALO. POTOM ZJISTILI, ŽE MOHOU NAHRÁT KÁMEN A PŘENĚST HO NA JINÉ MÍSTO. DÁVALI HO TEDY DO PEŘIN, ABY SE JIM LÉPE SPALO A V POSTELI NEDRKOTALI ZUBY.

JEDEN Z PRVNÍCH VYTÁPĚCÍCH SYSTÉMŮ, ŘÍMSKÉ HYPOCAUSTUM, FUNGOVAL NA PRINCIPU PROUDĚNÍ OHŘÁTÉHO VZDUCHU POD DLÁŽDĚNOU PODLAHOU. ZDROJEM TEPLA TEHDEJŠÍHO PŘEDCHŮDCE PODLAHOVÉHO TOPENÍ BYLO OHNIŠTĚ V KOTELNĚ VEDLE VYTÁPĚNÉHO DOMU. VYVÝŠENÁ PODLAHA PODEPŘENÁ ZDĚNÝMI SLOUPKY DOKÁZALA VYHŘÁT MÍSTNOST AŽ NA 30 °C.

30 °C

476

PO PÁDU ŘÍMSKÉ ŘÍŠE METODU PŘEVZALI A VYLEPŠOVALI VE STAROVĚKÉ ČÍNĚ, PAK ALE NA NĚKOLIK STOLETÍ UPADLA V ZAPOMNĚNÍ.



BEZ NADŠENÍ, KTERÉ DUŠI NAPLŇUJE  
TEPLEM, SE NIC VELKÉHO NEVYKONÁ.

ADOLPH KNIGGE



4-5

NA ÚZEMÍ SOUČASNÉ EVROPY VZNIKALA PRVNÍ  
OTEVŘENÁ OHNIŠTĚ V OBDOBÍ STĚHOVÁNÍ NÁRODŮ,  
TEDY V OBDOBÍ 4.-5. STOLETÍ PŘ. N. L. BYLA  
UPROSTŘED MÍSTNOSTI BEZ UCELENÉHO SYSTÉMU  
ODVODU KOUŘE.



## VYBRANÉ UDÁLOSTI ROKU 2018 A UDÁLOSTI ROKU 2019 DO DNE VYHOTOVENÍ VÝROČNÍ ZPRÁVY ZA ROK 2018

- 1. 2. 2018 proběhla transformace Inven Capital, investiční fond, a.s., na akciovou společnost s proměnným základním kapitálem a související změna názvu Inven Capital, SICAV, a.s.
- Dne 1. července 2018 se společnost ČEZ Teplárenská, a.s., stala jediným společníkem společnosti AYIN, s.r.o., se sídlem Tepelská 867/3a, Úšovice, 353 01 Mariánské Lázně, IČ 263 49 825.
- Dne 27. září 2018 byla podepsána kupní smlouva na převod 100 % akcií společnosti ITX MEDIA a.s., se sídlem Kubelíkova 1224/42, 130 00 Praha-Žižkov, IČ 281 75 948. ČEZ Teplárenská, a.s., se stala jejich vlastníkem ke dni 1. lednu 2019.
- Dne 1. 12. 2018 skončil výkon funkce člena / předsedy představenstva Ing. Petru Hodkovi, generálnímu řediteli společnosti.
- Ke dni 1. 3. 2019 se členem představenstva stal Ing. Jan Nechvátal; k témuž dni byl zvolen předsedou představenstva a jmenován generálním ředitelem společnosti.

# ORGÁNY SPOLEČNOSTI

Společnost ČEZ Teplárenská, a.s., se sídlem Řičany, Bezručova 2212/30, PSČ 251 01, vznikla dne 7. prosince 2006, zapsána je v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 17910. Hlavním předmětem podnikání je výroba, nákup, rozvod a prodej tepelné energie. V souladu se stanovami má společnost ČEZ Teplárenská, a.s., tyto orgány:

- valnou hromadu
- dozorčí radu
- představenstvo.

## Valná hromada společnosti

Nejvyšším orgánem společnosti je valná hromada, která volí a odvolává představenstvo společnosti a členy dozorčí rady s výjimkou členů volených a odvolávaných zaměstnanci. Valné hromadě přísluší rozhodovat o všech otázkách, které zákon nebo stanovy svěřují do její působnosti. Valná hromada rozhoduje svými usneseními, která jsou pro společnost a její orgány závazná. Jediným akcionářem společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., držitelem 100 % akcií, je mateřská společnost ČEZ, a. s.

## Dozorčí rada společnosti

Kontrolním orgánem společnosti je dozorčí rada, která dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. Dozorčí rada má šest členů, z nichž čtyři volí a odvolává valná hromada (tj. jediný akcionář svým rozhodnutím při výkonu působnosti valné hromady) a dva jsou voleni a odvoláváni zaměstnanci společnosti. Členové dozorčí rady volí ze svého středu předsedu a místopředsedu. Členové dozorčí rady jsou voleni na dobu pěti let. Funkce člena dozorčí rady zaniká volbou nového člena, nejpozději však uplynutím tří měsíců od jeho funkčního období. Opětovná volba člena dozorčí rady je možná. Dozorčí rada zasedá podle potřeby, zpravidla jedenkrát za dva měsíce. V roce 2018 se uskutečnilo 6 zasedání dozorčí rady. Jednání se pravidelně zúčastňují členové představenstva.

### Složení dozorčí rady k 31. 12. 2018

Jméno	Funkce	Zahájení výkonu funkce
Ing. Ladislav Štěpánek (1957)	předseda	člen: od 1. března 2014, předseda: od 2. dubna 2015
Ing. Přemysl Skočdopol (1957)	místopředseda	člen: od 1. dubna 2010, znovu zvolen členem: od 2. dubna 2015 místopředseda: od 2. dubna 2015
Ing. Andrea Rottenbornová (1970)	členka	od 1. září 2017
Mgr. Kamil Čermák (1970)	člen	od 1. července 2016
Petr Sůva (1963)	člen (zvolený zaměstnanci)	od 9. listopadu 2007, znovu zvolen od 2. listopadu 2017
Radoslav Růžička (1963)	člen (zvolený zaměstnanci)	od 2. listopadu 2012, znovu zvolen od 2. listopadu 2017

V roce 2018 nedošlo ke změně ve složení členů dozorčí rady.

## Představenstvo společnosti

Představenstvo je statutárním orgánem, jenž řídí činnost společnosti a jedná jejím jménem. Za představenstvo jednájí navenek jménem společnosti společně alespoň dva členové představenstva. Představenstvo rozhoduje o všech záležitostech společnosti, pokud nejsou zákonem nebo stanovami vyhrazeny do působnosti valné hromady nebo dozorčí rady. Představenstvo má tři členy. Členy představenstva volí valná hromada (tj. jediný akcionář svým rozhodnutím při výkonu působnosti valné hromady). Členové představenstva volí ze svého středu předsedu a místopředsedu. Funkční období jednotlivých členů představenstva je pětileté. Opětovná volba člena představenstva je možná. Představenstvo se schází podle potřeby, zpravidla dvakrát za měsíc. V roce 2018 se uskutečnilo 22 zasedání představenstva.

**Složení představenstva společnosti k 31. 12. 2018**

Jméno	Funkce	Zahájení výkonu funkce
Ing. Radim Sobotík, MBA (1970)	místopředseda	člen: od 1. září 2015 místopředseda: od 23. srpna 2016
Ing. Oleg Hanzal (1975)	člen	od 13. srpna 2016

**Člen představenstva, který ukončil svoji činnost v roce 2018**

Jméno	Funkce	Období výkonu funkce
Ing. Petr Hodek, MBA (1968)	předseda	od 20. listopadu 2008 do 1. prosince 2018

Dne 1. 12. 2018 skončil výkon funkce člena / předsedy představenstva Ing. Petru Hodkovi.

Ke dni 1. 3. 2019 se členem představenstva stal Ing. Jan Nechvátal; k témuž dni byl zvolen předsedou představenstva.

**Složení představenstva společnosti k datu vydání výroční zprávy**

Jméno	Funkce	Zahájení výkonu funkce
Ing. Jan Nechvátal	předseda	člen: od 1. března 2019 předseda: od 1. března 2019
Ing. Radim Sobotík, MBA (1970)	místopředseda	člen: od 1. září 2015 místopředseda: od 23. srpna 2016
Ing. Oleg Hanzal (1975)	člen	od 13. srpna 2016

Členové představenstva jsou zároveň výkonnými řídicími pracovníky společnosti, kteří řídí konkrétní úseky na základě smlouvy o výkonu funkce (viz kapitola Vrcholové vedení společnosti).

## Principy odměňování členů představenstva, dozorčí rady

Odměňování členů představenstva a členů dozorčí rady se řídí pravidly pro odměňování, která schvaluje jediný akcionář (ČEZ, a. s.) při výkonu působnosti valné hromady. Pravidla pro odměňování členů představenstva, dozorčí rady stanovují konkrétní výši odměny uvedené ve smlouvě o výkonu funkce pro jednotlivé kategorie členů uvedených orgánů společnosti, tj. odměny příslušející řadovému členovi orgánu, místopředsedovi a předsedovi orgánu.

Odměna členů představenstva se skládá z pevné a variabilní části. Pevná odměna se vyplácí měsíčně. Variabilní část odměny, tj. roční bonus, je schvalována dozorčí radou na základě plnění předem stanovených kritérií daného kalendářního roku a je zpravidla vyplácena 2x ročně v listopadu formou vratné zálohy a v březnu doplatkem. Výše odměn členů představenstva je úzce napojena na výsledky společnosti při zohlednění souladu těchto výsledků se strategií společnosti, jejími cíli, hodnotami a dlouhodobými zájmy. Členové představenstva jsou zároveň výkonnými řídicími pracovníky společnosti, kteří řídí konkrétní úseky na základě smlouvy o výkonu funkce.

# PŘEDSTAVENSTVO A VRCHOLOVÉ VEDENÍ SPOLEČNOSTI

Členové představenstva jsou zároveň výkonnými řídicími pracovníky společnosti, kteří řídí konkrétní úseky na základě smlouvy o výkonu funkce. Dále je členem vrcholového vedení technický ředitel.

## Vrcholové vedení společnosti k 31. 12. 2018

Jméno	Funkce	Zahájení výkonu funkce
Ing. Radim Sobotík, MBA (1970)	pověřen řízením úseku generálního ředitele pověřen řízením úseku obchodního ředitele	od 2. prosince 2018 od 1. září 2015
Ing. Oleg Hanzal (1975)	pověřen řízením úseku finančního ředitele	od 13. srpna 2016
Ing. Pavel Šušák (1959)	technický ředitel	od 1. ledna 2009

Dne 1. 12. 2018 skončil výkon funkce generálního ředitele Ing. Petru Hodkovi.  
Ke dni 1. 3. 2019 se generálním ředitelem společnosti stal Ing. Jan Nechvátal.

## Vrcholové vedení společnosti k datu vydání výroční zprávy:

Jméno	Funkce	Zahájení výkonu funkce
Ing. Jan Nechvátal (1963)	pověřen řízením úseku generálního ředitele	od 1. března 2019
Ing. Radim Sobotík, MBA (1970)	pověřen řízením úseku obchodního ředitele	od 1. září 2015
Ing. Oleg Hanzal (1975)	pověřen řízením úseku finančního ředitele	od 13. srpna 2016
Ing. Pavel Šušák (1959)	technický ředitel	od 1. ledna 2009

### Ing. Jan Nechvátal

**Předseda představenstva ČEZ Teplárenská, a.s., pověřený řízením úseku generálního ředitele od 1. 3. 2019.**

Absolvent Vysoké školy strojní a elektrotechnické v Plzni, Fakulty strojní, obor konstrukce tepelných a jaderných strojů a zařízení. Manažerské dovednosti získal zejména ve společnostech Severočeské teplárny, a. s., a United Energy, a.s., kde zastával pozice ředitele pro finance a obchod. Do ČEZ Teplárenská, a.s., přichází ze společnosti ACTHERM, spol. s r.o., kde naposledy vykonával funkci ředitele odstěpného závodu Chomutov.

V roce 2018 člen dozorčího nebo statutárního orgánu ve společnostech:

ACTHERM holding a.s. – člen představenstva od 9. března 2007  
ACTHERM servis, a.s. – předseda dozorčí rady od 17. června 2011  
FTVA Alfa s.r.o. – jednatel od 6. října 2017

### Ing. Radim Sobotík, MBA

**Místopředseda představenstva ČEZ Teplárenská, a.s., pověřený řízením úseku obchodního ředitele.**

Absolvent Vysoké školy báňské – Technické univerzity Ostrava, Fakulty strojní, a Institutu doktorských studií a MBA Ekonomické fakulty pod záštitou Liverpool John Moores University. Odborné znalosti a manažerské dovednosti získal zejména ve společnosti ČEZ, a. s., mimo jiné na pozici vedoucího odboru řízení provozu a péče o zařízení v Ostravě – Vítkovicích.

V roce 2018 člen dozorčího orgánu ve společnosti:  
MARTIA a.s. – člen dozorčí rady od 12. prosince 2018

### Ing. Oleg Hanzal

Člen představenstva ČEZ Teplárenská, a.s., pověřený řízením úseku finančního ředitele.

Absolvent Vysoké školy ekonomické v Praze, oborů kvantitativní metody v ekonomice a podniková ekonomika. Manažerské zkušenosti získal ve funkcích finančního ředitele a v dalších manažerských funkcích ve společnostech UNIPLET Třebíč, a.s., ZVI a.s. a ve státním podniku VOP-026 Šternberk, s. p., a od roku 2009 v ČEZ, a. s.

### Ing. Pavel Šušák

Technický ředitel ČEZ Teplárenská, a.s.

Absolvent Vysokého učení technického v Brně, Fakulty elektrotechnické, a doplňkového studia tepelných zařízení na Fakultě strojní. Manažerské dovednosti a odborné znalosti získal zejména ve funkci ředitele Elektrárny Tisová a na pozici projektového manažera divize výroba ČEZ, a. s.

V roce 2018 člen dozorčího orgánu ve společnosti:  
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. – předseda dozorčí rady (člen od 22. září 2016 a předseda od 8. září 2017)

## Doplňující informace o osobách s řídicí pravomocí

Osobami s řídicí pravomocí jsou členové dozorčí rady, představenstva a ostatní členové vrcholového vedení.

### Informace o peněžitých a nepeněžitých příjmech (hrubé částky v tis. Kč)

rok 2018	Dozorčí rada	Představenstvo	Vrcholové vedení
Základní mzda <sup>1)</sup>	1 197	0	1 791
Odměna v závislosti na výkonnosti společnosti <sup>1)</sup>	134	2 750	966
Odměna členům orgánů společnosti	792	6 663	0
Tantiéma za rok 2017 vyplacená orgánům společnosti	0	0	0
Odstupné a peněžní vyrovnání	0	304	0
Ostatní peněžitě příjmy <sup>1)</sup>	55	91	31
z toho: příspěvek na penzijní připojištění <sup>1)</sup>	31	47	16
čerpání z osobního účtu zaměstnance <sup>1)</sup>	24	44	15
odměna při životním výročí	0	0	0
úhrada tuzemské služební cesty nad limit	0	0	0
úhrada zahraniční služební cesty nad limit	0	0	0
Ostatní nepeněžitě příjmy <sup>1)</sup>	42	532	157
z toho: kapitálové životní pojištění <sup>1)</sup>	8	204	60
služební automobil pro soukromé účely	0	278	86
mobilní telefon pro soukromé účely <sup>1)</sup>	1	14	4
jiné nepeněžní příjmy <sup>1)</sup>	33	36	7

<sup>1)</sup> Peněžitě a nepeněžitě příjmy členů dozorčí rady v těchto položkách plynou z jejich současného zaměstnaneckého poměru ke společnosti.

**Odsouzení za podvodné trestné činy za předešlých 5 let**

Žádný z členů dozorčí rady, představenstva ani vrcholového vedení nebyl odsouzen za podvodné trestné činy.

**Konkurzní řízení, správy nebo likvidace za předešlých 5 let**

Žádný z členů dozorčí rady, představenstva ani vrcholového vedení nebyl členem společnosti, na niž bylo vypsáno konkurzní řízení, správa nebo likvidace.

**Úřední veřejné obvinění nebo sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů (včetně určených profesních orgánů) a eventuální soudní zbavení způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů**

Proti žádnému z členů dozorčí rady, představenstva ani vrcholového vedení nebyla vznesena úřední veřejná obvinění nebo uplatněny sankce ze strany statutárních nebo regulatorních orgánů. Nikdo z osob s řídicí pravomocí nebyl soudně zbaven způsobilosti k výkonu funkce člena správních, řídicích nebo dozorčích orgánů.

**Údaje o pracovních nebo jiných smlouvách se společností s uvedením výhod při ukončení zaměstnání**

Členům dozorčí rady, kteří jsou zároveň zaměstnanci společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., vznikl pracovní poměr uzavřením pracovní

smlouvy. Členové představenstva společnosti vykonávají své funkce na základě smlouvy o výkonu funkce. Členovi vrcholového vedení společnosti, který není členem představenstva, vznikl pracovní právní vztah uzavřením manažerské a pracovní smlouvy. Pracovní smlouvy i smlouvy o výkonu funkce jsou opatřeny doložkou o zákazu konkurence – při skončení pracovního poměru nebo výkonu funkce náleží členům vrcholového vedení vyrovnání za zdržení se výkonu výdělečné činnosti shodné s předmětem podnikání společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., nebo činnosti mající vůči zaměstnavateli soutěžní povahu. Při skončení pracovního poměru náleží osobám s řídicí pravomocí, které jsou zároveň zaměstnanci společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., odstupné v souladu s právními předpisy a kolektivní smlouvou.

**Možné střety zájmů**

U žádné osoby s řídicí pravomocí nedochází ke střetu zájmů.

**Dohoda s jediným akcionářem o výběru na současnou pracovní pozici**

Členové dozorčí rady, kteří nejsou voleni zaměstnanci ČEZ Teplárenská, a.s., a členové představenstva jsou do svých funkcí jmenováni rozhodnutím jediného akcionáře (ČEZ, a. s.) při výkonu působnosti valné hromady.

**Představenstvo a vrcholové vedení  
společnosti ČEZ Teplárenská, a.s.:**



Ing. Jan Nechvátal  
předseda představenstva  
a generální ředitel



Ing. Radim Sobotík, MBA  
místopředseda představenstva  
a obchodní ředitel





Ing. Oleg Hanzal  
člen představenstva a finanční ředitel



Ing. Pavel Šušák  
technický ředitel

## PLNĚNÍ KODEXU ŘÍZENÍ A SPRÁVY SPOLEČNOSTI

Při výkonu své činnosti vychází představenstvo z obecných zásad Kodexu správy a řízení společností založeného na Principech OECD 2004 (Corporate Governance Codex).

Společnost klade velký důraz na dodržování všech zákonem upravených práv akcionáře. O všech podstatných změnách společnosti rozhoduje akcionář v souladu se stanovami na valné hromadě. Společnost důsledně dodržuje princip transparentnosti a informační otevřenosti, a to nejen v souvislosti se svoláváním valné hromady, ale také ve vztahu k informacím o dění ve společnosti včetně finančních výsledků, podnikatelských záměrů a vztahů s propojenými osobami. Členové orgánu společnosti jednají s péčí řádného hospodáře, pečlivě a informovaně a při svém jednání dodržují právní předpisy.

Společnost se řídí pravidly upravenými pro tuto oblast právními předpisy, zejména zákonem o obchodních korporacích, občanským zákoníkem a zákonem o trestní odpovědnosti právnických osob. Společnost zároveň respektuje principy dobré správy a řízení společnosti upravené na úrovni Evropské unie.

Společnost bere při klíčových jednáních zřetel na názory zaměstnanců, kteří jsou zastoupeni v dozorčí radě společnosti. Všichni zaměstnanci jsou seznámeni s politikou a standardy etického chování.

## STRATEGICKÉ ZÁMĚRY

Tlak na ceny tepla z mnoha stran se v posledních letech stal realitou, se kterou musejí dodavatelé tepla trvale počítat. Tento tlak vytvářejí jak přetrvávající nízké ceny dovážených paliv a nízké výkupní ceny silové elektřiny, tak stále silící konkurence alternativních zdrojů vytápění. V roce 2018 navíc v zásadě čtyřnásobně stoupla cena emisních povolenek, které nákladově výrazně zatíží centrální zdroje tepla a sníží tím jejich konkurenceschopnost proti zdrojům decentralním.

Dalšími tradičními významnými vlivy posledních let jsou realizovaná úsporná opatření na straně zákazníků a rozvoj nových technologií ve vytápění. To vše vede ke snižování dodávek tepla a vytváří tlak na ekonomickou výkonnost společnosti. Přestože kombinovaná výroba elektřiny a tepla je sama o sobě velmi efektivní a ekologická, úspěšně čelit tomuto tlaku je stále náročnější.

Společnost ČEZ Teplárenská, a.s., úspěšně přizpůsobuje svou strategii i jednotlivé interní procesy a dílčí činnosti této situaci na trhu. Dlouhodobě se zaměřujeme v souladu se strategickými prioritami Skupiny ČEZ na efektivitu našeho provozu jak na straně nákladů, tak na straně provozních parametrů našich distribučních sítí. Vedle opatření na straně nákladů a v interních procesech

společnosti v současnosti věnujeme stále více energie hledání nových tržních příležitostí, a to jak v oblasti vyššího využití dodávaného tepla v našich stávajících lokalitách, tak v oblasti nových produktů a služeb souvisejících s vytápěním. V oblasti vyhledávání akvizičních příležitostí se zaměřujeme na výrazné rozšíření okruhu našich zákazníků či zvýšení efektivity zásobování teplem v dotčených lokalitách.

V tomto směru vnímáme současnou situaci na trhu především jako příležitost k našemu dalšímu rozvoji.

Jsme přesvědčeni, že dosavadní vývoj potvrzuje správnost strategie, kterou ČEZ Teplárenská, a.s., zvolila. Na straně jedné systematický a konzistentní přístup k lokalitám, ve kterých společnost zajišťuje dodávky tepla a zvyšuje jejich efektivitu, na straně druhé rozvoj poskytovaných služeb a pevnější vztah s našimi zákazníky; společně tak vytvářejí potenciál pro zajištění efektivity a konkurenceschopnosti společnosti i v následujících obdobích.

ZAČALA SE STAVĚT OHNIŠTĚ S NÍZKOU PODEZDÍVKOU, BYLA POHODLNÁ PRO VAŘENÍ A BEZPEČNĚJŠÍ PRO UCHOVÁVÁNÍ OHNĚ. KOUŘ SE ODVÁDĚL OTVOREM VE STŘEŠE, NAD KTERÝM BYLA STŘÍŠKA CHRÁNÍCÍ PŘED VNIKNUTÍM VODY NEBO SNĚHU.



# STŘEDOVĚK

# 12

OD 12. STOLETÍ SE OBJEVOVALY PATROVÉ OBYTNÉ DOMY, KDE ODVOD KOUŘE PROCHÁZEL VŠEMI PODLAŽÍMI AŽ NA STŘECHU. ODVOD KOUŘE ALESPŮN PŘES DVĚ PODLAŽÍ SE NAZÝVAL PLAŠŤOVÝ KOMÍN.



# 13

VE 13. STOLETÍ SE ZEJMĚNA NA NĚMECKÝCH HRADECH POUŽÍVALO VYTÁPĚNÍ S TOPENIŠTĚM (STEINOFENHEIZUNG). BYLO POD VYTÁPĚNOU MÍSTNOSTÍ, KDE BYLY KAMENY OHŘÁTÉ NA VELMI VYSOKOU TEPLOTU. PAK SE UZAVŘEL ODTAH A OTEVŘEL SPODNÍ PŘÍVOD VZDUCHU DO MÍSTNOSTI.



---

LIDÉ NEHLEDAJÍ SVĚTLO, ALE TEPLA, A JEN  
OKOLNOST, ŽE SE SVĚTLO A TEPLA TAK ČASTO  
VYSKYTUJÍ POSPOLU, TO MŮŽE NA CHVÍLI ZASTŘÍT.

JAN NĚMEC



14

NA NĚMECKÉM HRADĚ MARBURG O STOLETÍ  
POZDĚJI BYLO ZAVEDENO PRVNÍ SKUTEČNÉ  
TEPLOVZDUŠNÉ VYTÁPĚNÍ.

## PŘÍSTUP K RIZIKŮM VE VZTAHU K ÚČETNÍMU VÝKAZNICTVÍ

Statutární účetnictví společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., je vedeno podle českých účetních předpisů (CAS). Zároveň je vedena také druhá hlavní kniha, a sice podle pravidel Mezinárodních standardů účetního výkaznictví (IFRS), která poskytuje údaje pro konsolidační, vyhodnocovací a plánovací účely ve Skupině ČEZ.

Společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., poskytuje služby v oblasti vedení účetnictví na základě uzavřené smlouvy se společností ČEZ Korporátní služby, s.r.o.

Proces zpracování účetnictví ve Skupině ČEZ je upraven společnou řídicí dokumentací vydávanou ČEZ, a. s., a platnou rovněž v dceřiných společnostech, případně řídicí dokumentací vydávanou individuálně v ČEZ Teplárenská, a.s., avšak vycházející z jednotně uplatňovaných pravidel.

V řídicích dokumentech společnosti je upraven oběh účetních dokladů a stanoven rozsah podpisových oprávnění schvalovatelů. Platí zásada, že veškeré účetní doklady jsou účtovány pouze na základě schválených podkladů. Schvalování probíhá buď písemně u podkladů předávaných do útvaru účetnictví v papírové podobě, nebo elektronicky ve schvalovacím procesu systému SAP (podnikový informační systém) u podkladů předávaných v elektronické podobě.

Účetnictví je organizačně odděleno od procesu správy obchodních partnerů včetně správy bankovního spojení a od provádění úhrad zaúčtovaných závazků. To vylučuje možnost, aby tentýž zaměstnanec založil obchodního partnera, zaúčtoval vůči němu závazek a dal pokyn k jeho zaplacení. Platby závazků se uskutečňují pouze na základě schválení zaměstnance, který je oprávněn uzavřít obchod, a zaměstnance, který je oprávněn potvrdit realizaci objednaného plnění.

Do účetního systému mají přístup pouze uživatelé s příslušnými oprávněními. Proces přidělování oprávnění do tohoto systému probíhá prostřednictvím softwarové aplikace a podléhá schválení nadřízeným zaměstnancem a vlastníkem procesu účetnictví. Oprávnění jsou přidělována podle pracovního zařazení zaměstnance. Oprávnění pro aktivní vstup (účtování) do účetního systému mají pouze zaměstnanci z příslušného útvaru účetnictví. Všechna přihlášení do účetního systému jsou evidována v databázi a lze je zpětně dohledat. U jednotlivých účetních dokladů v účetním systému lze vždy identifikovat uživatele, který je vytvořil, případně změnil či stornoval.

Nedílnou součástí kontrolního systému je inventarizace majetku a závazků, v jejímž průběhu se ověřuje, zda jsou do účetnictví promítnuta veškerá předvídatelná rizika a možné ztráty související s inventarizovaným majetkem, zda je zajištěna jeho řádná ochrana a údržba a zda zápisy o majetku i závazcích jsou pravdivé.

Správnost účetnictví a účetních výkazů je kontrolována průběžně v rámci účetního útvaru a dále externím auditorem, který provádí ověření účetní závěrky zpracované k rozvahovému dni, tj. k 31. prosinci příslušného roku.

Vybrané oblasti účetnictví jsou podrobovány rovněž internímu auditu, který zjišťuje soulad užívaných postupů s platnou legislativou a příslušnými řídicími dokumenty společnosti. V případě nalezených nesrovnalostí jsou neprodleně navržena a v co nejkratší době realizována nápravná opatření.

# ZPRÁVA O PODNIKATELSKÉ ČINNOSTI

## PŘEHLED VYBRANÝCH UKAZATELŮ

### SPOLEČNOSTI ČEZ TEPLÁRENSKÁ, a.s.

#### Vybrané ukazatele společnosti

	Jednotka	2014	2015	2016	2017	2018
Výroba tepla	TJ	308	437	550	400	361
Nákup tepla	TJ	9 554	9 690	9 409	8 807	8 378
Prodej tepla	TJ	7 357	7 615	7 528	7 046	6 705
Provozní výnosy	mil. Kč	2 868	3 091	2 976	2 807	2 736
EBITDA	mil. Kč	314	411	406	385	326
EBIT	mil. Kč	-17	72	106	99	37
Zisk po zdanění	mil. Kč	0	81	115	98	42
Aktiva celkem	mil. Kč	4 365	4 136	3 941	3 816	3 727
Vlastní kapitál	mil. Kč	3 420	3 262	3 015	2 913	2 825
Investice (CAPEX)	mil. Kč	260	135	33	155	140
Provozní cash flow	mil. Kč	386	433	420	354	229
Fyzický počet zaměstnanců k 31. 12.	počet	353	340	307	302	304

## VYBRANÉ EKONOMICKÉ UKAZATELE SPOLEČNOSTI

### Vybrané ekonomické ukazatele společnosti

	Jednotka	2014	2015	2016	2017	2018
Rentabilita vlastního kapitálu, čistá (ROE netto)	%	0,00	2,44	3,66	3,30	1,46
Rentabilita aktiv, čistá (ROA netto)	%	0,00	1,92	2,84	2,52	1,11
EBIT marže	%	-0,58	2,32	3,56	3,53	1,35
Celková likvidita	%	119,53	132,96	169,10	158,74	152,02
Poměr provozního cash flow k závazkům	%	838,36	828,90	900,05	682,74	341,71
Stupeň odepsanosti dlouhodobého hmotného majetku	%	53,26	57,09	60,37	63,27	66,84
Krytí stálých aktiv	%	103,25	105,21	111,52	112,81	111,73
Obrat aktiv	počet	0,65	0,73	0,74	0,72	0,73

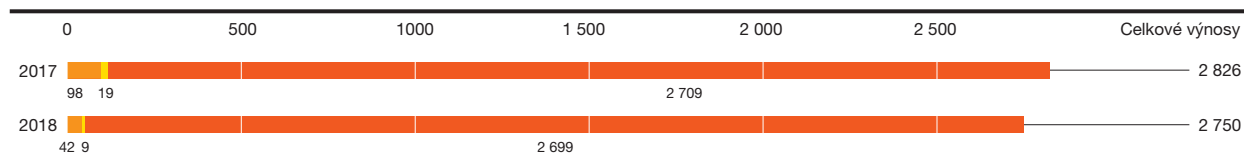
Pozn. Ekonomické ukazatele jsou vypočítávány na základě podkladů z účetnictví vedeného podle českých účetních předpisů (CAS).



# HOSPODAŘENÍ SPOLEČNOSTI

## Tvorba zisku (výnosy a náklady)

Zisk, náklady a výnosy (v mil. Kč)

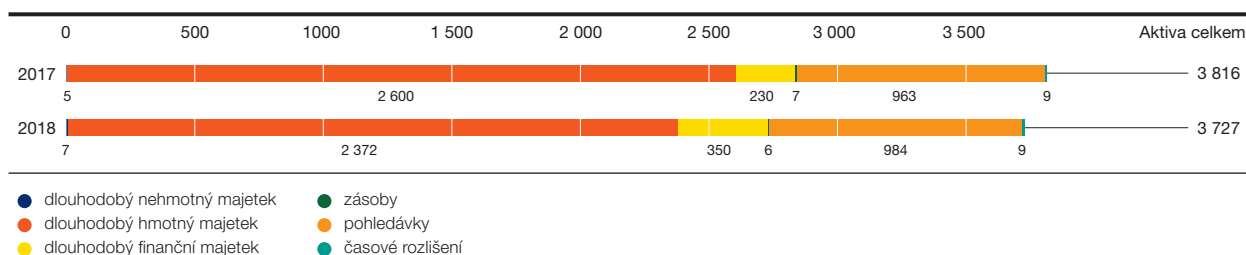


- zisk po zdanění
- splatná daň a změna odložené daně
- náklady

Čistý zisk společnosti dosáhl v roce 2018 hodnoty 41,8 mil. Kč, což znamená o 56,0 mil. Kč nižší zisk po zdanění než v roce 2017. Celková daň z příjmů byla ke dni účetní závěrky vyčíslena na 8,9 mil. Kč, přičemž splatná daň za rok 2018 činila 32,1 mil. Kč a odložená daň se snížila o 23,2 mil. Kč. Provozní zisk před zdaněním a odpisy (EBITDA) dosáhl hodnoty 326 mil. Kč, a byl tak o 59,1 mil. Kč nižší než v roce 2017.

## Struktura majetku a kapitálu

Struktura aktiv k 31. 12. 2018 (v mil. Kč)



Celková hodnota aktiv k 31. prosinci 2018 činila 3 727,5 mil. Kč, a meziročně se tak snížila o 88,2 mil. Kč.

Největší část aktiv tvoří dlouhodobý hmotný majetek, jehož hodnota v roce 2018 klesla o 228,0 mil. Kč. Dlouhodobý nehmotný majetek se meziročně zvýšil o 2,2 mil. Kč.

Za růstem hodnoty dlouhodobého finančního majetku v roce 2018 o 119,6 mil. stojí především nákup společností AYIN s.r.o., a ITX MEDIA a.s.

Hodnota zásob v roce 2018 klesla o 1,1 mil. Kč.

Celkový objem pohledávek se zvýšil o 20,9 mil. Kč oproti předchozímu roku.

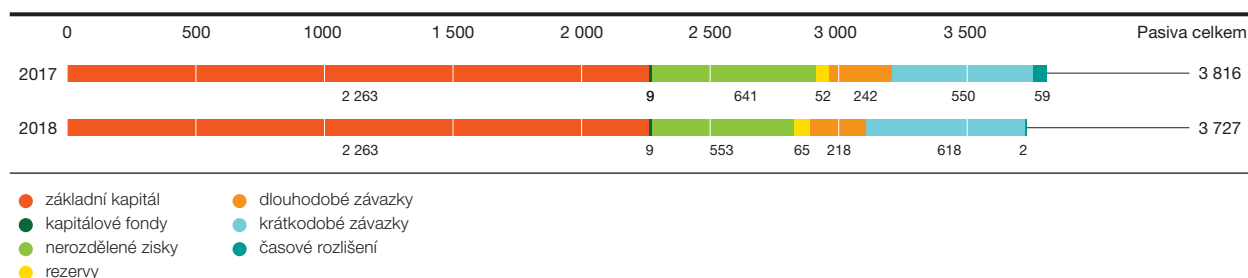
Významný vliv mělo zaúčtování předpisů příslibných dotací 47,4 mil. Kč jako dlouhodobých pohledávek a 59,1 mil. Kč jako jiných krátkodobých pohledávek. Pohledávky z obchodních vztahů meziročně stouply o 1,0 mil. Kč.

Naproti tomu výrazně klesla pohledávka za mateřskou společností o 74,3 mil. Kč, což znamená nižší objem finančních prostředků, které měla společnost k dispozici k 31. prosinci 2018.

Snížila se také hodnota krátkodobých poskytnutých záloh o 5,9 mil. Kč, daňových pohledávek za státem o 3,7 mil. Kč a dohadných účtů aktivních o 2,8 mil. Kč.

Objem peněžních prostředků v pokladně a na účtech nezapojených do cash poolu klesl o 1,5 mil. Kč. Náklady příštích období byly na konci roku 2018 o 1,1 mil. Kč nižší než v roce předchozím.

Struktura pasiv k 31. 12. 2018 (v mil. Kč)



Základní kapitál společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., je 2 262,5 mil. Kč a v průběhu roku 2018 se nezměnil (základní kapitál představuje 167 522 655 ks akcií v nominální hodnotě 12 Kč a 28 025 544 ks akcií v nominální hodnotě 9 Kč). Kapitálové fondy jsou evidovány ve výši 9,4 mil. Kč, když meziroční zvýšení o 0,2 mil. Kč představuje oceňovací rozdíl z přecenění majetku (dlouhodobých cenných papírů).

Výsledek hospodaření minulých let se snížil o 32,2 mil. Kč. Na pokles měla vliv výplata dividendy v roce 2018 v celkové částce 130,0 mil. Kč., kterou společnost vyplatila z nerozděleného zisku minulých let ve výši 32,2 mil. Kč a ze zisku roku 2017 ve výši 97,8 mil. Kč. Výsledek hospodaření roku 2018 dosáhl hodnoty 41,8 mil. Kč, a byl tak o 56,0 mil. Kč nižší než v roce přechozím.

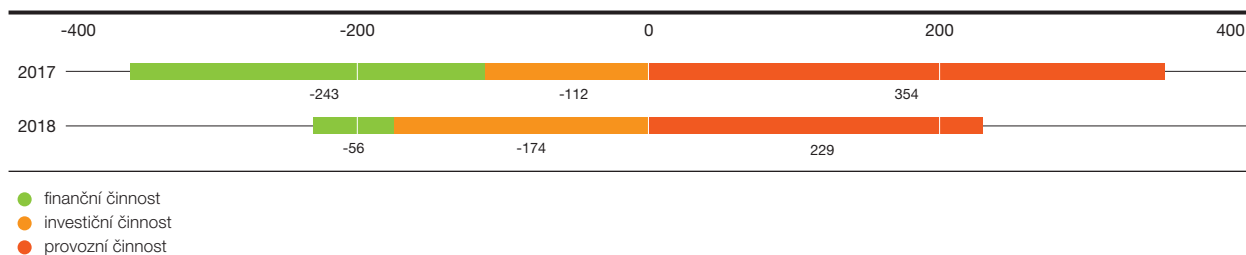
Celkové rezervy společnosti činí 65,2 mil. Kč, když v roce 2018 vzrostly o 13,4 mil. Kč. Rezerva na zaměstnanecké požitky (odměny vyplácené při odchodu do důchodu a při životních výročích dle kolektivní smlouvy) byla vykázána ve výši 63,9 mil. Kč, což znamená meziroční zvýšení o 12,1 mil. Kč. Dále společnost vytvořila rezervu na daň z příjmů právnických osob ve výši 1,3 mil. Kč. (V souladu s účetními předpisy se jedná o rozdíl mezi předpokládanou splatnou daní a zaplacenými zálohami.)

Dlouhodobé závazky byly zaúčtovány v hodnotě 218,3 mil. Kč. Za jejich meziročním snížením stojí pokles odloženého daňového závazku o 23,2 mil. Kč.

Krátkodobé závazky dosáhly objemu 617,7 mil. Kč, a byly tak celkově o 67,3 mil. Kč vyšší než na konci roku 2017. Jednotlivé druhy závazků se však vyvíjely odlišně. Hlavním důvodem růstu je meziroční zvýšení závazků vůči státu o 71,2 mil. Kč, především z titulu zaúčtování předpokládaných dotací. Dále vzrostly krátkodobé přijaté zálohy o 24,9 mil. Kč a závazky ke společníkům o 18,3 mil. Kč, mírně také závazky k zaměstnancům o 0,4 mil. Kč a závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění o 0,3 mil. Kč. Naopak významně klesly závazky z obchodních vztahů o 42,1 mil. Kč a dále objem dohadných účtů pasivních o 5,3 mil. Kč a jiné závazky o 0,4 mil. Kč.

Výnosy příštích období se v roce 2018 snížily o 57,7 mil. Kč na hodnotu 1,6 mil. Kč.

**Peněžní toky (v mil. Kč)**



V roce 2018 společnost vygenerovala ze své provozní činnosti čisté zvýšení finančních prostředků o 228,8 mil. Kč, což je o 125,6 mil. Kč méně než v roce 2017.

ČEZ Teplárenská, a.s., dlouhodobě vynakládá část svých prostředků na investiční projekty – na technické zhodnocení stávajícího majetku a pořízení nového. V roce 2018 společnost uhradila 174,6 mil. Kč, což bylo o 56,8 mil. Kč více než v roce předchozím. Celkově tak byl za investiční činnost vykázán v roce 2018 čistý úbytek finančních prostředků ve výši 174,5 mil. Kč.

V rámci finanční činnosti společnost ČEZ Teplárenská, a.s., vyplatila v roce 2018 dividendy ve výši 130,0 mil. Kč. Meziročně došlo ke snížení finančních prostředků společnosti na bankovních účtech zapojených do skupinového cash poolingů o 74,3 mil. Kč, což je vykazováno jako snížení pohledávky za ovládající osobou, a tedy jako kladný peněžní tok. Výsledkem je celkový úbytek 55,7 mil. Kč z finanční činnosti.

**Financování společnosti**

Společnost ČEZ Teplárenská, a.s., financovala svoji činnost v roce 2018 výhradně ze svých zdrojů. Společnost neměla žádné bankovní úvěry.

Společnost obdržela v roce 2018 čtyři rozhodnutí o přidělení dotací z Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (na základě rozhodnutí Ministerstva průmyslu a obchodu):

- Ústí nad Labem – rekonstrukce izolace
- Teplice – rekonstrukce parního potrubí
- Teplice – rekonstrukce tepelné izolace Ledvice
- Janské Lázně – rekonstrukce centrálního zásobování teplem

Přijetí finančních prostředků se předpokládá v letech 2019 a 2020.

## OČEKÁVANÁ HOSPODÁŘSKÁ A FINANČNÍ SITUACE V ROCE 2019

V roce 2019 bude společnost dle aktuálních předpokladů i nadále v dobré hospodářské a finanční situaci, která umožní vyplacení plánované dividendy.

Přesto však proti letům předchozím očekáváme nižší EBITDA i zisk před zdaněním, a to především z důvodu růstu nákupních cen tepla v důsledku rostoucích cen emisních povolenek a z důvodu růstu průměrných mezd. Přijatá úsporná opatření především v oblasti stálých nákladů i snaha zvyšovat dodávky tepla z velké části tyto negativní vlivy kompenzují. V horizontu podnikatelského plánu 2019–2023 očekáváme poměrně stabilní EBITDA a mírně rostoucí zisk před zdaněním.

Finanční situace společnosti bude dle našich předpokladů v roce 2019 příznivá a umožní z vlastních zdrojů společnosti pokrytí veškerých provozních potřeb, financování běžných investic, výplatu dividendy mateřské společnosti ČEZ, a. s., a také financování případné další akvizice. Po uskutečnění výše uvedených transakcí bude společnost stále disponovat dostatkem finančních prostředků.

## INVESTICE

V investičně-technické oblasti pokračovala společnost ČEZ Teplárenská, a.s., v koncepci snižování ztrát dodávaných energií, zejména v oblasti přenosových tepelných ztrát s ekologickým efektem (kategorie obnovy).

V rozvojovém programu centrálního zásobování teplem (CZT) společnost rozšiřovala aktivity budováním rozvodů a připojováním nových odběratelů s ohledem na vyvedení tepla ze zdrojů Skupiny ČEZ (kategorie nových připojení).

V rámci možného čerpání prostředků z Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost MPO ČR společnost aktivně pokračovala dle příslušné Metodiky programu Úspory energie v SZT, II. výzva a dokončila u dvou projektů realizaci díla (Teplice\_ Reko parního potrubí ul. Libušina a Ústí nad Labem\_ Reko tepelných izolací TN 2 a TN 3) a zahájila proces Žádosti o přiznání dotace ve výši až 40 %. Jeden z projektů (Teplice\_ Reko tepelných izolací ELE–Teplice) je ve fázi rozestavěnosti s ukončením v roce 2019 a u jednoho projektu (Poříčí\_ Reko SCZT Janské Lázně) bylo pokračováno v příslušných krocích vedoucích k reálnému zahájení projektu v roce 2019.

Společnost po zkušenostech v OP PIK v daném programu zahájila přípravu pěti projektů zaměřených na úsporu ztrát s předpokladem podání Žádosti o dotaci ve III. výzvě v roce 2019.

### Čerpání investičních prostředků podle kategorií (v tis. Kč)

Kategorie investic	Rok 2018	Rok 2017
1 – legislativa (měření, zákonné požadavky)	14 852	7 773
2 – nová připojení – podmíněná smlouvami o smlouvách budoucích na dodávky tepla	1 515	9 910
3 – obnova stávajícího zařízení	116 747	72 158
4 – ostatní	6 745	65 523
<b>Celkem</b>	<b>139 859</b>	<b>155 364</b>

Realizace plánovaných investičních projektů byla v roce 2018 ovlivněna zvýšenou stavební aktivitou v ČR a z toho plynoucí nedostatečnou kapacitou na trhu a tlakem na konečnou výši nabídkových cen. Z toho důvodu byly některé investiční projekty společnosti přehodnoceny a přesunuty na rok 2019.

### Realizované investiční akce podle kategorií:

V kategorii „legislativa“ jde zejména o pořízení měřičů tepla v rámci modernizace a strategie unifikace, dále pak o opatření vedoucí ke splnění emisních limitů vyžadovaných legislativou od 1. 1. 2020. Z těchto důvodů byla realizována rekonstrukce čtyř plynových kotlů v majetku ČEZ Teplárenská, a. s.

V kategorii „nových připojení“ se společnost permanentně zaměřuje na vyhledávání a připojování nových odběratelů. V daném segmentu ČEZ Teplárenská, a.s., realizovala dodavatelsky pro investora přípojku zabezpečující bezproblémové dodávky tepla pro skleniky v Dolní Lutyni.

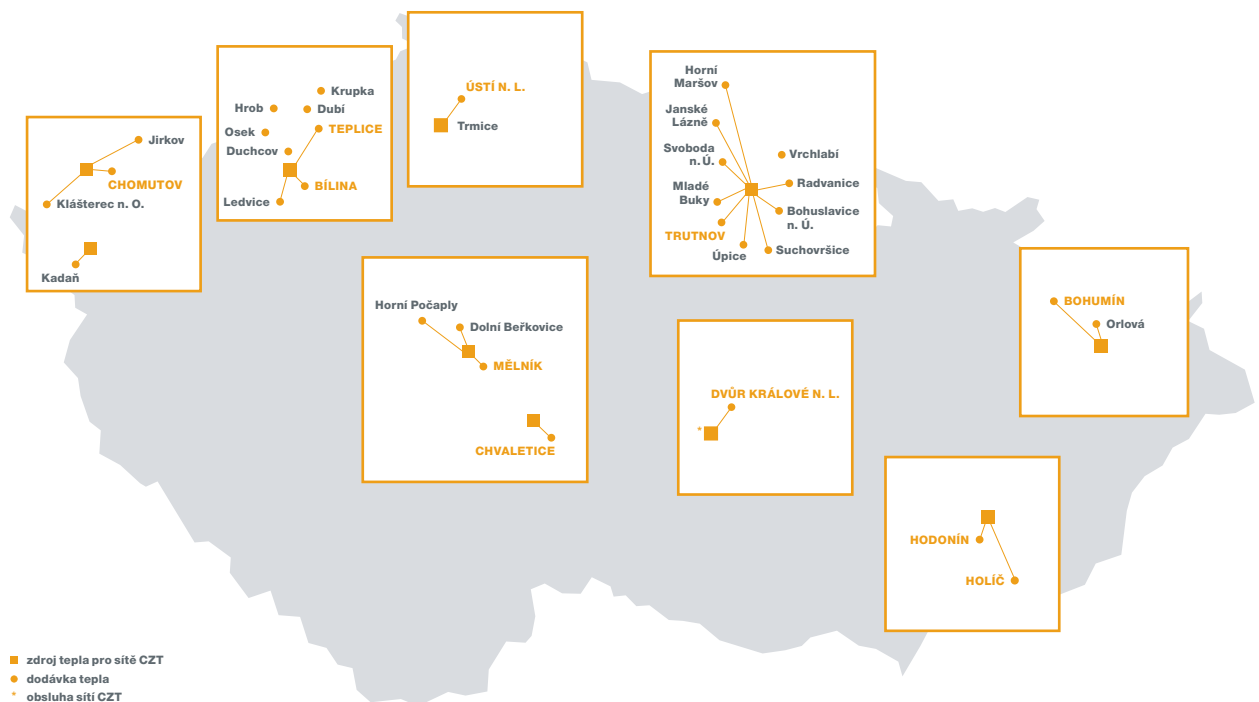
Investiční akce z kategorie „udržení stavu“ byly přednostně realizovány z důvodu zkvalitnění výroby a distribuce tepla, vždy s ohledem na ekonomii dodávek tepla. Nemalá část investičních prostředků byla věnována zvýšení stupně automatizace výrobního a distribučního zařízení včetně dálkové kontroly procesu. V roce 2018 byly zahájeny tři projekty, které jsou dotačně podpořeny až do výše 40 % z Operačního programu Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, program úspory energie v SZT. Dva projekty realizované v Ústí nad Labem (rekonstrukce tepelných izolací části TN 2 a TN 3) a v Teplících (rekonstrukce části parního páteřního potrubí v ul. Libušina) byly též v daném roce dokončeny s předpokladem získání dotace až do výše 11,0 mil. Kč. Projekt rekonstrukce tepelných izolací TN ELE–Teplice byl realizován v intravilánu Teplíc, v roce 2019 bude dokončen až k Elektrárně Ledvice.

V kategorii „ostatní“ byly realizovány odkupy pozemků, vklady věcných břemen ke stávajícím zařízením a majetkoprávní vypořádání v souvislosti s realizací nových investic. Společnost také vynaložila prostředky na pilotní projekt polní předizol (PUR) 200 m teplovodu EMĚ–Mělník. Součástí byla i příprava projektové dokumentace pro nové dotační projekty ve stávajícím programovém období dotací z fondů EU, především z OP PIK.

# HLAVNÍ PŘEDMĚT PODNIKÁNÍ

Hlavním předmětem podnikání společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., je nákup, výroba, rozvod, distribuce a prodej tepla. Společnost v rámci celé České republiky v současnosti zásobuje tepelnou energií přibližně 128 910 domácností a 7 631 odběrných míst, mezi kterými jsou odběratelé tepla z řad nemocnic, škol, úřadů, obchodních nebytových prostorů a průmyslových podniků. To vše zajišťuje v 6 krajích České republiky. Organizačně jsou provozovány sítě centralizovaného zásobování teplem (dále jen CZT) a plynové kotelny v Provozní jednotce (dále jen PJ) Západ (lokality Chomutov, Klášterec nad Ohří, Kadaň a Nejdek), PJ Sever (lokality Teplice, Bílina a Ústí nad Labem), PJ Východ (lokality Poříčí, Dětmorovice, Hodonín, Mělník a Chvaletice).

Mapa působnosti společnosti ČEZ Teplárenská, a.s.



ČEZ Teplárenská, a.s., dodává odběratelům teplo vyrobené jak ve vlastních zdrojích, tak teplo, které pro další prodej nakupuje od ČEZ, a. s. Dále dodává teplo z vlastních nebo pronajatých domovních a blokových plynových kotelen ve městech Teplice, Krupka, Dubí, Bílina, Duchcov, Osek, Hrob, Ústí nad Labem, Vrchlabí a záložní plynovou kotelnu v areálu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice.

ČEZ Teplárenská, a.s., v roce 2018 vyrobila ve vlastních zdrojích 361,2 TJ tepla. V rámci všech provozních jednotek dodala celkem 6 705,1 TJ tepla. Ve všech svých provozních jednotkách má ČEZ Teplárenská, a.s., dostatečné kapacity pro další rozšíření dodávek tepla jak ve zdrojích, tak v tepelných sítích, ať už pro stávající nebo nové zákazníky.

ČEZ Teplárenská, a.s., také v roce 2018 zajišťovala pro společnost ČEZ, a. s., obsluhu a správu zařízení ČEZ, a. s., Elektrárna Hodonín. V roce 2018 se podařilo splnit plánované dodávky tepla na 99,9 % plánu.

**Výroba a prodej tepla podle provozních jednotek v roce 2018**

Provozní jednotka	Výroba tepla (v GJ)	Dodávky tepla (v GJ)
PJ Západ	2 413	1 381 092
PJ Sever, oddělení Bílina	39 397	247 643
PJ Sever, oddělení Teplice	254 053	798 056
PJ Sever, oddělení Ústí nad Labem	17 339	2 305 522
PJ Východ, oddělení Mělník a Chvaletice	12 073	297 143
PJ Východ, oddělení Poříčí a Dvůr Králové nad Labem	35 895	853 226
PJ Východ, oddělení Hodonín	0	368 860
PJ Východ, oddělení Dětmárovice	0	453 582
<b>ČEZ Teplárenská, a.s., celkem</b>	<b>361 170</b>	<b>6 705 124</b>



# POPIS A VÝVOJ V PROVOZNÍCH JEDNOTKÁCH ZA ROK 2018

## PJ Západ

V provozní jednotce Západ nakupuje ČEZ Teplárenská, a.s., teplo od ČEZ, a. s., Elektrárna Pruněřov a smluvně spolupracujícího zdroje ACTHERM, spol. s r.o., pro města Chomutov, Jirkov a Klášterec nad Ohří. Teplo z ČEZ, a. s., Elektrárna Tušimice je dodáváno do primární sítě v Kadani. Celkem je provozováno 79,9 km horkovodních a 11,9 km teplovodních rozvodů.

## PJ Sever, oddělení Bílina

Oddělení Bílina dodává teplo svým zákazníkům parovodem, který je vyveden z ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice. Rozvodné sítě jsou rozděleny na parní, horkovodní a teplovodní. V lokalitách vzdálených od systému centrálního zásobování teplem (CZT) se vyrábí teplo v plynových kotelnách (PK), jde o skupinu domovních a blokových kotel. Dále jsou v majetku tři záložní zdroje tepla z bývalých plynových kotel (PP1 a PP2 v Bílině a PK nemocnice Duchcov pro případ havárie na napájecích tepla), které jsou již napojeny na CZT. Teplo je distribuováno a prodáváno prostřednictvím vlastní primární i sekundární sítě zákazníkům v Bílině a v Ledvicích. V Oseku, Duchcově a Hrobu provozujeme plynové kotelny. V oddělení Bílina spolupracujeme s dceřinou společností ČEZ Energo, s.r.o., která v kotelnách V03 Duchcov a Osek instalovala kogenerační jednotky.

## PJ Sever, oddělení Teplice

Oddělení Teplice dodává teplo do města Teplice prostřednictvím parovodu napojeného na ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice. Délka tepelného napáječe je přibližně 12 km. Sít' centralizovaného zásobování teplem sestává celkem z 35,6 km primárních parovodů, 9,5 km horkovodů a 19,8 km teplovodních sítí. Lokality mimo dosah sítí centralizovaného zásobování teplem zásobuje ČEZ Teplárenská, a.s., teplem z vlastních plynových kotel. Jedná se o část Teplic a obce Dubí a Krupka. V roce 2018 byla rutinně provozována záložní plynová kotelná v areálu ČEZ, a. s., Elektrárna Ledvice, která slouží jako záložní zdroj pro Teplice, Bílinu a Ledvice.

## PJ Sever, oddělení Ústí nad Labem

Oddělení Ústí nad Labem dodává teplo nakoupené od ČEZ, a. s., teplárna Trmice primárními parními tepelnými napáječi o délce 107,4 km a horkovody o délce 8,1 km s přenosovou kapacitou přes 300 MWt do městských částí na levém břehu Labe. Zásobuje teplem zhruba 30 tisíc domácností, průmyslové podniky i terciární sféru. Zaměstnanci oddělení Ústí nad Labem dále provozují 42 plynových kotel.

#### **PJ Východ, oddělení Mělník a Chvaletice**

Toto oddělení dodává teplo do dvou lokalit. První lokalitou jsou město Mělník a obec Horní Počaply, kam ČEZ Teplárenská, a.s., dodává tepelnou energii z ČEZ, a. s., Elektrárna Mělník. Celková délka sítí dosahuje 36,7 km a teplotním médiem je horká voda s teplotními parametry 110/60 °C, dále zde provozuje 5,5 km teplovodů. Druhou zásobovanou lokalitou je město Chvaletice. Zdrojem tepla je ČEZ, a. s., Elektrárna Chvaletice. ČEZ Teplárenská, a.s., zde dodává teplo prostřednictvím horkovodní sítě o délce 4,7 km s teplotními parametry 130/70 °C a provozuje 1,6 km sítí teplovodních.

#### **PJ Východ, oddělení Poříčí a Dvůr Králové nad Labem**

Oddělení Poříčí a Dvůr Králové nad Labem dodává teplo z ČEZ, a. s., Elektrárna Poříčí pro účely vytápění, přípravy teplé vody, vzduchotechniky i pro účely technologické spotřeby pro zákazníky v Trutnově, Mladých Bukách, Janských Lázních, Svobodě nad Úpou, Horním Maršově, Radvanicích, Bohuslavicích nad Úpou, Adamově, Suchovršicích a v Úpici. Teplotním médiem je v závislosti na lokalitě pára, horká nebo teplá voda. Tepelné sítě se skládají z teplovodní sítě o délce 46,6 km, horkovodní sítě o délce 47,6 km a parní sítě o délce 52,1 km. Další vytápěnou lokalitou je Dvůr Králové nad Labem, kde ČEZ Teplárenská, a.s., na základě mandátní a servisní smlouvy s ČEZ, a. s., vykonává obchodní a provozní činnosti při provozování horkovodní soustavy. Dále společnost ve městě Vrchlabí provozuje 4 kotelny, dodává teplo do 65 odběrných míst a provozuje 9 km sítí CZT.

#### **PJ Východ, oddělení Hodonín**

Oddělení Hodonín dodává tepelnou energii z ČEZ, a. s., Elektrárna Hodonín prostřednictvím parních sítí o délce 14,5 km, horkovodních sítí o délce 9,7 km a dále prostřednictvím teplovodních sítí o délce 10,5 km. ČEZ Teplárenská, a.s., také exportuje teplo přes hranice z Elektrárny Hodonín na Slovensko do města Holíč. Na slovenské straně vlastní oddělení Hodonín horkovodní rozvody v délce 8,8 km.

#### **PJ Východ, oddělení Dětmorovice**

Oddělení Dětmorovice zásobuje teplem nakoupeným od Elektrárny Dětmorovice, a.s., města Orlová a Bohumín. Teplotním médiem je horká voda, která je dopravovaná tepelnými sítěmi o délce 38,0 km a teplovodní sítí dlouhou 0,8 km.

#### **Výrobní jednotka Hodonín**

Od 1. července 2014 byla zřízena Výrobní jednotka Hodonín, která vznikla převzetím zaměstnanců ČEZ, a. s., Elektrárny Hodonín. Zaměstnanci této jednotky provádějí obsluhu a správu výrobního zařízení na základě smlouvy pro ČEZ, a. s. V roce 2018 byl zdroj již rutinně obsluhován a podařilo se spálit biomasu v ekvivalentním objemu cca 363 tisíc tun.

## BILANCE TEPLA

### Celková bilance výroby, nákupu a prodeje tepla (v GJ)

	Rok 2018	Rok 2017
Výroba tepla včetně vlastní spotřeby	361 170	400 468
Nákup tepla	8 377 634	8 807 135
Vlastní spotřeba	18 215	19 887
Ztráty	2 015 467	2 141 985
Prodej	6 705 122	7 045 731

## ŘÍZENÍ BEZPEČNOSTI A KVALITY

Jednou ze základních priorit společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., která zajišťuje výrobu a distribuci tepla, je důsledné plnění požadavků vnějších i vnitřních platných předpisů z hlediska bezpečnosti. Společnost má zavedený systém řízení, který odpovídá požadavkům legislativy České republiky.

Zásadou optimálně nastaveného systému řízení bezpečnosti bylo zajištěno udržení pozitivního vývojového trendu v oblasti bezpečnosti práce a hygieny pracovního prostředí. Na dosažení dobrých výsledků má významný podíl i nastavený vnitřní kontrolní systém.

Odpovědný přístup k problematice řízení bezpečnosti dokládají zejména pozitivní výsledky úrazovosti a požárnosti. Za rok 2018 nebyl u kmenových zaměstnanců společnosti zaznamenán žádný požár ani žádný pracovní úraz s pracovní neschopností delší než tři kalendářní dny. Nebyl zaznamenán žádný případ vzniku nemoci z povolání. Nebyl uplatněn žádný postih vnějšími kontrolními orgány.

V rámci trvalého zvyšování úrovně bezpečnosti se společnost v předchozích letech zaměřila na užší spolupráci s významnými dodavateli, a to v oblasti organizace práce se zaměřením na bezpečnost práce. V uplynulém roce naše společnost zaznamenala v přístupu dodavatelů v tomto ohledu zlepšení.

---

# NOVOVĚK

---

ROKU 1745 SESTAVIL PLUKOVNÍK WILLIAM COOK ZAŘÍZENÍ, KTERÉ VODNÍ PÁROU VYTÁPĚLO JEDNU MÍSTNOST. TECHNOLOGIE ALE NEUMOŽŇOVALA DÁLE ROZVĚST JEHO MYŠLENKY.

# 45

---

PRVNÍ PARNÍ VYTÁPĚNÍ JE PŘISUZOVÁNO JAMESI WATTOVI, KTERÝ HO ALE KOLEM ROKU 1770 POUZE ZDOKONALIL. OTOPNÁ TĚLESA PRO PARNÍ VYTÁPĚNÍ BYLA VELMI PODOBNÁ TEPLOVODNÍM, POUZE MĚLA MENŠÍ OBJEM. NEJOBVYKLEJŠÍM TĚLESEM BYLY ŽEBROVÉ TRUBKY.

# 1770

---

# 77

SYSTÉM MODERNÍHO TEPLOVODNÍHO VYTÁPĚNÍ VYNALEZL ROKU 1777 FRANCOUZSKÝ ARCHITEKT A FYZIK JEAN BONNEMAIN. ZAŘÍZENÍ SE SKLÁDALO Z KOTLE, ROZVODOVÉHO POTRUBÍ, EXPANZNÍ NÁDOBY A OTOPNÝCH TĚLES. CÍRKULACE VODY PROBÍHALA SAMOČINNĚ.

---

ENERGIE NEMŮŽE SAMOVOLNĚ VZNIKAT  
NEBO ZANIKAT, MŮŽE SE POUZE MĚNIT  
NA JINÝ DRUH ENERGIE.

JAN NĚMEC



1855

V RUSKÉM PETROHRADU VYROBIL RODÁK Z POLSKA  
S ITALSKÝMI A NĚMECKÝMI KOŘENY FRANZ KARLOVIČ  
SAN-GALLI PRVNÍ RADIÁTOR. TOMU SE PŮVODNĚ  
ŘÍKALO HORKÁ KRABICE – BYLA NAPLNĚNA HORKOU  
PAROU. POZDĚJI JI NAHRADILA HORKÁ VODA.

## MAJETKOVÉ ÚČASTI

Společnost ČEZ Teplárenská, a.s., vlastnila k 31. prosinci 2018 obchodní podíly v šesti společnostech:

Název společnosti	Sídlo	IČ	Obchodní podíl
AYIN, s.r.o.	Tepelská 867/3a, Úšovice, 353 01 Mariánské Lázně	263 49 825	100 %
Inven Capital, SICAV, a.s.	Pod Křížkem 1773/2, Braník, 147 00 Praha 4	020 59 533	0,13 %
ITX MEDIA a.s.	Kubelíkova 1224/42, Žižkov, 130 00 Praha 3	281 75 948	100 %
MARTIA a.s.	Mezní 2854/4, Severní Terasa, 400 11 Ústí nad Labem	250 06 754	100 %
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	Malátova 2437/11, Ústí nad Labem – centrum, 400 11 Ústí nad Labem	491 01 684	55,83 %
Teplo Klášterec s.r.o.	Jana Ámose Komenského 450, Miřetice u Klášterce nad Ohří, 431 51 Klášterec nad Ohří	228 01 600	100 %

### Změny v roce 2018

ČEZ Teplárenská, a.s., koupila 100% obchodní podíl ve společnosti AYIN, s.r.o., dne 1. července 2018. Do obchodního rejstříku byla změna vlastníka zapsána 7. srpna 2018.

Dne 27. 9. 2018 byla podepsána smlouva o převodu akcií společnosti ITX MEDIA a.s. Převod akcií se uskutečnil dne 1. 1. 2019. Do obchodního rejstříku byla změna vlastníka zapsána 23. února 2019.

# PERSONALISTIKA

Fyzický stav k 31. 12. 2018 činil 304 zaměstnanců, z toho 54 žen a 250 mužů.

## Vývoj počtu zaměstnanců

	k 31. 12. 2018	k 31. 12. 2017
Fyzický stav zaměstnanců	304	302
Průměrný přepočtený stav zaměstnanců	300,57	304,29

## Vzdělávací program

Na vzdělávání a rozvoj je kladen ve společnosti velký důraz. Společnost se snaží o udržení a prohloubení kvalifikačních předpokladů a odborných znalostí zaměstnanců účastí na odborných kurzech či seminářích. Pravidelně zajišťujeme opakovanou školení a odborné kurzy pro všechny zaměstnance pro udržení kvalifikace, které je nutné splnit z hlediska řádného výkonu práce a bezpečnosti práce.

## Sociální politika

Platná Kolektivní smlouva, zákoník práce a další navazující legislativa jsou důležitým pilířem pro tvorbu a udržení sociální politiky společnosti. V roce 2018 došlo k navýšení mzdových prostředků pro zaměstnance s tarifní mzdou o 6 % a pro zaměstnance se smluvní mzdou o 2,2 % oproti předchozímu kalendářnímu roku.

Zaměstnancům je poskytována řada dalších sociálních výhod, jejichž nároky plynou z platné Kolektivní smlouvy. Jmenovitě se jedná o příspěvky na stravenky (v roce 2018 se navýšila nominální částka jedné stravenky z 80 Kč na 100 Kč, nově je možné tyto poukázky čerpat elektronickou formou), příspěvky na penzijní či životní pojištění, dále osobní účet, který od roku 2018 můžou zaměstnanci čerpat přes velmi pestrý benefiční program Cafeterie.

Zaměstnancům je poskytována zákonem daná pracovní lékařská péče u smluvních lékařů. Dále pro vybrané skupiny zaměstnanců, jak plyne z pracovní náplně, je zajišťováno i očkování proti klíšťové encefalitidě a žloutence.



## Vztahy s odbory

Zaměstnavatel trvale udržuje dobré vztahy s odbory.

Uzavřená Kolektivní smlouva je platná do konce roku 2022, čímž je zaručen sociální smír ve společnosti.

### Věková struktura zaměstnanců k 31. 12. 2018

Věk	Počet zaměstnanců	Podíl v %
do 30 let	15	4,9
31–40 let	51	16,8
41–50 let	101	33,2
51–60 let	104	34,2
nad 60 let	33	10,9
<b>Celkem</b>	<b>304</b>	<b>100,00</b>

### Struktura zaměstnanců dle vzdělání k 31. 12. 2018

Stupeň vzdělání	Počet zaměstnanců	Podíl v %
základní	2	0,7
vyučení	100	32,9
střední	138	45,3
vyšší odborné	2	0,7
vysokoškolské	62	20,4
<b>Celkem</b>	<b>304</b>	<b>100,00</b>

## Principy odměňování členů představenstva, dozorčí rady

Odměňování členů představenstva a členů dozorčí rady se řídí pravidly pro odměňování, která schvaluje jediný akcionář (ČEZ, a. s.) při výkonu působnosti valné hromady.

Pravidla pro odměňování členů představenstva, dozorčí rady stanovují konkrétní výši odměny uvedené ve smlouvě o výkonu funkce pro jednotlivé kategorie členů uvedených orgánů společnosti, tj. odměny příslušející řadovému členovi orgánu, místopředsedovi a předsedovi orgánu.

Odměna členů představenstva se skládá z pevné a variabilní části. Pevná odměna se vyplácí měsíčně. Variabilní část odměny, tj. roční bonus, je schvalována dozorčí radou na základě plnění předem stanovených kritérií daného kalendářního roku a je zpravidla vyplácena 2x ročně. V listopadu formou vratné zálohy a v březnu doplatkem. Výše odměn členů představenstva je úzce napojena na výsledky společnosti při zohlednění souladu těchto výsledků se strategií společnosti, jejími cíli, hodnotami a dlouhodobými zájmy. Členové představenstva jsou zároveň výkonnými řídicími pracovníky společnosti, kteří řídí konkrétní úseky na základě smlouvy o výkonu funkce.



# VÝVOJ LEGISLATIVNÍHO RÁMCE ENERGETIKY V ČESKÉ REPUBLICE

V roce 2018 byly novelizovány následující významné právní předpisy pro energetiku:

- vyhlášky k zákonu č. 183/2006 Sb., stavebnímu zákonu

V souvislosti se změnou legislativy v oblasti územního plánování a stavebního řádu byly změněny rovněž navazující související a prováděcí předpisy. Novela vyhlášky č. 499/2006 Sb., o dokumentaci staveb, nabyla účinnosti společně s novelou stavebního zákona. Další novela vyhlášky č. 500/2006 Sb., o územně analytických podkladech, územně plánovací dokumentaci a způsobu evidence územně plánovací činnosti, a novela vyhlášky č. 503/2006 Sb., o podrobnější úpravě územního rozhodování, územního opatření a stavebního řádu, byly publikovány ve Sbírce zákonů a nabyly účinnosti až v průběhu první poloviny roku 2018. Z hlediska novel obou vyhlášek vydaných v prvním pololetí roku 2018 byla očekávána zejména novela s číslem 503, která byla vydána v dubnu 2018, jelikož stanovuje náležitosti žádosti o vydání rozhodnutí a rovněž obsah jednotlivých typů rozhodnutí, vydávaných podle stavebního zákona. Tyto informace jsou stěžejní jak pro žadatele, aby věděl, jaké informace poskytnout stavebnímu úřadu, tak pro stavební úřad při formulaci rozhodnutí/povolení.

- Zákon č. 416/2009 Sb., zákon o urychlení výstavby dopravní, vodní a energetické infrastruktury a infrastruktury elektronických komunikací

S účinností od 31. 8. 2018 byla do právního řádu implementována novela zákona č. 416/2009 Sb., o urychlení výstavby dopravní, vodní a energetické infrastruktury a infrastruktury elektronických komunikací. Novelou došlo nejen ke změně samotného zákona o urychlení výstavby, ale rovněž ke změně několika dalších předpisů. V samotné novele zákona o urychlení došlo ve vztahu k energetice např. k následujícím úpravám – upřesnění pravidel pro stanovování opatrovníka v řízení; úpravě postupu doručování v řízení s velkým počtem účastníků; zavedení fikce souhlasného závazného stanoviska v případě, že není dotčeným orgánem vydáno do 60 dnů od dne vyzvání povolujícím správním úřadem; stanovení podmínky pro realizaci přeložek technické infrastruktury; upřesnění podmínek přípustnosti vyvlastnění a upřesnění podmínek výpovědi pachtu či nájmu v souvislosti s uskutečněním stavby energetické infrastruktury. Dále byly přijaty úpravy týkající se dopravní infrastruktury či některá specifika pro stavby elektronických komunikací. V souvislosti s ostatními změnami jiných zákonů je třeba vyzdvihnout změnu ve stavebním zákoně, kde byla upravena pravidla pro vydávání závazných stanovisek z hlediska územně plánovací dokumentace, kdy byly z povinnosti tímto stanoviskem disponovat některé stavby vypuštěny. V praxi totiž došlo k zahlcení orgánů územního plánování žádostmi o vydání závazného stanoviska a v některých případech k paralyzaci těchto úřadů, což mělo negativní dopad zejména na hlavní činnost, kterou je pořizování územních plánů obcí.

Ve vztahu k energetice tak byly přijaty dílčí úpravy, které reagují na nejpálčivější místa povolovacích procesů velkých staveb s velkým počtem účastníků, zároveň došlo novelou k upřesnění některých nejasností, na které se v souvislosti s přípravou, povolováním a realizací staveb narazilo, a došlo tak ke zvýšení právní jistoty stavebníků.

● **Vyhláška k zákonu č. 165/2012 Sb. o podporovaných zdrojích energie**

S účinností od 1. 7. 2018 byla novelizována vyhláška č. 145/2016 Sb., o vykazování elektřiny a tepla z podporovaných zdrojů a k provedení některých dalších ustanovení zákona o podporovaných zdrojích energie (vyhláška o vykazování energie z podporovaných zdrojů). Cílem novely byla úprava možného nejasného výkladu ustanovení souvisejících s vykazováním a předáváním naměřených a vypočtených hodnot elektřiny a tepla, které výrobce za účelem uplatnění nároku na podporu předává operátorovi trhu prostřednictvím systému operátora trhu. Novelou byl zajištěn jednoznačný výklad, konkrétně, že překročení termínu předání údajů o výrobě elektřiny a tepla nemá dopad do existence práva na podporu, a neznamena tak ztrátu nároku na podporu elektřiny nebo tepla podle zákona o podporovaných zdrojích energie, nýbrž pouze na termín poskytnutí podpory.

● **Věcný záměr návrhu zákona o hromadných žalobách**

Vláda dne 4. dubna 2018 schválila věcný návrh zákona o hromadných žalobách. Ministerstvo spravedlnosti má povinnost předložit vládě do 31. března 2019 návrh zákona o hromadných žalobách. Hromadná žaloba je soukromoprávní institut, který umožňuje kolektivní prosazení individuálních práv, tj. skupinově požadovat finanční náhradu vzniklé škody, zejména v případě, kdy je individuální výše škody zanedbatelná a její vymáhání soudní cestou se nevyplácí, tzv. racionální apatie na straně poškozených. Hromadné žaloby jsou institutem typickým pro USA a státy common law, nicméně se v poslední době prosazuje i ve státech s kontinentálním právním systémem. Návrh zákona má zasahovat do všech oblastí práva vyjma práv, u nichž nelze uzavřít smír, či žaloby z titulu odpovědnosti státu za škodu. Návrh zákona má vycházet z kombinace režimů opt-out (odhlašovacího řízení, jehož výsledek je závazný pro všechny poškozené osoby vyjma těch, které z řízení vystoupily) a opt-in (přihlašovací řízení, jehož výsledek je závazný jen pro ty, kteří se do řízení přihlásili). Řízení o hromadné žalobě má mít 3 fáze. První fáze je fáze certifikační a je o přípustnosti hromadné žaloby, jež je ukončena usnesením. Druhá fáze je řízení ve věci samé, jehož výsledkem je vydání pravomocného rozhodnutí. Třetí fáze je plnění na základě pravomocného rozsudku. Řízení je možné ukončit i smírem.

# LEGISLATIVNÍ PROSTŘEDÍ V ENERGETICE NA ÚROVNI EVROPSKÉ UNIE

1. **Rozhodnutí Rady (EU) 2018/219 ze dne 23. ledna 2018 o uzavření Dohody mezi Evropskou unií a Švýcarskou konfederací o propojení jejich systémů obchodování s emisemi skleníkových plynů**  
Tato mezinárodní dohoda upravuje pravidla propojení dvou samostatných systémů obchodování s emisemi uhlíku a stanovuje pravidla pro zapojení Švýcarské konfederace do EU ETS. Jejím cílem je sjednotit nástroje pro účinné snižování emisí uhlíku.
2. **Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/841 ze dne 30. května 2018 o zahrnutí emisí skleníkových plynů a jejich pohlcování v důsledku využívání půdy, změn ve využívání půdy a lesnictví do rámce politiky v oblasti klimatu a energetiky do roku 2030 a o změně nařízení (EU) č. 525/2013 a rozhodnutí č. 529/2013/EU**  
Kromě tradičních sektorů, na které dopadá směrnice o vytvoření systému pro obchodování s povolenkami na emise skleníkových plynů ve Společenství a o změně směrnice Rady 96/61/ES (EU ETS), jako je energetika, výroba a zpracování kovů, zpracování nerostů, výroba skla, vzniká nemalé množství emisí skleníkových plynů i z využívání půdy a lesnictví. Předmětné nařízení upravuje způsoby započtení emisí skleníkových plynů vznikajících z využívání půdy na území jednotlivých členských států. Navíc upravuje povinnost členských států vykazovat tyto emise za roky 2021–2025, 2026–2030 do jednotného Registru vedeného Komisí.
3. **Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/842 ze dne 30. května 2018 o závazném každoročním snižování emisí skleníkových plynů členskými státy v období 2021–2030 přispívajícím k opatřením v oblasti klimatu za účelem splnění závazků podle Pařížské dohody a o změně nařízení (EU) č. 525/2013**  
Toto nařízení stanoví povinnosti jednotlivých členských států, pokud jde o jejich minimální příspěvky v období 2021–2030 ke splnění cíle EU snížit do roku 2030 v odvětvích energetiky, průmyslových procesů a použití produktů a zemědělství a odpadů emise skleníkových plynů o 30 % oproti úrovním z roku 2005, a přispívá k dosažení cílů Pařížské dohody pro sektory mimo EU ETS.
4. **Nařízení Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/1504 ze dne 2. října 2018 o zrušení nařízení (EU) č. 256/2014 o povinnosti informovat Komisi o investičních projektech do energetické infrastruktury v rámci Evropské unie**  
Předmětné nařízení zrušuje původní nařízení 2018/1504, které ukládalo investorům v odvětví energetiky povinnost oznamovat Komisi investice do energetické infrastruktury. Zrušení této povinnosti přispělo k nižší administrativní náročnosti pro investory.
5. **Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/849 ze dne 30. května 2018, kterou se mění směrnice 2000/53/ES o vozidlech s ukončenou životností, 2006/66/ES o bateriích a akumulátorech a odpadních bateriích a akumulátorech a 2012/19/EU o odpadních elektrických a elektronických zařízeních**  
Tato změnová směrnice provází jednotlivá opatření obsažená v legislativní úpravě tzv. odpadového balíčku. Tento balíček iniciovala Komise za účelem zvýšení konkurenceschopnosti EU a podpory oběhového hospodářství v jednotlivých členských státech.
6. **Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/850 ze dne 30. května 2018, kterou se mění směrnice 1999/31/ES o skládkách odpadů**  
Uvedená směrnice zavádí nové cíle pro přechod EU k oběhovému hospodářství, pokud jde o stanovení podílu skládek komunálního odpadu. Do roku 2035 mají členské státy učinit nezbytná opatření k tomu, aby podíl komunálního odpadu na skládkách činil max. 10 % (hmotnosti) z celkového množství komunálního odpadu v příslušném členském státě.
7. **Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/851 ze dne 30. května 2018, kterou se mění směrnice 2008/98/ES o odpadech**  
Další z významných směrnic přijatých v rámci tzv. odpadového balíčku stanoví opatření na ochranu životního prostředí a lidského zdraví předcházením vzniku odpadů, nepříznivým dopadům vzniku odpadů a nakládáním s nimi nebo jejich omezováním a omezováním celkových dopadů využíváním zdrojů a zlepšováním účinnosti tohoto využívání s cílem zajistit přechod EU k oběhovému hospodářství a zajištění její dlouhodobé konkurenceschopnosti.

#### 8. Směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/852 ze dne 30. května 2018, kterou se mění směrnice 94/62/ES o obalech a obalových odpadech

Směrnice zavádí opatření, jejichž prvořadou prioritou je prevence vzniku obalových odpadů a nastavení parametrů pro opakované použití obalů, recyklaci a další formy využití obalových odpadů.

### Regulace trhu s emisními povolenkami

Dne 19. března 2018 byla v Úředním věstníku EU publikována směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/410 ze dne 14. března 2018, kterou se mění směrnice 2003/87/ES za účelem posílení nákladově efektivních způsobů snižování emisí a investic do nízkouhlíkových technologií a rozhodnutí (EU) 2015/1814. Jejím zveřejněním byl fakticky dokončen legislativní proces revize trhu s emisními povolenkami v EU. Transpoziční lhůta pro provedení směrnice do národních legislativ běží do 19. října 2019.

### Zimní balíček – Čistá energie pro všechny Evropany

V průběhu roku 2018 došlo při schvalování jednotlivých legislativních aktů tzv. zimního balíčku k výraznému posunu. Jako první byl dokončen proces schvalování u směrnice Evropského parlamentu a Rady (EU) 2018/844 ze dne 30. května 2018, kterou se mění směrnice 2010/31/EU o energetické náročnosti budov a směrnice 2012/27/EU o energetické účinnosti. Tato směrnice byla dne 19. června 2018 publikována v Úředním věstníku EU. Česká republika musí spolu s ostatními členskými státy transponovat tuto směrnici nejpozději do 10. března 2020.

Dohoda o konečné podobě dalších tří významných právních aktů, a to revize směrnice o energetické účinnosti, revize směrnice o podpoře využívání energie z obnovitelných zdrojů a nařízení o správě energetické unie, byla dne 13. listopadu 2018 schválena ze strany Evropského parlamentu a následně i Radou. V prosinci byly všechny tři akty řádně publikovány v Úředním věstníku EU.

U poslední části legislativního balíčku vztahující se k budoucí podobě trhu s elektřinou jsou v legislativním procesu nejdále nařízení o rizikové připravenosti v elektroenergetice a nařízení, kterým se zřizuje Agentura Evropské unie pro spolupráci energetických regulačních orgánů (ACER). V obou případech byla ke konci roku 2018 řádně ukončena trojstranná jednání mezi Komisí, Radou a Evropským parlamentem. Do konce roku 2018 však nebyla dokončena jednání ke dvěma významným legislativním aktům upravujícím tržní pravidla, a sice k revizi směrnice o společných pravidlech trhu s elektřinou a k revizi nařízení o vnitřním trhu s elektřinou.

### Balíček udržitelné finance

V květnu 2018 předložila Komise balíček legislativních návrhů k udržitelným financím, který si klade za cíl umožnit propojení finančního sektoru s politikou ochrany klimatu. Balíček obsahuje tři legislativní návrhy. Prvním z nich je vytvoření jednotného klasifikačního systému (tzv. taxonomie) pro udržitelné finance, který by stanovil, které investice se považují za udržitelné. Projednávání tohoto návrhu se ovšem zpozdilo jak v Evropském parlamentu, kde se zpráva diskutovala až v prosinci 2018, tak v Radě, kde na začátku prosince ještě nebyla ani přijata společná pozice, a reálně tak hrozí, že se tento návrh odloží vzhledem k nadcházejícím volbám do Evropského parlamentu na jaře 2019. Dalšími dvěma návrhy z udržitelného balíčku jsou nařízení o zveřejňování informací ohledně udržitelných investic a rizik týkajících se udržitelnosti a návrh nařízení o referenčních hodnotách pro nízkouhlíkové investice a investice s pozitivním uhlíkovým dopadem. Tyto dva legislativní návrhy měly již v prosinci 2018 odsouhlasenu zprávu v rámci Evropského parlamentu.

# OCHRANA ŽIVOTNÍHO PROSTŘEDÍ

Společnost ČEZ Teplárenská, a.s., věnuje stálou a maximální pozornost vytváření podmínek pro účinnou ochranu životního prostředí a souvisejících složek. Naplňuje Politiku bezpečnosti a ochrany životního prostředí důsledným akceptováním požadavků legislativy v oblastech ochrany ovzduší, vodního hospodářství, ochrany CO<sub>2</sub>, chemických látek a odpadového hospodářství.

Celá tato oblast je pravidelně prověřována ve spolupráci s kolegy z Útvaru EMS a integrované prevence KE, v rámci kontrol ochrany životního prostředí s pozitivními výsledky.

Společnost provozuje zařízení, která jsou dle zákona o ochraně ovzduší klasifikována jako „vyjmenovaná stacionární zařízení“. V roce 2018 byla zahájena rozsáhlá akce na jednotlivých plynových kotelnách s cílem naplnění požadavků platných právních předpisů na snížení emisí NO<sub>x</sub> a CO<sub>2</sub> s cílem dokončení do 31. 12. 2019.

V oblasti nakládání s odpady naše společnost při svých činnostech v maximální možné míře předchází vzniku odpadů. Likvidace odpadů je zajištěna přes smluvně sjednané oprávněné osoby.

## Povolenky na emise CO<sub>2</sub>

### Stav emisních povolenek (v ks)

	Rok 2018	Rok 2017
Stav k 1. 1.	19 505	4 151
Bezúplatné přidělení povolenek	7 129	27 245
Spotřeba povolenek na základě naměřených emisí	-10 484	-11 891
Stav k 31. 12.	16 150	19 505

### Hodnota emisních povolenek (v tis. Kč)

	Rok 2018	Rok 2017
Stav k 1. 1.	2 942	952
Bezúplatné přidělení povolenek	1 827	4 109
Spotřeba povolenek na základě naměřených emisí	-1 833	-2 119
Zúčtování spotřeby povolenek za předchozí rok s registrem	-	-
Stav k 31. 12.	2 936	2 942

Společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., bylo rozhodnutím Ministerstva životního prostředí ČR bezúplatně přiděleno 7 129 ks emisních povolenek na rok 2018 v účetní hodnotě 1 827 tis. Kč. Z titulu spotřeby 10 484 ks emisních povolenek za znečištění ovzduší byla v roce 2018 hodnota emisních povolenek snížena o 1 833 tis. Kč.

Auditorská firma BUREAU VERITAS CZECH REPUBLIC, spol. s r.o., provedla ověření množství emisí skleníkových plynů.

TEPRVE NA ZAČÁTKU 20. STOLETÍ JSME SE MOHLI SETKAT S VYTÁPĚNÍM POMOCÍ ELEKTRICKÉ ENERGIE, ALE PRO BĚŽNÉ POTŘEBY BYLO ZATÍM VELMI DRAHÉ. ROZMACH PŘICHÁZÍ AŽ POČÁTKEM 60. LET.

# MODERNÍ SPOLEČNOST

## 1922

ROKU 1922 SE POPRVÉ V ČECHÁCH VYTÁPĚL OBJEKT DÁLKOVĚ Z ELEKTRÁRNY. DÍKY PORUŠE KOTELNY VE ŠKOLE V ÚSTÍ NAD LABEM ZKUSILI TECHNICI PŘIVÉST PÁRU POTRUBÍM DO TOPNÉ SOUSTAVY ŠKOLY. PŘES POČÁTEČNÍ NESOUHLAS BYLA POSTUPNĚ NAPOJENA ŠKOLA, DIVADLO, LÁZNĚ A DALŠÍ VEŘEJNÉ BUDOVY.

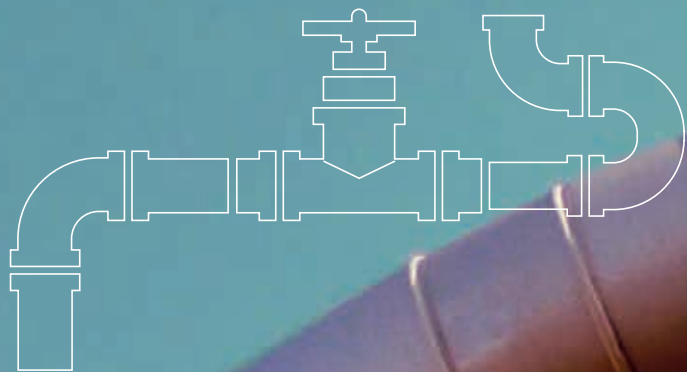
## 60–70

V ČECHÁCH ZAŽÍVALO TEPLÁRENSTVÍ SVŮJ NEJVĚTŠÍ BOOM V 60. A 70. LETECH, KDY VZNIKALA VELKÁ PANELOVÁ SÍDLIŠTĚ. CENTRÁLNÍ VYTÁPĚNÍ JE ŘEŠENO PŘEVÁŽNĚ DVOUSTRUBKOVÝMI OTOPNÝMI SOUSTAVAMI SE SPODNÍM ROZVODEM.



---

KDYŽ SLUNCE ZAHŘEJE VODU V MALÉM,  
PROČ BY JI NEMOHLO OHŘÍVAT VE VELKÉM?



2000

KONEC 20. STOLETÍ JE OVLIVNĚN ZEJMÉNA LIBERALIZACÍ CEN PALIV A ENERGIÍ, EKOLOGIZACÍ A UTVÁŘENÍM KONKURENČNÍHO PROSTŘEDÍ PŘÍCHODEM ZAHRANIČNÍHO KAPITÁLU. TO MÁ ZA DŮSLEDEK STAGNACI V ZAKLÁDÁNÍ NOVÝCH OTOPNÝCH SOUSTAV, ALE TAKÉ VELKÉ ZEFEKTIVNĚNÍ JEJICH PROVOZOVÁNÍ.

CENTRÁLNÍ ZÁSOBOVÁNÍ TEPEM MÁ V BUDOUCNOSTI SVÉ PEVNÉ MÍSTO. JDE O SYSTÉM, KTERÝ JE EFEKTIVNÍ PŘEDEVŠÍM PŘI VYTÁPĚNÍ VELKÝCH CELKŮ. ZDROJE NAVÍC PROŠLY MODERNIZACÍ A EKOLOGIZACÍ, TAKŽE JEJICH DOPAD NA ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ JE MINIMÁLNÍ.

---

---

## VÝZKUM A VÝVOJ

---

Společnost ČEZ Teplárenská, a.s., neprováděla v roce 2018 žádný výzkum nebo vývoj ani se přímo neúčastnila na výzkumném nebo vývojovém projektu.

---

## SOUDNÍ SPORY

---

Stav soudních sporů za rok 2018 do VZ TAS 2018  
Informace od AK Bělina & Partners advokátní kancelář s.r.o.  
Pobřežní 370/4, 186 00 Praha 8  
T +420 226 287 000 | M +420 724 119 726  
zuzana.belinova@belinapartners.cz  
www.belinapartners.cz

V řízení sp. zn. 68 Cm 132/2006, 68 Cm 134/2006, 68 Cm 137/2006, 61 Cm 149/2009 o přezkoumání přiměřenosti protiplnění vedeném u Krajského soudu v Ústí nad Labem vzali navrhovatelé žalobu zpět. Ve věci byla mezi účastníky uzavřena dohoda o narovnání. ČEZ Teplárenské, a.s., nevznikla z dohody o narovnání povinnost doplatit protiplnění. Na základě zpětvzetí žaloby navrhovatelé bylo řízení usnesením Krajského soudu ze dne 22. 5. 2018 zastaveno.

Městským soudem v Praze je vedeno soudní řízení o doplacení rozdílu podle § 183c odst. 5 obchodního zákoníku (pod sp. zn. 5 Cm 210/2009). Usnesením ze dne 14. 1. 2019 bylo řízení na návrh účastníků přerušeno dle § 110 o.s.r., a to za účelem mimosoudního vyřešení sporu. Společnost nepředpokládá negativní dopad rozhodnutí.

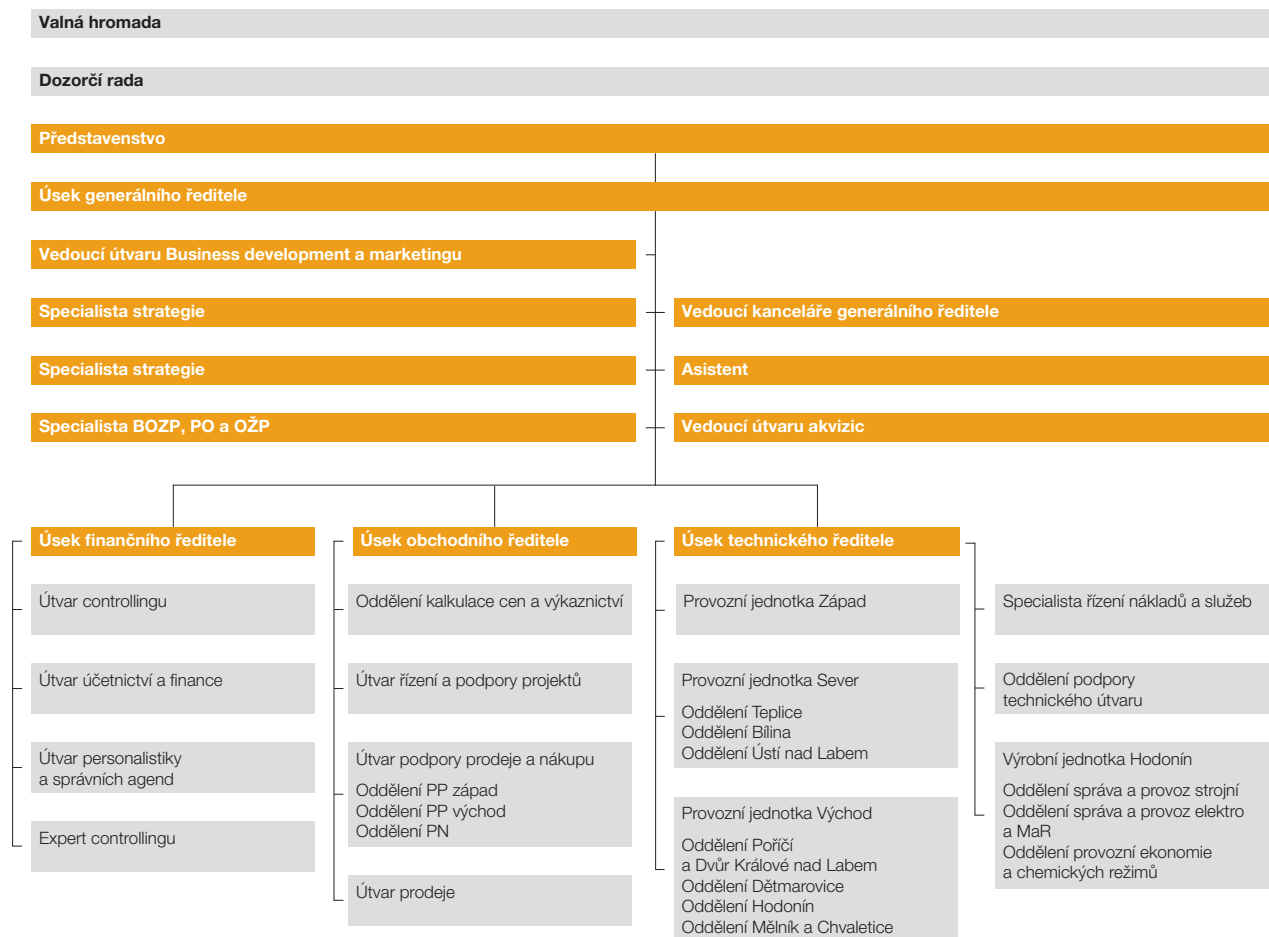
---

## FINANČNÍ DÁRCOVSTVÍ A REKLAMNÍ PARTNERSTVÍ

---

Filantropie tvoří nedílnou součást společensky odpovědného chování společnosti ČEZ Teplárenská, a.s. V roce 2018 věnovala společnost na podporu různých projektů 610 tis. Kč formou přímých darů a 848,5 tis. Kč formou reklamního partnerství. Finanční prostředky směřovaly zejména do oblasti zdravotnictví, školství, kultury a sportu.

# ZÁKLADNÍ ORGANIZAČNÍ SCHÉMA SPOLEČNOSTI K 31. 12. 2018



# SEZNAM TABULEK A GRAFŮ

<b>Tabulky</b>	
Informace o peněžítých a nepeněžítých příjmech (hrubé částky v tis. Kč)	<b>18</b>
Vybrané ukazatele společnosti	<b>27</b>
Vybrané ekonomické ukazatele společnosti	<b>28</b>
Čerpání investičních prostředků podle kategorií (v tis. Kč)	<b>34</b>
Výroba a prodej tepla podle provozních jednotek v roce 2018	<b>36</b>
Celková bilance výroby, nákupu a prodeje tepla (v GJ)	<b>39</b>
Vývoj počtu zaměstnanců	<b>43</b>
Věková struktura zaměstnanců k 31. 12. 2018	<b>44</b>
Struktura zaměstnanců podle vzdělání k 31. 12. 2018	<b>44</b>
Stav emisních povolenek (v ks)	<b>49</b>
Hodnota emisních povolenek (v tis. Kč)	<b>49</b>
Přehled vzájemných smluv	<b>57</b>
<b>Grafy</b>	
Zisk, náklady a výnosy (v mil. Kč)	<b>29</b>
Struktura aktiv (v mil. Kč)	<b>30</b>
Struktura pasiv (v mil. Kč)	<b>31</b>
Peněžní toky (v mil. Kč)	<b>32</b>
Základní organizační schéma společnosti k 31. 12. 2018	<b>54</b>
Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 (samostatná příloha pod klopou na zadní straně obálky)	

## ZPRÁVA O VZTAZÍCH ZA ROK 2018

Představenstvo společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., v souladu s ustanovením § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstvech (zákon o obchodních korporacích), zpracovalo zprávu o vztazích mezi ovládající a ovládanou osobou a o vztazích mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (dále jen „zpráva o vztazích“) za období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018.

### Struktura vztahů mezi ovládající osobou a osobou ovládanou a mezi ovládanou osobou a osobami ovládanými stejnou ovládající osobou

Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 je uvedeno v samostatné příloze této zprávy.

#### Ovládající osoba

Společnost: **ČEZ, a. s.**  
Se sídlem na adrese: Duhová 2/1444, 140 53 Praha 4  
IČ: 452 74 649  
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spis. zn. B 1581.

Společnost ČEZ, a. s., ovládá společnost ČEZ Teplárenská, a.s., tím způsobem, že je jejím jediným akcionářem, a drží tak v ní 100% podíl na hlasovacích právech. Společnost ČEZ Teplárenská, a.s., je jako řízená osoba součástí Koncernu řízeného společností ČEZ, a. s., jako řídící osobou. Toto oznámení je činěno v souladu s ustanovením § 79 odst. 3 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, v platném znění. Aktuální koncernová deklarace je publikována na webu ČEZ, a. s. (viz <https://www.cez.cz/cs/o-spolecnosti/skupina-cez/spolecnosti-skupiny-cez-v-cr/koncern-cez.html>).

#### Ovládaná osoba – zpracovatel zprávy

Společnost: **ČEZ Teplárenská, a.s.**  
Se sídlem na adrese: Bezručova 2212/30, 251 01 Říčany  
IČ: 273 09 941  
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, spis. zn. B 17910.

#### Další vztahy společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., v postavení ovládající osoby

Společnost: **MARTIA a.s.**  
Se sídlem na adrese: Mezní 2854/4, Severní Terasa  
400 11 Ústí nad Labem  
IČ: 250 06 754  
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, spis. zn. B 866.

Společnost ČEZ Teplárenská, a.s., ovládá společnost MARTIA a.s. tím způsobem, že je jejím jediným akcionářem, a drží tak v ní 100% podíl na hlasovacích právech.

Společnost: **Teplo Klášterec s.r.o.**  
Se sídlem na adrese: Jana Ámose Komenského 450  
Miřetice u Klášterce nad Ohří  
431 51 Klášterec nad Ohří  
IČ: 228 01 600  
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, spis. zn. C 32459.

Společnost ČEZ Teplárenská, a.s., ovládá společnost Teplo Klášterec s.r.o. tím způsobem, že je jejím jediným společníkem, a drží tak v ní 100% podíl na hlasovacích právech.

Společnost: **AYIN s.r.o.**  
Se sídlem na adrese: Tepelská 867/3a, Úšovice  
353 01 Mariánské Lázně  
IČ: 263 49 825  
Zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Plzni, spis. zn. C 14569.

Společnost ČEZ Teplárenská, a.s., ovládá ode dne 1. 7. 2018 společnost AYIN s.r.o. tím způsobem, že je jejím jediným společníkem, a drží tak v ní 100% podíl na hlasovacích právech.

Společnost ČEZ Teplárenská, a.s., má podíl na společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. se sídlem Malátova 2437/11, 400 11 Ústí nad Labem, IČ 491 01 684, zapsané v obchodním rejstříku vedeném Krajským soudem v Ústí nad Labem, spis. zn. C 5778, ve výši 55,83 %. S ohledem na strukturu společníků ve společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. a na úpravu společenské smlouvy společnosti dle závěrů představenstva společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., nelze dovodit rozhodující vliv společnosti



ČEZ Teplárenská, a.s., na společnosti Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. S ohledem na uvedené společnost ČEZ Teplárenská, a.s., se nepovažuje za osobu ovládající společnost Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o. Jiné než uvedené osoby nejsou představenstvu společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., známy.

## Úloha ovládané osoby

Hlavní úlohou společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., v rámci Koncernu ČEZ je výroba, nákup, rozvod, distribuce a prodej tepla.

## Způsob a prostředky ovládání

Společnost ČEZ, a. s., ovládá společnost ČEZ Teplárenská, a.s., tím způsobem, že je jejím jediným akcionářem, a drží tak v ní 100% podíl na hlasovacích právech. Vzhledem k tomuto podílu na hlasovacích právech společnost ČEZ, a. s., může jmenovat nebo odvolat většinu členů statutárního orgánu řízené osoby. Mezi nástroje řízení společností v rámci Koncernu ČEZ patří např. schvalování strategických programů, koncepce podnikatelské činnosti, podnikatelských plánů a ročních

rozpočtů. Koncern ČEZ je dále řízen zejména pomocí finančních nástrojů. Významným nástrojem jednotného řízení v této oblasti je například tzv. cash pooling, který přináší každé řízené společnosti možnost dostupného a levného financování.

## Přehled jednání učiněných v posledním účetním období

Společnost ČEZ Teplárenská, a.s., v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 neučinila žádná jednání, která by byla učiněna na popud nebo v zájmu ovládající osoby nebo jí ovládaných osob, týkající se majetku, který přesahuje 10 % vlastního kapitálu společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., zjištěného podle poslední účetní závěrky.

## Smluvní vztahy

Mezi ČEZ Teplárenská, a.s., a ovládající osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou (Skupina ČEZ) byly v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 uzavřeny nebo existovaly níže uvedené smlouvy.

### ČEZ Teplárenská, a.s., jako odběratel

Jméno dodavatele	Číslo smlouvy	Název / předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
AYIN, s.r.o.	000829_2018	Smlouva o postoupení pohledávky	4. 10. 2018
AYIN, s.r.o.	000829_2018	Smlouva o provedení auditu	5. 10. 2018
ČEZ, a. s.	4100470611	Smlouva o dodávce tepelné energie – Poříčí	4. 2. 2009
ČEZ, a. s.	4100470617	Smlouva o dodávce tepelné energie – Hodonín	4. 2. 2009
ČEZ, a. s.	4100470640	Smlouva o dodávce tepelné energie – Mělník	4. 2. 2009
ČEZ, a. s.	4100471103	Smlouva o dodávce tepelné energie pro vlastní spotřebu – Poříčí, Kladská, Trutnov	15. 9. 2009
ČEZ, a. s.	4400019388	Smlouva o poskytování služeb (provozování a drobná údržba technologického zařízení)	14. 12. 2009
ČEZ, a. s.	4100276773	Smlouva o dodávce elektřiny – Poříčí	1. 1. 2010
ČEZ, a. s.	4400019264	Smlouva o poskytování služeb (SLA)	10. 2. 2010
ČEZ, a. s.	4100305339	Pronájem nebytových prostor Poříčí	1. 11. 2010
ČEZ, a. s.	4100471119	Smlouva o dodávce tepelné energie pro vlastní spotřebu – Hodonín	1. 11. 2010
ČEZ, a. s.	4100471114	Smlouva o dodávce tepelné energie pro vlastní spotřebu – Poříčí, budova rozvodu tepla	20. 12. 2010
ČEZ, a. s.	4100471110	Smlouva o dodávce tepelné energie pro vlastní spotřebu – Poříčí, kanceláře	29. 12. 2010
ČEZ, a. s.	4100471083	Smlouva o dodávce tepelné energie pro vlastní spotřebu – Tušimice	26. 1. 2011
ČEZ, a. s.	001128_2011	Smlouva o zpracování osobních údajů	4. 8. 2011
ČEZ, a. s.	4100664299	Smlouva o dodávce tepelné energie pro vlastní spotřebu – Poříčí, garáže	18. 4. 2012
ČEZ, a. s.	4100576636	Smlouva o dodávce elektřiny – Poříčí	10. 7. 2012
ČEZ, a. s.	4100827117	Smlouva o dodávce tepelné energie – Trmice	26. 9. 2012
ČEZ, a. s.	4100297851	Pronájem nebytových prostor Tušimice	14. 4. 2014
ČEZ, a. s.	4100936354	Pronájem technologického zařízení výměňkové stanice – Praha, Michle	28. 4. 2014
ČEZ, a. s.	4100298692	Pronájem nebytových prostor – Hodonín	30. 5. 2014
ČEZ, a. s.	4100984414	Smlouva o dodávce elektřiny – výrobní jednotka Hodonín	30. 6. 2014
ČEZ, a. s.	4100984418	Smlouva o dodávce elektřiny – provozní jednotka Hodonín	30. 6. 2014
ČEZ, a. s.	4400027986 /4400040462	Smlouva o poskytování technické podpory a služeb	21. 7. 2014
ČEZ, a. s.	4101050489	Smlouva o dodávce demineralizované vody – Ledvice	10. 11. 2014
ČEZ, a. s.	4101050543	Smlouva o dodávce elektřiny – Ledvice	10. 11. 2014
ČEZ, a. s.	4101029346	Pronájem potrubí – Ústí nad Labem	11. 11. 2014
ČEZ, a. s.	4400028522	Obsluha plynové kotleny Ledvice	26. 11. 2014
ČEZ, a. s.	4101034587	Smlouva o dodávce zemního plynu – Ledvice	28. 11. 2014
ČEZ, a. s.	4101075916	Smlouva o dodávce čpavkové vody – Ledvice	5. 12. 2014
ČEZ, a. s.	4101097367	Smlouva o dodávce tepelné energie – Tušimice	5. 12. 2014

Jméno dodavatele	Číslo smlouvy	Název / předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
ČEZ, a. s.	4101102226	Smlouva o dodávce tepelné energie – Prunéřov	5. 12. 2014
ČEZ, a. s.	4101103043	Smlouva o dodávce tepelné energie – Ledvice	19. 12. 2014
ČEZ, a. s.	4101092828	Smlouva o dodávce tepelné energie pro vlastní spotřebu – Ledvice	29. 12. 2014
ČEZ, a. s.	4101123713	Pronájem nebytových prostor – Říčany	6. 2. 2015
ČEZ, a. s.	4400030836	Smlouva o poskytování služeb, mediální služby	30. 6. 2015
ČEZ, a. s.	4400031149	Laboratorní rozbory napájecí vody PK ELE	1. 7. 2015
ČEZ, a. s.	6A1400SM01-16000004	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v Kč pro ekonomicky spjatou skupinu	28. 1. 2016
ČEZ, a. s.	6A1400SM01-16000005	Smlouva o vzájemných úvěrových rámcích v návaznosti na dohodu o poskytování víceúrovňového flexi on-line cash poolingů reálného oboustranného v EUR pro ekonomicky spjatou skupinu	28. 1. 2016
ČEZ, a. s.	4400036857	Smlouva o poskytování technické pomoci – inspekce procesu svařování	26. 1. 2017
ČEZ, a. s.	000026_2018	Smlouva o společném postupu při plnění veřejné zakázky	20. 6. 2017
ČEZ, a. s.	6A1400SM01-17000024	Dohoda o změně rozsahu zákonného věcného břemene	4. 7. 2017
ČEZ, a. s.	6A1400SM01-17000025	Smlouva o zřízení služebnosti	4. 7. 2017
ČEZ, a. s.	6A1400SM01-17000026	Smlouva o zřízení služebnosti	4. 7. 2017
ČEZ, a. s.	4101471720	Smlouva o zřízení služebnosti	20. 12. 2017
ČEZ, a. s.	4400039967	Licenční smlouva o poskytnutí práva užívat ochranné známky	18. 1. 2018
ČEZ, a. s.	4101705066	Smlouva o dodávce pitné vody, odvod a likvidace splaškové odpadní vody – Ledvice	26. 1. 2018
ČEZ, a. s.	P3A18000014135	Smlouva o zpracování osobních údajů	25. 5. 2018
ČEZ, a. s.	4101813849	Dodávka čistících hadrů	8. 6. 2018
ČEZ, a. s.	4101889747	Odkup teplovodní soustavy Voletiny	18. 12. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.	-	Smlouvy o připojení na odběrná místa elektrické energie ČEZ Teplárenská, a.s.	-
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	4400041641	Rámcová smlouva na provádění tlakových a těstnostních zkoušek horkovodních rozvodů	23. 7. 2018
ČEZ Energo, s.r.o.	4100457460	Smlouva o dodání tepelné energie – Osek	10. 11. 2011
ČEZ Energo, s.r.o.	4101027089	Smlouva o dodání tepelné energie – Vrchlabí	8. 8. 2012
ČEZ Energo, s.r.o.	4101027093	Smlouva o dodání tepelné energie – Vrchlabí	8. 8. 2012
ČEZ Energo, s.r.o.	4101027338	Smlouva o dodání zemního plynu – Vrchlabí	5. 12. 2013
ČEZ Energo, s.r.o.	4100914673	Smlouva o dodání zemního plynu – Krupka	14. 3. 2014
ČEZ Energo, s.r.o.	4100976346	Smlouva o dodání tepelné energie – Duchcov	26. 6. 2014
ČEZ Energo, s.r.o.	4100990822	Smlouva o dodání zemního plynu – Duchcov	30. 7. 2014
ČEZ Energo, s.r.o.	4100919086	Smlouva o dodání tepelné energie – Krupka	29. 12. 2014
ČEZ ESCO, a.s.	000591_2016	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu pro rok 2018	9. 6. 2016
ČEZ ESCO, a.s.	000301_2017	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu pro rok 2020 – maloodběr	2. 5. 2017
ČEZ ESCO, a.s.	000301_2017	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu pro rok 2020 – střední a velkoodběr	2. 5. 2017
ČEZ ESCO, a.s.	000029_2018	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě VVN a VN pro rok 2018	19. 12. 2017
ČEZ ESCO, a.s.	000030_2018	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí (NN) pro rok 2019	19. 12. 2017
ČEZ ESCO, a.s.	000042_2018	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě VVN a VN pro rok 2019	19. 12. 2017
ČEZ ESCO, a.s.	000043_2018	Smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze sítě nízkého napětí (NN) pro rok 2018	19. 12. 2017
ČEZ ESCO, a.s.	000282_2018	Smlouva o sdružených službách dodávky plynu pro rok 2019 – maloodběr, střední a velkoodběr	13. 2. 2018
ČEZ ICT Services, a. s.	4101314832	Smlouva o poskytování služeb	3. 2. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.	4400033360	Rámcová smlouva o poskytování služeb	3. 2. 2016
ČEZ ICT Services, a. s.	P3A18000014134	Smlouva o zpracování osobních údajů	1. 4. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400022139	Rámcová smlouva o poskytování a zajišťování služeb a pronájmů	30. 4. 2007
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400019261	Dílčí smlouva o zpracování došlé a odeslané korespondence	25. 8. 2009
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400019786	Smlouva o nájmu vozidel (autopůjčovna)	19. 12. 2009
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	001541_2011	Smlouva o zpracování osobních údajů	28. 12. 2012
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400022139	Dílčí smlouva o poskytování účetních služeb	28. 12. 2012
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4100977500	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o zřízení věcného břemene	3. 7. 2014
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101238801	Smlouva o zřízení věcného břemene	17. 12. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101005764	Smlouva o zřízení věcného břemene	17. 12. 2015
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	110778_2017	Rámcová smlouva o postupování pohledávek ve Skupině ČEZ	1. 6. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101603197	Nájemní smlouva Komfort – Přeborná čp. 254	15. 6. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	000026_2018	Smlouva o společném postupu při zadávání a při plnění veřejné zakázky	20. 6. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101648094	Pronájem zasedací místnosti audit	27. 9. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400041002	Dílčí smlouva o poskytování spisových a skartačních služeb	27. 3. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4400040696	Smlouva o poskytování tiskových a reprografických služeb	29. 3. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101774929	Dílčí smlouva o nájmu vozidel a poskytování služeb k vozidlům	2. 5. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	P3A18000014077	Smlouva o zpracování osobních údajů	2. 5. 2018

Jméno dodavatele	Číslo smlouvy	Název / předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
ČEZ Prodej, s.r.o.	4400038619	Smlouva o poskytování billingových služeb	21. 7. 2017
ČEZ Prodej, s.r.o.	P3A18000014043	Smlouva o zpracování osobních údajů	22. 5. 2018
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4100710889	Pronájem nebytových prostor – Dětmorovice	1. 5. 2010
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4100711257	Smlouva o dodávce tepelné energie pro vlastní spotřebu – Dětmorovice	25. 5. 2010
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4100711259	Smlouva o dodávce tepelné energie – Dětmorovice	18. 1. 2013
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400034883	Smlouva o dílo zajištění provozu dispečinku – Dětmorovice	1. 7. 2016
Energocentrum Vítkovice, a.s.	4101313037	Smlouva o nájmu nebytových prostor Vítkovice	28. 1. 2013
Energocentrum Vítkovice, a.s.	4101308026	Smlouva o dodávce tepelné energie Vítkovice	31. 12. 2015
EVČ s.r.o.	4400019331	Rámcová smlouva na dodávku projektové dokumentace pro oblasti – provozní jednotka Dětmorovice a Hodonín	18. 10. 2014
EVČ s.r.o.	4400019335	Rámcová smlouva na dodávku projektové dokumentace pro oblasti – provozní jednotka Bilina, Teplice, Chomutov a Tisová	18. 10. 2014
EVČ s.r.o.	4400019341	Rámcová smlouva na dodávku projektové dokumentace pro oblasti – provozní jednotka Mělník, Chvalčovice, Poříčí a Dvůr Králové	18. 10. 2014
EVČ s.r.o.	4101691486	Dílič smlouva o zpracování projektové dokumentace	27. 10. 2017
EVČ s.r.o.	4101754550	SOD – Rekonstrukce SCZT (soustava centrálního zásobování teplem) Janské lázně	26. 2. 2018
EVČ s.r.o.	4101764126	SOD – Rekonstrukce SCZT (soustava centrálního zásobování teplem) Janské lázně	7. 3. 2018
MARTIA a.s.	4400035583	Rámcová smlouva na odstraňování havárií a zajištění údržby elektro a MaR	29. 9. 2016
MARTIA a.s.	4400035586	Rámcová smlouva o kontrolní činnosti	30. 9. 2016
MARTIA a.s.	4101518102	Dílič smlouva na opravy a udržování MaR a elektro – oddělení Bilina	10. 1. 2017
MARTIA a.s.	4101595721	Dílič smlouva na revize a servisní činnosti v roce 2017 – Louny	18. 5. 2017
MARTIA a.s.	4101646872	Pravidelná periodická školení	14. 8. 2017
MARTIA a.s.	4101652321	Dílič smlouva na servis MaR a elektro – oddělení Hodonín	28. 8. 2017
MARTIA a.s.	4101718475	Zajištění inženýrské činnosti, dodávky, montáže a zpětné demontáže náhradního ohřevu	14. 12. 2017
Severočeské doly a.s.	4100690089	Smlouva o dodávce pitné vody, odvod odpadních vod	23. 2. 2012
Severočeské doly a.s.	4101637313	Smlouva o poskytování elektřiny a rozúčtování nákladů na její odběr	29. 6. 2017
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	4100877458	Smlouva o dílo – Výstavba plynové kotelny – Ledvice	14. 1. 2014
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem, s.r.o.	4100618499	Smlouva o podnájmu kolektorů a technických chodeb	11. 3. 1997
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem, s.r.o.	4100645618	Zpracování odečtů spotřeby tepla na odběrných místech THMÚ	31. 8. 2005
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem, s.r.o.	4100666592	Smlouva o pronájmu parovodů a trubních rozvodů pro odvod kondenzátu a souvisejícího technického zařízení	9. 9. 2005
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem, s.r.o.	4100619418	Nájem nebytových prostor výměňkové stanice Plynárenská	25. 6. 2009
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem, s.r.o.	4100619520	Nájem nebytových prostor výměňkové stanice PK4	25. 6. 2009
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem, s.r.o.	4101833749	Dodávka a montáž předávacích stanic Trmice	27. 7. 2018
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem, s.r.o.	4101838186	Smlouva o poskytování služeb	6. 9. 2018
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem, s.r.o.	4101900524	Zajištění doprovodu do kolektoru a energie v rámci výměny izolace – Ústí nad Labem	11. 12. 2018
Teplo Klášterec s.r.o.	4100691211	Smlouva o dílo na provádění kontroly a obsluhy výměňkové stanice	20. 12. 2011
Teplo Klášterec s.r.o.	4101520105	Smlouva o nájmu vozidla	4. 1. 2017

ČEZ Teplárenská, a.s., jako dodavatel

Jméno dodavatele	Číslo smlouvy	Název / předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
AYIN, s.r.o.	2018/01	Smlouva o úvěru	2. 7. 2018
AYIN, s.r.o.	6P1400SM01-18000040	Dohoda o postoupení smlouvy o zajištění dispečinku	16. 10. 2018
AYIN, s.r.o.	6P1400SM01-18000041	Dohoda o postoupení smlouvy o zajištění dispečinku	16. 10. 2018
AYIN, s.r.o.	6P1400SM01-18000028	Smlouva o zajištění dispečinku monitorujícího stav a chod teplofikačního zařízení	23. 10. 2018
ČEZ, a. s.	2002/44067/00/4101122809	Smlouva o dodávce tepelné energie	17. 10. 2002
ČEZ, a. s.	6A1400SM01-09000028/4400019297	Smlouva o poskytování služeb	21. 12. 2009
ČEZ, a. s.	68036300_1/4100099638	Smlouva o dodávce tepelné energie	20. 2. 2010
ČEZ, a. s.	6A1400SM01-09000018/4400017657	Mandátní smlouva	15. 11. 2011
ČEZ, a. s.	68066401_1	Smlouva o dodávce tepelné energie	13. 3. 2012
ČEZ, a. s.	6A1400SM01-13000010	Rámcová smlouva o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 4. 2013	1. 4. 2013
ČEZ, a. s.	6A1400SM01-13000010	Allowances Appendix k rámcové smlouvě o dodávce a odběrech elektřiny (EFET) ze dne 1. 4. 2013	1. 4. 2013

Jméno dodavatele	Číslo smlouvy	Název / předmět smlouvy	Datum uzavření smlouvy
ČEZ, a. s.	68103506_1	Smlouva o dodávce tepelné energie	29. 4. 2014
ČEZ, a. s.	6A1400SM01-14000022/4400027762	Smlouva o poskytování služeb	16. 9. 2014
ČEZ, a. s.	6A1400SM01-14000021/4400027760	Smlouva o poskytování služeb	16. 9. 2014
ČEZ, a. s.	68109600_1	Smlouva o dodávce tepelné energie	5. 12. 2014
ČEZ, a. s.	6P1400SM01-17000024/4400039269	Smlouva o provádění obslužné činnosti a správě tepelného zařízení	3. 11. 2017
ČEZ, a. s.	6P1400SM01-17000007/000144_2017	Smlouva o zřízení služebnosti inženýrské sítě	27. 11. 2017
ČEZ, a. s.	6P1400SM01-18000001/4400040776	Smlouva o nájmu – parovodní potrubí	15. 3. 2018
ČEZ, a. s.	4101781456	Smlouva – kontrola kotle a rozvodů tepelné energie (KKO)	23. 4. 2018
ČEZ, a. s.	P3A18000014324	Smlouva o zpracování osobních údajů	24. 5. 2018
ČEZ, a. s.	4400042665	Smlouva o dílo – zpracování průkazu energetické náročnosti budov – Elektrárna Ledvice	19. 10. 2018
ČEZ, a. s.	6P1400SM01-18000050/4101916795	Kupní smlouva – parovodní potrubí	19. 12. 2018
ČEZ Distribuce, a. s.	4100256835 - původní č.11 / 4400018982	Smlouva o nájmu nebytových prostor	12. 11. 1997
ČEZ Distribuce, a. s.	6P1400SM01-18000009	Smlouva o zřízení věcného břemene – služebnosti	15. 8. 2018
ČEZ Energetické produkty, s.r.o.	2016/01/PJ Chomutov (0095_16_00)	Smlouva o uzavření budoucí smlouvy o dodávce tepelné energie – Tušimice	17. 8. 2016
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	6P1400SM01-16000008/4400033856	Smlouva o poskytování služeb	16. 2. 2016
ČEZ Energo, s.r.o.	6A1400SM01-11000008	Smlouva o poskytování služeb	24. 11. 2011
ČEZ Energo, s.r.o.	6A1400SM01-11000007	Smlouva o nájmu	24. 11. 2011
ČEZ Energo, s.r.o.	6P1400SM01-14000006	Smlouva o nájmu	13. 5. 2014
ČEZ Energo, s.r.o.	6P1400SM01-14000018	Smlouva o nájmu	19. 6. 2014
ČEZ Energo, s.r.o.	6P1400SM01-14000019	Smlouva o obstarávání provozu kogenerační jednotky	31. 7. 2014
ČEZ Energo, s.r.o.	6P1400SM01-14000061	Smlouva o obstarávání provozu kogenerační jednotky	14. 12. 2014
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	3743	Smlouva o dodávce tepelné energie	20. 3. 2006
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	68036500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie	15. 1. 2010
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	68070668_1	Smlouva o dodávce tepelné energie	31. 10. 2016
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	68092500_1	Smlouva o dodávce tepelné energie	15. 6. 2017
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101762409	Smlouva (servis a opravy kotelen v objektech ČEZ KS) – 01/2018	2. 3. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101768250	Smlouva (servis a opravy kotelen v objektech ČEZ KS) – 02/2018	14. 3. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101783896	Smlouva (servis a opravy kotelen v objektech ČEZ KS) – 03/2018	12. 4. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101795723	Smlouva (servis a opravy kotelen v objektech ČEZ KS) – 04/2018	22. 6. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101813343	Smlouva (servis a opravy kotelen v objektech ČEZ KS) – 05/2018	12. 6. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101841212	Smlouva (servis a opravy kotelen v objektech ČEZ KS) – 06/2018	24. 9. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101847828	Smlouva (servis a opravy kotelen v objektech ČEZ KS) – 07/2018	18. 12. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101876383	Smlouva (servis a opravy kotelen v objektech ČEZ KS) – 08/2018	18. 12. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101876385	Smlouva (servis a opravy kotelen v objektech ČEZ KS) – 09/2018	18. 12. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101873299	Smlouva (servis a opravy kotelen v objektech ČEZ KS) – 10/2018	27. 11. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101922016	Smlouva (servis a opravy kotelen v objektech ČEZ KS) – 12/2018	20. 12. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101726496	Smlouva (servis a opravy kotelen v objektech ČEZ KS) – 12/2017	4. 1. 2018
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	4101887160	Smlouva (oprava rozvodů Ústí nad Labem)	19. 11. 2018
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	6P1400SM01-13000011 / 4400023327	Smlouva o poskytování služeb	7. 5. 2013
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4400041881	Smlouva o dílo (zpracování průkazu energetické náročnosti budov)	27. 7. 2018
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	4101879733	Smlouva o dílo (zpracování revize energetického průkazu a průkazu energetické náročnosti budov)	16. 10. 2018
Energotrans, a.s.	6A1400SM01-12000037/4400029243	Smlouva o poskytování služeb	30. 10. 2012
Severočeské doly, a.s.	68063000_1	Smlouva o dodávce tepelné energie	23. 12. 2011
Severočeské doly, a.s.	68064802_1	Smlouva o dodávce tepelné energie	18. 1. 2012
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem, s.r.o.	6P1400SM01-14000028	Nájemní smlouva o pronájmu datových linek pro přenos dat a řízení VS	31. 12. 2005
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	4101161808	Smlouva o zřízení věcného břemene	28. 3. 2017
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem, s.r.o.	4101161840	Smlouva o zřízení věcného břemene	3. 5. 2017
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	68072004_5	Smlouva o dodávce tepelné energie	11. 12. 2017
Teplo Klášterec s.r.o.	68083000_1	Smlouva o dodávce tepelné energie	1. 2. 2013
Teplo Klášterec s.r.o.	6P1400SM01-15000038	Smlouva o poskytování služeb	22. 5. 2015
Teplo Klášterec s.r.o.	P3A18000014488	Smlouva o zpracování osobních údajů	23. 5. 2018

Zpráva o vztazích neobsahuje další údaje o smluvních vztazích s ohledem na nezbytnost zajištění zachování obchodního tajemství a smluvního závazku důvěrnosti informací.

## Posouzení, zda vznikla ovládané osobě újma, a posouzení jejího vyrovnání podle § 71 a 72

Uvedené smlouvy byly uzavřeny za obvyklých obchodních podmínek, kterým odpovídala i poskytnutá plnění a protiplnění. ČEZ Teplárenská, a.s., nevznikla z těchto obchodních vztahů žádná újma.

## Zhodnocení výhod a nevýhod plynoucích ze vztahů mezi osobami

Představenstvo vyhodnotilo na základě dostupných informací výhody a nevýhody plynoucí z členství společnosti v Koncernu ČEZ a dospělo k závěru, že výhody členství v Koncernu převažují a že společnost celkově těží z výhod celého Koncernu. Za jeden z pozitivních vlivů členství lze mj. považovat vnímání společnosti při jednáních s municipalitami a s vedeními významných společností na trhu.

Společnost například využívá finanční stabilitu Skupiny ČEZ, dobré jméno Skupiny ČEZ a úspory nákladů na finanční služby, nákup, správu apod. Rovněž využívá zapojení do systému řízení rizik a systému vnitřních kontrolních mechanismů, do pojistného programu, do systému řízení bezpečnosti a kvality ve Skupině ČEZ atd.

## Závěr

Zpracování zprávy o vztazích za rok 2018 bylo v zákonem stanovené lhůtě zajištěno statutárním orgánem společnosti ČEZ Teplárenská, a.s.

Zpráva o vztazích byla zpracována podle nejlepšího vědomí a znalostí zpracovatele, čerpaných z dostupných podkladů a dokumentů, a s vynaložením maximálního úsilí.

Zpráva byla zpracována podle údajů a podkladů poskytnutých mateřskou společností ČEZ, a. s.

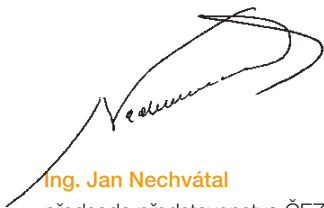
Zpráva o vztazích byla předložena dozorčí radě ČEZ Teplárenská, a.s., k přezkumu ve smyslu § 83 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích.

Stanovisko auditora je uvedeno ve Výroční zprávě společnosti ČEZ Teplárenská, a.s., za rok 2018.

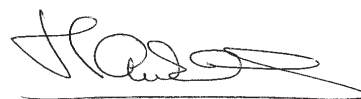
## Příloha č. 1

Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018 – pod klopou výroční zprávy.

V Říčanech dne 5. 3. 2019



**Ing. Jan Nechvátal**  
předseda představenstva ČEZ Teplárenská, a.s.



**Ing. Oleg Hanzal**  
člen představenstva ČEZ Teplárenská, a.s.

## Obsah finanční části

<b>63</b>	<b>Zpráva nezávislého auditora</b>
	<b>Účetní závěrka společnosti k 31. 12. 2018 (v tis. Kč)</b>
<b>66</b>	Rozvaha
<b>70</b>	Výkaz zisku a ztráty
<b>71</b>	Přehled o peněžních tocích
<b>71</b>	Přehled o změnách vlastního kapitálu
<b>72</b>	Příloha účetní závěrky



# ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA



## Akcionáři společnosti ČEZ Teplárenská, a.s.:

### Výrok auditora

Provedli jsme audit příložené účetní závěrky společnosti ČEZ Teplárenská, a.s. („Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2018, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2018, a přílohy této účetní závěrky, která obsahuje popis použitých podstatných účetních metod a další vysvětlující informace. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1 přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru příložená účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv Společnosti k 31. prosinci 2018 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2018 v souladu s českými účetními předpisy.

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA) případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Ostatní informace

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobilé ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržení ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.



### **Odpovědnost představenstva Společnosti za účetní závěrku**

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

### **Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.



Naší povinností je informovat představenstvo mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

**Ernst & Young Audit, s.r.o.**  
evidenční č. 401

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Luděk Jireček', is written over a horizontal line.

**Luděk Jireček, statutární auditor**  
evidenční č. 2164

11. dubna 2019  
Praha, Česká republika

# ROZVAHA

## K 31. 12. 2018

V tis. Kč

AKTIVA	Běžné účetní období			Minulé účetní období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>8 667 776</b>	<b>-4 940 314</b>	<b>3 727 462</b>	<b>3 815 694</b>
Pohledávky za upsaný základní kapitál				
<b>Stálá aktiva</b>	<b>7 459 088</b>	<b>-4 730 481</b>	<b>2 728 607</b>	<b>2 834 724</b>
<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>13 660</b>	<b>-6 768</b>	<b>6 892</b>	<b>4 655</b>
Nehmotné výsledky vývoje				
Ocenitelná práva	10 724	-6 768	3 956	1 713
Software	9 334	-6 187	3 147	383
Ostatní ocenitelná práva	1 390	-581	809	1 330
Goodwill				
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	2 936		2 936	2 942
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek				
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek				
<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>7 095 534</b>	<b>-4 723 713</b>	<b>2 371 821</b>	<b>2 599 802</b>
Pozemky a stavby	4 279 275	-2 620 073	1 659 202	1 760 176
Pozemky	21 267		21 267	21 175
Stavby	4 258 008	-2 620 073	1 637 935	1 739 001
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 422 061	-1 037 274	384 787	435 013
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	1 365 097	-1 065 842	299 255	390 351
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	1 031	-524	507	666
Pěstitelské celky trvalých porostů				
Dospělá zvířata a jejich skupiny				
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	1 031	-524	507	666
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	28 070		28 070	13 596
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	3 300		3 300	
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	24 770		24 770	13 596
<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>349 894</b>		<b>349 894</b>	<b>230 267</b>
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	345 635		345 635	226 267
Zápůjčky a úvěry – ovládaná nebo ovládající osoba				
Podíly – podstatný vliv				
Zápůjčky a úvěry – podstatný vliv				
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	4 259		4 259	4 000
Zápůjčky a úvěry – ostatní				
Ostatní dlouhodobý finanční majetek				
Jiný dlouhodobý finanční majetek				
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý finanční majetek				

AKTIVA – pokračování	Běžné účetní období			Minulé účetní období
	Brutto	Korekce	Netto	Netto
<b>Oběžná aktiva</b>	<b>1 199 957</b>	<b>-209 833</b>	<b>990 124</b>	<b>971 742</b>
<b>Zásoby</b>	<b>5 794</b>		<b>5 794</b>	<b>6 862</b>
Materiál	5 794		5 794	6 799
Nedokončená výroba a polotovary				63
<b>Výrobky a zboží</b>				
Výrobky				
Zboží				
Mladá a ostatní zvířata a jejich skupiny				
Poskytnuté zálohy na zásoby				
<b>Pohledávky</b>	<b>1 194 111</b>	<b>-209 833</b>	<b>984 278</b>	<b>963 377</b>
Dlouhodobé pohledávky	47 452	-47	47 405	
Pohledávky z obchodních vztahů				
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba				
Pohledávky – podstatný vliv				
Odložená daňová pohledávka				
Pohledávky – ostatní	47 452	-47	47 405	
Pohledávky za společníky				
Dlouhodobé poskytnuté zálohy				
Dohadné účty aktivní				
Jiné pohledávky	47 452	-47	47 405	
Krátkodobé pohledávky	1 146 659	-209 786	936 873	963 377
Pohledávky z obchodních vztahů	508 747	-209 667	299 080	298 073
Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba	484 356		484 356	558 631
Pohledávky – podstatný vliv				
Pohledávky – ostatní	153 556	-119	153 437	106 673
Pohledávky za společníky	157		157	85
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění				
Stát – daňové pohledávky	28		28	3 748
Krátkodobé poskytnuté zálohy	54 790	-4	54 786	60 672
Dohadné účty aktivní	39 332	-56	39 276	42 118
Jiné pohledávky	59 249	-59	59 190	50
<b>Krátkodobý finanční majetek</b>				
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba				
Ostatní krátkodobý finanční majetek				
<b>Peněžní prostředky</b>	<b>52</b>		<b>52</b>	<b>1 503</b>
Peněžní prostředky v pokladně	16		16	567
Peněžní prostředky na účtech	36		36	936
Časové rozlišení aktiv	8 731		8 731	9 228
<b>Náklady příštích období</b>	<b>8 127</b>		<b>8 127</b>	<b>9 228</b>
Komplexní náklady příštích období				
Příjmy příštích období	604		604	

V tis. Kč

PASIVA	Běžné účetní období	Minulé účetní období
<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>3 727 462</b>	<b>3 815 694</b>
<b>Vlastní kapitál</b>	<b>2 824 590</b>	<b>2 912 529</b>
<b>Základní kapitál</b>	<b>2 262 502</b>	<b>2 262 502</b>
Základní kapitál	2 262 502	2 262 502
Vlastní podíly (-)		
Změny základního kapitálu		
<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	<b>9 356</b>	<b>9 147</b>
Ážio		
Kapitálové fondy	9 356	9 147
Ostatní kapitálové fondy	9 147	9 147
Oceňovací rozdíly z přecenění majetku a závazků (+/-)	209	
Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
Rozdíly z přeměn obchodních korporací (+/-)		
Rozdíly z ocenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)		
<b>Fondy ze zisku</b>		
Ostatní rezervní fondy		
Statutární a ostatní fondy		
<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>510 880</b>	<b>543 075</b>
Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	510 880	543 075
Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)		
<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>41 852</b>	<b>97 805</b>
Rozhodnuto o zálohové výplatě podílu na zisku (-)		
<b>Cizí zdroje</b>	<b>901 219</b>	<b>843 784</b>
<b>Rezervy</b>	<b>65 197</b>	<b>51 847</b>
Rezerva na důchody a podobné závazky		
Rezerva na daň z příjmů	1 258	
Rezervy podle zvláštních právních předpisů		
Ostatní rezervy	63 939	51 847
<b>Závazky</b>	<b>836 022</b>	<b>791 937</b>
<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>218 266</b>	<b>241 504</b>
Vydané dluhopisy		
Vyměnitelné dluhopisy		
Ostatní dluhopisy		
Závazky k úvěrovým institucím		



PASIVA – pokračování	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Dlouhodobé přijaté zálohy		
Závazky z obchodních vztahů		
Dlouhodobé směnky k úhradě		
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
Závazky – podstatný vliv		
Odložený daňový závazek	210 069	233 307
Závazky – ostatní	8 197	8 197
Závazky ke společníkům		
Dohadné účty pasivní		
Jiné závazky	8 197	8 197
<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>617 756</b>	<b>550 433</b>
Vydané dluhopisy		
Vyměnitelné dluhopisy		
Ostatní dluhopisy		
Závazky k úvěrovým institucím		
Krátkodobé přijaté zálohy	100 149	75 291
Závazky z obchodních vztahů	110 225	152 278
Krátkodobé směnky k úhradě		
Závazky – ovládaná nebo ovládající osoba		
Závazky – podstatný vliv		
Závazky ostatní	407 382	322 864
Závazky ke společníkům	18 936	586
Krátkodobé finanční výpomoci		
Závazky k zaměstnancům	10 542	10 170
Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	6 188	5 931
Stát – daňové závazky a dotace	93 126	21 911
Dohadné účty pasivní	277 805	283 073
Jiné závazky	785	1 193
<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>1 653</b>	<b>59 381</b>
Výdaje příštích období	5	5
Výnosy příštích období	1 648	59 376

# VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

## K 31. 12. 2018

V tis. Kč

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Tržby z prodeje výrobků a služeb	2 672 655	2 788 751
Tržby za prodej zboží		
<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>2 067 749</b>	<b>2 144 546</b>
Náklady vynaložené na prodané zboží		
Spotřeba materiálu a energie	1 888 499	1 947 649
Služby	179 250	196 897
Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)	63	-59
<b>Aktivace (-)</b>		
<b>Osobní náklady</b>	<b>262 756</b>	<b>254 218</b>
Mzdové náklady	182 210	175 957
Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	80 546	78 261
Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	61 755	59 272
Ostatní náklady	18 791	18 989
<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>289 571</b>	<b>289 619</b>
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	288 396	290 325
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	287 565	290 325
Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	831	
Úpravy hodnot zásob		
Úpravy hodnot pohledávek	1 175	-706
<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>62 972</b>	<b>17 909</b>
Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	129	7 557
Tržby z prodaného materiálu	968	1 362
Jiné provozní výnosy	61 875	8 990
<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>78 590</b>	<b>19 338</b>
Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku		2 570
Prodáný materiál		884
Daně a poplatky	839	900
Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	12 092	-204
Jiné provozní náklady	65 659	15 188
<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>36 898</b>	<b>98 998</b>
Výnosy z dlouhodobého finančního majetku – podíly	11 283	19 293
Výnosy z podílů – ovládaná nebo ovládající osoba	11 283	19 293
Ostatní výnosy z podílů		
<b>Náklady vynaložené na prodané podíly</b>		
Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
Výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku – ovládaná nebo ovládající osoba		
Ostatní výnosy z ostatního dlouhodobého finančního majetku		
<b>Náklady související s ostatním dlouhodobým finančním majetkem</b>		
Výnosové úroky a podobné výnosy	2 598	18
Výnosové úroky a podobné výnosy – ovládaná nebo ovládající osoba	2 598	18
Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy		
<b>Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti</b>		
<b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>		
Nákladové úroky a podobné náklady – ovládaná nebo ovládající osoba		
Ostatní nákladové úroky a podobné náklady		
<b>Ostatní finanční výnosy</b>	<b>266</b>	
<b>Ostatní finanční náklady</b>	<b>332</b>	<b>1 120</b>
<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>13 815</b>	<b>18 191</b>
<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>50 713</b>	<b>117 189</b>
<b>Daň z příjmů</b>	<b>8 861</b>	<b>19 384</b>
Daň z příjmů splatná	32 148	38 024
Daň z příjmů odložená (+/-)	-23 287	-18 640
<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>41 852</b>	<b>97 805</b>
Převod podílu na výsledku hospodaření společníkům (+/-)		
<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>41 852</b>	<b>97 805</b>
<b>Čistý obrat za účetní období = I.+ II.+ III.+ IV.+ V.+ VI.+VII.</b>	<b>2 749 774</b>	<b>2 825 971</b>

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH ZA OBDOBÍ 1–12/2018

V tis. Kč

	Běžné účetní období	Minulé účetní období
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období	1 503	1 866
<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>		
Výsledek hospodaření před zdaněním	50 713	117 189
Úpravy o nepeněžní operace	285 497	257 302
Odpisy stálých aktiv a pohledávek	287 698	291 388
Změna stavu opravných položek, rezerv a časového rozlišení	10 967	-10 536
Změna stavu opravných položek	2 006	-706
Změna stavu rezerv	12 092	-204
Změna zůstatků časového rozlišení	-3 131	-9 626
Zisk/ztráta z prodeje stálých aktiv, vlastních podílů	-562	-4 987
Vyúčtované nákladové a výnosové úroky	-2 598	-18
Ostatní nepeněžní operace	1 275	748
Výnosy z podílů na zisku	-11 283	-19 293
Změna stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu	-93 568	12 650
Změna stavu pohledávek z provozní činnosti	-100 210	41 493
Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti	5 574	-29 650
Změna stavu zásob	1 068	807
Placené úroky s výjimkou kapitalizovaných úroků		
Přijaté úroky	1 994	32
Zaplacená daň z příjmů vč. doměrků daně za minulá období	-27 166	-52 088
Přijaté podíly na zisku	11 283	19 293
<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>228 753</b>	<b>354 378</b>
<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-174 609	-117 820
Příjmy z prodeje stálých aktiv	130	5 806
<b>Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti</b>	<b>-174 479</b>	<b>-112 014</b>
<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>		
Změna stavu dlouhodobých závazků a krátkodobých úvěrů		8 197
Změna stavu pohledávek/závazků ze skup. cash poolingů	74 275	-50 924
Dopady změn vlastního kapitálu na peněžní prostředky	-130 000	-200 000
<b>Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti</b>	<b>-55 725</b>	<b>-242 727</b>
<b>Čisté zvýšení/snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-1 451</b>	<b>-363</b>
Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci období	52	1 503

## PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU K 31. 12. 2018

V tis. Kč

	Základní kapitál	Ostatní kapitálové fondy	Oceňovací rozdíly	Kumulovaný výsledek hospodaření	Celkem
Počáteční stav k 1. 1. 2017	2 262 502	9 127		743 075	3 014 704
Výsledek hospodaření po zdanění za rok 2017				97 805	97 805
Podíl na zisku				-200 000	-200 000
Bezúplatná věčná břemena		20			20
<b>Konečný stav k 31. 12. 2017</b>	<b>2 262 502</b>	<b>9 147</b>		<b>640 880</b>	<b>2 912 529</b>
Počáteční stav k 1. 1. 2018	2 262 502	9 147		640 880	2 912 529
Výsledek hospodaření po zdanění za rok 2018				41 852	41 852
Podíl na zisku				-130 000	-130 000
Změna reálné hodnoty realizovatelných cenných papírů účtovaná do vlastního kapitálu			209		209
<b>Konečný stav k 31. 12. 2018</b>	<b>2 262 502</b>	<b>9 147</b>	<b>209</b>	<b>552 732</b>	<b>2 824 590</b>

---

# PŘÍLOHA ÚČETNÍ ZÁVĚRKY K 31. PROSINCI 2018

---

## Obsah

73	1. Popis společnosti
73	2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky
73	3. Obecné účetní zásady
76	4. Dlouhodobý majetek
79	5. Pohledávky
79	6. Opravné položky
79	7. Peněžní prostředky
79	8. Časové rozlišení aktiv
80	9. Vlastní kapitál
80	10. Rezervy
80	11. Dlouhodobé závazky
80	12. Krátkodobé závazky
81	13. Daň z příjmů
81	14. Výnosy
82	15. Osobní náklady
82	16. Informace o spřízněných osobách
84	17. Ostatní provozní náklady a výnosy
85	18. Výkaz o změnách vlastního kapitálu

## 1. Popis společnosti

ČEZ Teplárenská, a.s., (dále jen „společnost“) se sídlem Říčany, Bezručova 2212/30, PSČ 251 01, identifikační číslo 273 09 941, vznikla dne 7. prosince 2006, zapsána je v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 17910.

Hlavním předmětem podnikání je výroba, nákup, rozvod a prodej tepelné energie.

Mateřskou společností společnosti je ČEZ, a. s., IČ: 452 74 649, se sídlem: Praha 4, Duhová 2/1444, PSČ 140 53 a mateřskou společností celé skupiny je ČEZ, a. s. Mateřská společnost vlastní 100% podíl společnosti.

Společnost je součástí konsolidačního celku mateřské společnosti.

Členové představenstva společnosti k 31. prosinci 2018:

Představenstvo	
Místopředseda:	Ing. Radim Sobotík, MBA
Člen:	Ing. Oleg Hanzal

Dne 1. 12. 2018 skončil výkon funkce člena / předsedy představenstva Ing. Petru Hodkovi. Vedením společnosti byl od 2. 12. 2018 pověřen stávající místopředseda představenstva a obchodní ředitel Radim Sobotík.

Dne 8. 2. 2019 byl do představenstva zvolen pan Ing. Jan Nechvátal, s účinností od 1. 3. 2019. K témuž dni byl zvolen předsedou představenstva a generálním ředitelem společnosti.

Tato skutečnost byla do obchodního rejstříku zapsána dne 14. 3. 2019.

Členové dozorčí rady společnosti k 31. prosinci 2018:

Dozorčí rada	
Předseda:	Ing. Ladislav Štěpánek
Místopředseda:	Ing. Přemysl Skočdopol
Člen:	Mgr. Kamil Čermák
Člen:	Petr Sůva
Člen:	Radoslav Růžička
Členka:	Ing. Andrea Rottenbornová

V roce 2018 nedošlo k žádné změně ve složení dozorčí rady společnosti ČEZ Teplárenská, a.s.

### Organizační struktura společnosti k 31. prosinci 2018:

- Úsek generálního ředitele
- Úsek finančního ředitele
- Úsek obchodního ředitele
- Úsek technického ředitele

### Hlavní události:

Dne 1. 2. 2018 proběhla transformace Inven Capital, investiční fond, a.s., na akciovou společnost s proměnným základním kapitálem a související změna názvu Inven Capital, SICAV, a.s.

### ČEZ Teplárenská

ČEZ Teplárenská, a.s., se v roce 2018 stala jediným společníkem společnosti AYIN, s.r.o., se sídlem Tepelská 867/3a, Úšovice, 353 01 Mariánské Lázně, IČ 263 49 825 a podepsala kupní smlouvu na převod akcií společnosti ITX MEDIA a.s., se sídlem Kubelíkova 1224/42, Žižkov, 130 00 Praha 3, IČ 281 75 948.

## 2. Základní východiska pro vypracování účetní závěrky

Příložená účetní závěrka byla připravena podle zákona o účetnictví a prováděcí vyhlášky k němu ve znění platném pro rok 2018 a 2017.

## 3. Obecné účetní zásady

Způsoby oceňování, které společnost používala při sestavení účetní závěrky za rok 2018 a 2017, jsou následující:

### a) Dlouhodobý nehmotný majetek

Dlouhodobý nehmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které obsahují cenu pořízení a náklady s pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný majetek nad 60 tis. Kč v roce 2018 a 2017 je odepisován do nákladů na základě předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Povolenky na emise se neodpisují.

#### Odpisování

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Software	2–6
Ocenitelná práva	5–30

### b) Dlouhodobý hmotný majetek

Dlouhodobý hmotný majetek se oceňuje v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení, náklady na dopravu, clo a další náklady s pořízením související.

Dlouhodobý hmotný majetek nad 40 tis. Kč v roce 2018 a 2017 se odepisuje po dobu ekonomické životnosti.

Náklady na technické zhodnocení dlouhodobého hmotného majetku zvyšují jeho pořizovací cenu. Opravy a údržba se účtují do nákladů.

Oceňovací rozdíl k nabytému majetku představuje rozdíl mezi oceněním podniku (nebo jeho části) nabytého zejména koupí či vkladem nebo oceněním majetku a závazků v rámci přeměn společnosti – s výjimkou změny právní formy – a souhrnem ocenění jednotlivých složek majetku v účetnictví účetní jednotky prodávající, vkládající, zanikající nebo rozdělované odštěpením sníženým o převzaté závazky.

#### Odpisování

Odpisy jsou vypočteny na základě pořizovací ceny a předpokládané doby životnosti příslušného majetku. Předpokládaná životnost je stanovena takto:

	Počet let
Stavby	10–50
Stroje, přístroje a zařízení	4–30
Dopravní prostředky	4–15
Inventář	5–20
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	15

### c) Finanční majetek

Dlouhodobý finanční majetek tvoří majetkové účasti. Majetkové účasti s rozhodujícím a podstatným vlivem jsou oceněny původní pořizovací cenou. Pokud dochází k poklesu účetní hodnoty u dlouhodobého finančního majetku, který se ke konci rozvahového dne nepřeceňuje, rozdíl se považuje za dočasné snížení hodnoty a je zaúčtován jako opravná položka.

### d) Peněžní prostředky

Peněžní prostředky tvoří peníze, peníze v hotovosti a na bankovních účtech.

V rámci Skupiny ČEZ byl zaveden systém využívání volných peněžních prostředků jednotlivých společností skupiny v rámci tzv. „cash pool“. Prostředky vložené do tohoto systému nebo využívané z tohoto systému k datu účetní závěrky jsou v rozvaze vykázány v položkách „Krátkodobé pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba“, případně „Krátkodobé závazky – ovládaná nebo ovládající osoba“ a změna stavu těchto prostředků je vykázána v přehledu o peněžních tocích v položce „Změna stavu pohledávek / závazků ze skup. cash pooling“.

### e) Zásoby

Nakupované zásoby jsou oceněny pořizovacími cenami s použitím metody váženého aritmetického průměru. Pořizovací cena zásob zahrnuje veškeré náklady související s jejich pořízením, jako např. přepravné, balné, náklady na přepravu a provize. Zásoby identifikované jako bezpohybové zásoby jsou oceněny pořizovací cenou sníženou o opravnou položku.

### f) Pohledávky

Pohledávky se oceňují jmenovitou hodnotou. Nakoupené pohledávky se oceňují pořizovací cenou. Ocenění pochybných pohledávek se snižuje pomocí opravných položek na vrub nákladů na jejich realizační hodnotu.



**g) Vlastní kapitál**

Základní kapitál společnosti se vykazuje ve výši zapsané v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 17910. Případné zvýšení nebo snížení základního kapitálu na základě rozhodnutí valné hromady, které nebylo ke dni účetní závěrky zaregistrováno, se vykazuje jako změny základního kapitálu.

**h) Cizí zdroje**

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění, při dodržení věcné a časové souvislosti.

Dlouhodobé i krátkodobé závazky se vykazují ve jmenovitých hodnotách.

**i) Devizové operace**

Majetek a závazky pořízené v cizí měně se oceňují v českých korunách v kurzu České národní banky platném ke dni jejich vzniku a k rozvahovému dni byly položky peněžité povahy oceněny kurzem platným k 31. 12. vyhlášeným Českou národní bankou.

Realizované i nerealizované kurzové zisky a ztráty se účtují do finančních nákladů běžného roku.

**j) Použití odhadů**

Sestavení účetní závěrky vyžaduje, aby vedení společnosti používalo odhady a předpoklady, jež mají vliv na vykazované hodnoty majetku a závazků k datu účetní závěrky a na vykazovanou výši výnosů a nákladů za sledované období. Vedení společnosti stanovilo tyto odhady a předpoklady na základě všech jemu dostupných relevantních informací. Nicméně, jak vyplývá z podstaty odhadu, skutečné hodnoty v budoucnu se mohou od těchto odhadů odlišovat.

**k) Účtování výnosů a nákladů**

Výnosy a náklady se účtují časově rozlišené, tj. do období, s nímž věcně i časově souvisejí.

Společnost účtuje o výnosech v okamžiku, kdy je pravděpodobné, že podnik získá ekonomický prospěch plynoucí z transakce a částku výnosů je možno spolehlivě určit. Tržby se vykazují bez daně z přidané hodnoty, snížené o případné změny.

Společnost účtuje na vrub nákladů tvorbu rezerv a opravných položek na krytí všech rizik, ztrát a znehodnocení, které jsou ke dni sestavení účetní závěrky známy.

**l) Daň z příjmů**

Náklad na daň z příjmů se počítá za pomoci platné daňové sazby z účetního zisku zvýšeného nebo sníženého o trvale nebo dočasně daňově neuznatelné náklady a nezdaňované výnosy (např. tvorba a zúčtování ostatních rezerv a opravných položek, náklady na reprezentaci, rozdíl mezi účetními a daňovými odpisy). Společnost vykazuje v rezervách nesplacený závazek z titulu daně z příjmů ponížený o zaplacené zálohy. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují odhadovanou splatnou daň k datu účetní závěrky, je rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou. Odložená daňová pohledávka je zaúčtována, pokud je pravděpodobné, že ji bude možné daňově uplatnit v budoucnosti.

**m) Dotace**

O čerpání veřejné podpory formou dotací na pořízení dlouhodobého majetku společnost účtuje snížením pořizovací ceny dlouhodobého hmotného majetku, pokud existuje přiměřená jistota, že společnost splní podmínky spojené s příslušnou dotací a že dotace bude přijata.

**n) Emisní povolenky**

O povolenkách na emise skleníkových plynů je účtováno jako o dlouhodobém nehmotném neodpisovaném majetku oceňovaném pořizovací cenou, případně reprodukční pořizovací cenou při bezúplatném nabytí. O „spotřebě povolenek“ se účtuje minimálně k datu účetní závěrky v závislosti na emisích účetní jednotky v kalendářním roce. Při bezúplatném prvním nabytí je účtováno o tomto nabytí jako o dotaci, která nesnižuje ocenění dlouhodobého nehmotného majetku. Tato „dotace“ se rozpouští do výnosů ve stejném okamžiku a ve stejné výši, v jaké jsou povolenky spotřebovávány a účtovány do nákladů.

**o) Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem zohledňujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zaúčtovány v účetních výkazech.

## 4. Dlouhodobý majetek

### a) Dlouhodobý nehmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena:

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Software	5 889	–	–	3 445	9 334
Ostatní ocenitelná práva	1 949	–	-559	–	1 390
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	2 942	1 827	-1 833	–	2 936
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	–	3 445	–	-3 445	–
<b>Celkem 2018</b>	<b>10 780</b>	<b>5 272</b>	<b>-2 392</b>	<b>–</b>	<b>13 660</b>
<b>Celkem 2017</b>	<b>9 103</b>	<b>4 109</b>	<b>-2 432</b>	<b>–</b>	<b>10 780</b>

Oprávký:

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodej	Vyřazení	Konečný zůstatek	Účetní hodnota
Software	-5 506	-681	–	–	-6 187	3 147
Ostatní ocenitelná práva	-619	-47	-474	559	-581	809
Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	–	–	–	–	–	2 936
Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	–	–	–	–	–	–
<b>Celkem 2018</b>	<b>-6 125</b>	<b>-728</b>	<b>-474</b>	<b>559</b>	<b>-6 768</b>	<b>6 892</b>
<b>Celkem 2017</b>	<b>-5 969</b>	<b>-156</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>-6 125</b>	<b>4 655</b>

V položce Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek společnost eviduje emisní povolenky v reprodukční ceně. Emisní povolenky jsou pořizovány formou dotace.

Souhrnná výše nehmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila k 31. prosinci 2018 a 31. prosinci 2017 v pořizovacích cenách 3 984 tis. Kč a 3 877 tis. Kč.

V souvislosti se změnami na účtu emisních povolenek společnost zaúčtovala v roce 2018 a 2017 do výnosů, resp. nákladů následující částky (v tis. Kč):

	Hodnota emisních povolenek	Výnosy související se spotřebou emisních povolenek	Náklady související se spotřebou emisních povolenek
Počáteční zůstatek k 1. 1. 2018	2 942	–	–
Příděl emisních povolenek v roce 2018	1 827	–	–
Spotřeba povolenek na základě naměřených emisí v roce 2018	-1 833	1 833	-1 833
<b>Celkem 2018</b>	<b>2 936</b>	<b>1 833</b>	<b>-1 833</b>
<b>Celkem 2017</b>	<b>2 942</b>	<b>2 119</b>	<b>-2 119</b>

### b) Dlouhodobý hmotný majetek (v tis. Kč)

Pořizovací cena:

	Počáteční zůstatek	Přírůstky	Vyřazení	Převody	Konečný zůstatek
Pozemky	21 175	–	–	92	21 267
Stavby	4 247 918	–	-61 447	71 537	4 258 008
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 405 593	–	-9 671	26 139	1 422 061
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	1 024	–	-25	32	1 031
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	13 596	99 977	-1 277	-87 526	24 770
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	–	13 574	–	-10 274	3 300
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	1 365 097	–	–	–	1 365 097
<b>Celkem 2018</b>	<b>7 054 403</b>	<b>113 551</b>	<b>-72 420</b>	<b>–</b>	<b>7 095 534</b>
<b>Celkem 2017</b>	<b>6 907 529</b>	<b>158 209</b>	<b>-11 335</b>	<b>–</b>	<b>7 054 403</b>

Oprávký:

	Počáteční zůstatek	Odpisy	Prodeje, manka a škody a ostatní	Vyřazení	Konečný zůstatek	Opravná položka	Účetní hodnota
Pozemky	-	-	-	-	-	-	21 267
Stavby	-2 508 917	-120 964	-50 808	61 447	-2 619 242	-831	1 637 935
Hmotné movité věci a jejich soubory	-970 580	-74 586	-1 779	9 671	-1 037 274	-	384 787
Jiný dlouhodobý hmotný majetek	-358	-191	-	25	-524	-	507
Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	24 770
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	-	-	-	-	-	-	3 300
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	-974 746	-91 096	-	-	-1 065 842	-	299 255
<b>Celkem 2018</b>	<b>-4 454 601</b>	<b>-286 837</b>	<b>-52 587</b>	<b>71 143</b>	<b>-4 722 882</b>	<b>-831</b>	<b>2 371 821</b>
<b>Celkem 2017</b>	<b>-4 170 199</b>	<b>-290 169</b>	<b>-2 672</b>	<b>8 439</b>	<b>-4 454 601</b>	<b>-</b>	<b>2 599 802</b>

V dlouhodobém hmotném majetku jsou od roku 2014 evidována věcná břemena k pozemku a stavbě s výjimkou užívacího práva, pokud nejsou vykazována jako součást ocenění stavby bez ohledu na výši ocenění.

V roce 2018 společnost dostala čtyři rozhodnutí o poskytnutí dotace, na základě kterých zaúčtovala dlouhodobou pohledávku ve výši 47 452 tis. Kč a krátkodobou pohledávku ve výši 54 208 tis. Kč. V rozvaze jsou tyto položky zahrnuty v řádcích Jiné pohledávky. Na základě těchto skutečností společnost snížila pořizovací hodnotu dlouhodobého majetku o 26 359 tis. Kč. Částka 75 301 tis. Kč byla vykázána v rozvaze v řádku Stát – daňové závazky a dotace. Jednalo se o následující investiční projekty:

- rekonstrukce tepelné izolace Teplice
- rekonstrukce Janské Lázně
- rekonstrukce tepelné izolace Ústí nad Labem
- rekonstrukce parního potrubí Libušina

V roce 2018 společnost z důvodu porušení podmínek poskytnutí dotace vrátila dotaci ve výši 246 tis. Kč a o tuto částku byla navýšena hodnota dlouhodobého majetku. Jednalo se o projekt rekonstrukce horkovodu – Mělník Mlázice.

K 31. prosinci 2018 a 31. prosinci 2017 souhrnná výše hmotného majetku neuvedeného v rozvaze činila v pořizovacích cenách 12 432 tis. Kč a 13 063 tis. Kč.

Kladný oceňovací rozdíl k nabytému majetku ve výši 1 158 027 tis. Kč vznikl pořízení majetku v rámci rozdělení společnosti United Energy, a.s., na United Energy právní nástupce, a.s., a Teplárenská, a.s., v roce 2006. Do nákladů byl v roce 2018 a 2017 zaúčtován odpis oceňovacího rozdílu k nabytému majetku ve výši 77 202 tis. Kč.

Záporný oceňovací rozdíl k nabytému majetku ve výši -11 492 tis. Kč vznikl pořízení majetku vkladem z ČEZ, a. s., v roce 2010. Do výnosů byl v roce 2018 a 2017 zaúčtován odpis oceňovacího rozdílu k nabytému majetku ve výši 766 tis. Kč.

Kladný oceňovací rozdíl k nabytému majetku ve výši 219 901 tis. Kč vznikl pořízení majetku v rámci rozdělení odštěpením sloučením společnosti Teplárna Trmice, a.s., v roce 2012. Do nákladů byl v roce 2018 a 2017 zaúčtován odpis oceňovacího rozdílu k nabytému majetku ve výši 14 660 tis. Kč.

Záporný oceňovací rozdíl k nabytému majetku ve výši -1 339 tis. Kč vznikl pořízení majetku vkladem Ing. Ivanem Rampulou do společnosti Allewia Leasing, s.r.o. Tento oceňovací rozdíl byl v roce 2012 plně odepsán.

**c) Dlouhodobý finanční majetek (v tis. Kč)**

Přehled o pohybu dlouhodobého finančního majetku:

	Zůstatek k 31. 12. 2016	Přírůstek	Zůstatek k 31. 12. 2017	Přírůstek	Zůstatek k 31. 12. 2018
Podíly – ovládaná nebo ovládající osoba	226 267	-	226 267	119 368	345 635
Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly	4 000	-	4 000	259	4 259
<b>Celkem</b>	<b>230 267</b>	<b>-</b>	<b>230 267</b>	<b>119 627</b>	<b>349 894</b>

**Změny v roce 2018**

Smlouvou o převodu podílu uzavřenou dne 28. června 2018 byl zakoupen 100% podíl ve společnosti AYIN, s.r.o.

Smlouvou o převodu akcií uzavřenou dne 27. září 2018 byl zakoupen 100% podíl ve společnosti ITX MEDIA a.s.

Přírůstek ostatních dlouhodobých cenných papírů a podílů nastal přeceněním reálné hodnoty podílu v Inven Capital, SICAV, a.s.

Ovládané a řízené společnosti a společnosti pod podstatným vlivem k 31. prosinci 2018 (v tis. Kč):

Název společnosti	MARTIA a.s.	Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	Teplo Klášterec s.r.o.	AYIN, s.r.o.	ITX MEDIA a.s.
Podíl v %	100	55,83	100	100	100
Aktiva celkem	381 272	473 143	78 193	85 270	7 965
Vlastní kapitál	64 942	222 197	60 039	30 168	3 578
Základní kapitál a kapitálové fondy	28 718	10 000	5 000	8 000	2 000
Fondy ze zisku	795	1 102	500	20	8
Výsledek hospodaření minulých let	31 248	193 949	50 472	19 019	773
Výsledek hospodaření běžného roku	4 181	17 146	4 067	3 129	797
Cena pořízení akcií / podílu	39 320	56 652	130 295	99 918	19 450
Dividendy	2 000	6 283	3 000	-	-

Finanční informace o všech výše uvedených spřízněných osobách byly získány z auditorem neověřených účetních závěrek.

Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly – realizovatelné podíly v rámci Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2018 (v tis. Kč):

Název společnosti	Inven Capital, SICAV, a.s.
Podíl v %	0,13
Aktiva celkem	3 297 790
Vlastní kapitál	3 290 100
Základní kapitál a kapitálové fondy	3 005 999
Oceňovací rozdíly	415 483
Výsledek hospodaření minulých let	-123 686
Výsledek hospodaření běžného roku	-7 696
Cena pořízení akcií	4 000
Hodnota podílu	4 259

Ovládané a řízené společnosti a společnosti pod podstatným vlivem k 31. prosinci 2017 (v tis. Kč):

Název společnosti	MARTIA a.s.	Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	Teplo Klášterec s.r.o.
Podíl v %	100	55,83	100
Aktiva celkem	320 809	440 761	77 737
Vlastní kapitál	63 817	216 758	58 959
Základní kapitál a kapitálové fondy	28 718	10 000	5 000
Fondy ze zisku	850	1 106	500
Výsledek hospodaření minulých let	21 267	183 949	49 058
Výsledek hospodaření běžného roku	12 982	21 704	4 401
Cena pořízení akcií / podílu	39 320	56 652	130 295
Dividendy	-	16 293	3 000

Finanční informace o těchto spřízněných osobách byly získány z auditorem ověřených účetních závěrek.

Ostatní dlouhodobé cenné papíry a podíly – realizovatelné podíly v rámci Skupiny ČEZ k 31. prosinci 2017 (v tis. Kč):

Název společnosti	Inven Capital, investiční fond, a.s.
Podíl v %	0,20
Aktiva celkem	2 200 119
Vlastní kapitál	2 184 919
Základní kapitál a kapitálové fondy	2 008 000
Oceňovací rozdíly	297 710
Výsledek hospodaření minulých let	-79 550
Výsledek hospodaření běžného roku	-41 241
Cena pořízení akcií	4 000

## 5. Pohledávky

Na nesplacené pohledávky, které jsou považovány za pochybné, byly v roce 2018 a 2017 vytvořeny opravné položky na základě analýzy jejich věkové struktury (viz bod 6).

K 31. prosinci 2018 a 31. prosinci 2017 pohledávky po lhůtě splatnosti více než 90 dní činily 210 153 tis. Kč a 208 676 tis. Kč.

Společnost z důvodu nedobytnosti odepsala do nákladů v roce 2018 a 2017 pohledávky ve výši 134 tis. Kč a 1 063 tis. Kč.

Společnost eviduje k 31. prosinci 2018 a 31. prosinci 2017 krátkodobé poskytnuté zálohy ve výši 54 790 tis. Kč a 60 672 tis. Kč. Krátkodobé poskytnuté zálohy zahrnují především poskytnuté zálohy na nákup tepla ve Skupině ČEZ.

Společnost eviduje k 31. prosinci 2018 a 31. prosinci 2017 dohadné účty aktivní ve výši 39 332 tis. Kč a 42 118 tis. Kč. Dohadné účty aktivní byly především tvořeny na fakturaci tepla.

Pohledávky za spřízněnými osobami (viz bod 16).

## 6. Opravné položky

Opravné položky vyjadřují přechodné snížení hodnoty aktiv (uvedených v bodech 4 a 5).

Změny na účtech opravných položek (v tis. Kč):

Opravné položky k:	Zůstatek k 31. 12. 2016	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2017	Tvorba opravné položky	Zúčtování opravné položky	Zůstatek k 31. 12. 2018
pohledávkám	209 364	787	-1 493	208 658	1 862	-687	209 833
z toho:							
– zákonné	202 735	522	-1 042	202 215	531	-346	202 400
– ostatní	6 629	265	-451	6 443	1 331	-341	7 433
budovám	–	–	–	–	831	–	831

Zákonné opravné položky se tvoří v souladu se zákonem o rezervách a jsou daňově uznatelné.

## 7. Peněžní prostředky

Společnost je součástí systému cash pooling spravovaného pro společnosti Skupiny ČEZ Komerční bankou, a.s. Peněžní prostředky v CZK převedené v rámci cash pooling mateřské společnosti ČEZ, a. s., byly úročeny úrokovou sazbou dle příslušného Oznámení KB o úrokových sazbách v CZK, tj. 0,00 % p.a. Od 23. 4. 2018 jsou peněžní prostředky v CZK převedené v rámci cash pooling mateřské společnosti ČEZ, a. s., úročeny úrokovou sazbou PRIBOR O/N - 0,5 % p. a., minimálně 0,03 % p. a. (pohledávky). Peněžní prostředky v CZK poskytované v rámci cash pooling mateřskou společností jsou úročeny sazbou PRIBOR O/N + 0,30 % p.a. (závazky).

Peněžní prostředky v EUR převedené v rámci cash pooling mateřské společnosti ČEZ, a. s., jsou úročeny úrokovou sazbou dle příslušného Oznámení KB o úrokových sazbách v CM, aktuálně 0,00 % p.a. (pohledávky). Peněžní prostředky v EUR poskytované v rámci cash pooling mateřskou společností jsou úročeny sazbou EUR LIBOR O/N + 0,35 % p.a. (závazky).

Společnost spravuje jako vedoucí společník pro společnost bez právní subjektivity bankovní účet, který není zapojen v systému cash pooling, jehož zůstatek byl k 31. prosinci 2018 nulový a k 31. prosinci 2017 činil 906 tis. Kč. Dále do cash pooling nejsou zahrnuty bankovní účty, jejichž zůstatky k 31. prosinci 2018 a k 31. prosinci 2017 činily 36 tis. Kč a 30 tis. Kč.

## 8. Časové rozlišení aktiv

Náklady příštích období zahrnují především jednorázově uhrazené nájemné, které je účtováno do nákladů období, do kterých věcně a časově přísluší (po dobu trvání nájemní smlouvy uzavřené na 15 let). K 31. prosinci 2018 a 31. prosinci 2017 společnost eviduje zůstatek nájemného ve výši 7 467 tis. Kč a 8 533 tis. Kč.

## 9. Vlastní kapitál

Základní kapitál společnosti se skládá z 167 522 655 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě, plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 12 Kč a z 28 025 544 ks kmenových akcií na jméno v zaknihované podobě, plně upsaných a splacených, s nominální hodnotou 9 Kč.

Na základě rozhodnutí jediného akcionáře při výkonu působnosti valné hromady společnosti ze dne 15. června 2018, resp. 15. června 2017 bylo schváleno následující rozdělení zisku za rok 2017, resp. 2016 (v tis. Kč):

Zisk roku 2017	97 805	Zisk roku 2016	114 829
Vyplacené dividendy	97 805	Vyplacené dividendy	114 829

Celková výše vyplacené dividendy v roce 2018 činila 130 000 tis. Kč, proto 32 195 tis. Kč bylo zúčtováno na vrub nerozděleného zisku minulých let.

Celková výše vyplacené dividendy v roce 2017 činila 200 000 tis. Kč, proto 85 171 tis. Kč bylo zúčtováno na vrub nerozděleného zisku minulých let.

## 10. Rezervy

Změny na účtech rezerv (v tis. Kč):

Rezervy	Zůstatek k 31. 12. 2016	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2017	Tvorba rezerv	Zúčtování rezerv	Zůstatek k 31. 12. 2018
Na daň z příjmů	10 340	-	-10 340	-	31 952	30 694	1 258
Na zaměstnanecké požitky	52 051	3 743	-3 947	51 847	16 725	-4 633	63 939

K 31. prosinci 2018 je rezerva na daň z příjmů právnických osob ve výši 31 952 tis. Kč započtena se zaplacenými zálohami ve výši 30 694 tis. Kč a výsledná rezerva ve výši 1 258 tis. Kč byla vykázána v položce Rezerva na daň z příjmů.

K 31. 12. 2017 byla rezerva na daň z příjmů právnických osob započtena se zaplacenými zálohami a výsledná pohledávka ve výši 3 724 tis. Kč je vykázána v položce Stát – daňové pohledávky.

Rezerva na zaměstnanecké požitky byla vytvořena na odměny zaměstnancům vyplácené dle kolektivní smlouvy při životních jubileích a při odchodu do důchodu.

## 11. Dlouhodobé závazky

Společnost v roce 2017 přijala od společnosti ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. dlouhodobou jistinu za dobré provedení díla ve výši 8 197 tis. Kč (viz bod 16).

## 12. Krátkodobé závazky

K 31. 12. 2018, resp. 2017 společnost neměla krátkodobé závazky po lhůtě splatnosti více než 30 dní.

Společnost eviduje k 31. prosinci 2018, resp. 2017 splatné závazky z pojistného na sociální a zdravotní pojištění ve výši 6 188 tis. Kč, resp. 5 931 tis. Kč.

Dohadné účty pasivní zahrnují především nevyfakturované dodávky tepla, elektrické energie a plynu.

Společnost eviduje k 31. prosinci 2018, resp. 2017 dotace a daňové závazky vůči státu ve výši 93 126 tis. Kč, resp. 21 911 tis. Kč z titulu DPH a dotací na pořízení dlouhodobého majetku.

Společnost eviduje k 31. prosinci 2018, resp. 2017 krátkodobé přijaté zálohy ve výši 100 149 tis. Kč, resp. 75 291 tis. Kč. Krátkodobé přijaté zálohy zahrnují především přijaté zálohy za teplo a přeplatky.

Závazky vůči spřízněným osobám viz bod 16.



### 13. Daň z příjmů

	2018 v tis. Kč	2017 v tis. Kč
Zisk před zdaněním	50 713	117 189
Neodčitatelné náklady (např. odpis opravné položky k nabytému majetku, nedaňové rezervy)	146 214	129 265
Částky, o které se dle § 23 odst. 3 písm. b) snižuje HV	-4 317	-3 768
Částky, o které lze dle § 23 odst. 3 písm. c) snížit HV	-13 723	-15 487
Částky, které dle § 23 odst. 4 písm. d) nejsou zahrnuty do základu daně	-9 109	-9 895
Rozdíly mezi účetními a daňovými odpisy	11 341	6 969
Příjmy osvobozené od daně podle §19, pokud jsou v HV	-11 283	-19 293
Ostatní (např. náklady na reprezentaci, manka a škody, dary)	-981	-799
<b>Zdanitelný příjem</b>	<b>168 855</b>	<b>204 181</b>
Sazba daně z příjmů	19 %	19 %
Daň	32 082	38 794
Sleva na dani	-130	-131
Splatná daň	31 952	38 663
Daň vztahující se k předchozím obdobím	196	-639
<b>Splatná daň celkem</b>	<b>32 148</b>	<b>38 024</b>

Výpočet daně z příjmů právnických osob za rok 2018 je předběžný. Společnost podá řádné daňové přiznání za rok 2018 do 1. července 2019.

Společnost vyčíslila odloženou daň následovně (v tis. Kč):

Položky odložené daně	2018		2017	
	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek	Odložená daňová pohledávka	Odložený daňový závazek
Rozdíl mezi účetní a daňovou zůstatkovou cenou dlouhodobého majetku	-	-169 573	-	-172 747
Aktivní oceňovací rozdíl	-	-57 732	-	-75 186
Pasivní oceňovací rozdíl	874	-	1 019	-
Přecenění cenných papírů a podílů	-	-49	-	-
Opravné položky k pohledávkám	1 412	-	1 224	-
Opravné položky k dlouhodobému majetku	158	-	-	-
Rezervy	12 148	-	9 851	-
Dohad na nevyčerpanou dovolenou a nezaplacené sociální a zdravotní pojištění	3 034	-	2 740	-
Pohledávky – nezaplacené úroky	-	-341	-	-
Závazky – nezaplacené úroky	-	-	-	-208
<b>Celkem</b>	<b>17 626</b>	<b>-227 695</b>	<b>14 834</b>	<b>-248 141</b>
<b>Netto</b>		<b>-210 069</b>		<b>-233 307</b>

Změna odložené daně (v tis. Kč):

Zůstatek k 31. 12. 2017	233 307
Změna stavu odložené daně s dopadem do vlastního kapitálu	49
Změna stavu odložené daně s dopadem do nákladů	-23 287
<b>Zůstatek k 31. 12. 2018</b>	<b>210 069</b>

### 14. Výnosy

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2018		2017	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Výnosy z prodeje tepla	2 447 586	21 093	2 566 279	23 990
Výnosy z ostatních služeb souvisejících s dodávkou tepla	59 215	-	60 213	-
Výnosy ostatní	144 761	-	138 269	-
<b>Výnosy z prodeje tepla a služeb celkem</b>	<b>2 651 562</b>	<b>21 093</b>	<b>2 764 761</b>	<b>23 990</b>

Převážná část výnosů společnosti za rok 2018 a 2017 je realizována z prodeje tepla zákazníkům v České republice. Zahraniční výnosy jsou realizovány z prodeje tepla na Slovensku.

## 15. Osobní náklady

Rozpis osobních nákladů (v tis. Kč):

	2018		2017	
	Celkem	Členové řídicích, kontrolních správních orgánů <sup>1)</sup>	Celkem	Členové řídicích, kontrolních správních orgánů <sup>1)</sup>
Průměrný počet zaměstnanců	301	9	304	9
Mzdy a odměny členům statutárních orgánů	182 210	11 660	175 957	11 557
Sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	61 755	2 982	59 272	2 711
Sociální náklady	18 791	863	18 989	844
<b>Celkem osobní náklady</b>	<b>262 756</b>	<b>15 505</b>	<b>254 218</b>	<b>15 112</b>

<sup>1)</sup> Členové dozorčí rady a představenstva.

Členové statutárního orgánu a řídicí pracovníci mají výhody spočívající v použití automobilů pro soukromé účely, v životním pojištění a v odměnách členům statutárního orgánu. Členové dozorčího orgánu dostávají finanční odměny.

Společnost poskytuje všem svým zaměstnancům benefity v souladu s platnou kolektivní smlouvou. Každý zaměstnanec v hlavním pracovním poměru má zřízen osobní účet, který může čerpat buď formou příspěvku na rekreaci, nebo formou univerzálních poukázek, které nabízejí široké spektrum využití. Společnost dále přispívá na stravování, penzijní pojištění, soukromé životní pojištění a poskytuje příspěvek po dobu nemoci (první 3 dny). Zaměstnanci čerpají 5 týdnů dovolené za rok, tj. o týden více, než je zákonný nárok.

## 16. Informace o spřízněných osobách

V roce 2018 a 2017 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídicí pracovníci žádné zápůjčky, přiznané záruky, zálohy a jiné výhody a nevlastní žádné akcie společnosti.

Spřízněnými osobami uvedenými v následujících přehledech jsou podniky ve Skupině ČEZ. Vzájemné obchodní vztahy jsou realizovány na smluvním základě za ceny obvyklé v běžné obchodní činnosti podniku.

V roce 2018 a 2017 dosáhl objem výnosů od spřízněných osob (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2018	2017
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	299 661	327 042
ČEZ, a. s.	186 263	185 121
Teplo Klášterec s.r.o.	57 550	58 460
Severočeské doly a.s.	21 190	21 819
Energotrans, a.s.	8 676	7 975
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	2 070	2 269
MARTIA a.s.	2 000	5
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	1 095	1 962
ČEZ Energo, s.r.o.	874	865
ČEZ Distribuce, a. s.	28	20
AYIN, s.r.o.	25	-
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	12	12
Elektrárna Počeradý, a.s.	-	8
<b>Celkem</b>	<b>579 444</b>	<b>605 558</b>

V objemu výnosů jsou zahrnuty dividendy od společností pod podstatným vlivem ve výši 11 283 tis. Kč za rok 2018 a ve výši 19 293 tis. Kč za rok 2017.

Krátkodobé pohledávky za spřízněnými osobami k 31. prosinci (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2018	2017
ČEZ, a. s.	509 593	572 515
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	53 227	51 635
Severočeské doly a.s.	3 664	3 380
Teplo Klášterec s.r.o.	3 065	2 074
Energotrans, a.s.	884	1 194
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	490	617
ČEZ Energo, s.r.o.	171	170
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	104	105
AYIN, s.r.o.	15	–
ČEZ Distribuce, a. s.	2	2
MARTIA a.s.	2	–
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	1	1
ČEZ Prodej, s.r.o.	–	255
<b>Celkem</b>	<b>571 218</b>	<b>631 948</b>

Pohledávky – ovládaná nebo ovládající osoba k 31. prosinci 2018 a k 31. prosinci 2017 ve výši 484 356 tis. Kč a 558 631 tis. Kč představují zůstatek peněžních prostředků v systému cash pooling (viz bod 7). V roce 2018 a 2017 činily úrokové výnosy z těchto finančních prostředků 2 534 tis. Kč a 18 tis. Kč.

Společnost nakupuje výrobky a využívá služeb spřízněných osob v rámci běžné obchodní činnosti podniku. V roce 2018 a 2017 činily tyto nákupy (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2018	2017
ČEZ, a. s.	1 580 549	1 645 188
Elektrárna Dětmorovice, a.s.	104 425	100 253
ČEZ ESCO, a.s.	53 410	–
ČEZ Energo, s.r.o.	28 669	30 342
MARTIA a.s.	24 539	20 249
ČEZ ICT Services, a.s.	21 548	17 387
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	18 775	18 204
ČEZ Prodej, s.r.o.	4 359	58 322
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	4 169	4 252
EVČ s.r.o.	429	9 782
Teplo Klášterec s.r.o.	263	500
ČEZ Energetické služby, s.r.o.	156	83
Energocentrum Vítkovice, a. s.	76	76
Severočeské doly a.s.	27	39
ČEZ Distribuce, a. s.	8	–
Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s.	4	2
ČEZ Inženýring, s.r.o.	–	1 555
ČEZ ENERGOSERVIS spol. s r.o.	–	83
ČEZ Distribuční služby, s.r.o.	–	70
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o.	–	17
AirPlus, spol. s r.o.	–	7
<b>Celkem</b>	<b>1 841 406</b>	<b>1 906 411</b>

Krátkodobé závazky vůči spřízněným osobám k 31. prosinci (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2018	2017
ČEZ, a. s.	199 572	203 489
Elektrárna Dětmárovice, a.s.	19 089	15 547
MARTIA a.s.	16 653	7 415
ČEZ ESCO, a.s.	13 866	–
AYIN, s.r.o.	13 847	–
ČEZ Energo, s.r.o.	7 612	8 632
ČEZ ICT Services, a.s.	3 771	3 188
ČEZ Korporátní služby, s.r.o.	1 834	1 871
ČEZ Prodej, s.r.o.	504	24 885
Tepelné hospodářství města Ústí nad Labem s.r.o.	201	292
Severočeské doly a.s.	45	19
Teplo Klášterec s.r.o.	29	30
Eneгоценrum Vítkovice, a.s.	9	9
Výzkumný ústav pro hnědé uhlí a.s.	2	–
EVČ s.r.o.	–	4 703
AirPlus, spol. s r.o.	–	5
<b>Celkem</b>	<b>277 034</b>	<b>270 085</b>

Dlouhodobé závazky vůči spřízněným osobám k 31. prosinci (v tis. Kč):

Spřízněná osoba	2018	2017
ŠKODA PRAHA Invest s.r.o. <sup>1)</sup>	8 197	8 197
<b>Celkem</b>	<b>8 197</b>	<b>8 197</b>

<sup>1)</sup> Viz bod 11.

## 17. Ostatní provozní náklady a výnosy

V ostatních provozních výnosech společnost v roce 2018 eviduje dotace týkající se emisních povolenek přijaté ze státního rozpočtu ve výši 1 833 tis. Kč (viz bod 4a) a výnos z prodeje obchodního závodu ve výši 53 495 tis. Kč.

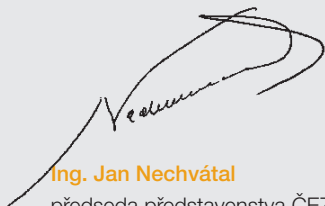
Ostatní provozní náklady zahrnují zejména náklady za používání loga Skupiny ČEZ a náklady na prodej obchodního závodu ve výši 53 061 tis. Kč.

Údaje o nákladech na statutárního auditora jsou součástí konsolidované účetní závěrky mateřské společnosti k 31. 12. 2018 a 31. 12. 2017.

## 18. Výkaz o změnách vlastního kapitálu

Viz strana 71.

Sestaveno dne: 11. 4. 2019



**Ing. Jan Nechvátal**  
předseda představenstva ČEZ Teplárenská, a.s.



**Ing. Oleg Hanzal**  
člen představenstva ČEZ Teplárenská, a.s.

---

# IDENTIFIKACE ČEZ TEPLÁRENSKÁ, a.s.

---

## ČEZ Teplárenská, a.s.

Bezručova 2212/30  
251 01 Říčany  
Česká republika

Zápis v obchodním rejstříku vedeném  
Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 17910

Rok založení: 2006  
Právní forma: akciová společnost  
IČO: 273 09 941  
DIČ: CZ27309941  
Bankovní spojení: Komerční banka, a.s., č. ú. 35-6887140297/0100  
Telefon: +420 211 022 982  
Internet: [www.cezteplarenska.cz](http://www.cezteplarenska.cz)  
E-mail: [cezteplarenska@cez.cz](mailto:cezteplarenska@cez.cz)

Uzávěrka obsahu Výroční zprávy 2018: 11. 4. 2019



**Příloha č. 1 Schéma struktury vztahů  
v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018**





**Příloha 1 Schéma struktury vztahů v období od 1. 1. 2018 do 31. 12. 2018**

Název/podíl	IČO	Stát	Adresa
Česká republika – Ministerstvo financí			
100 % <b>CEPRO, a.s.</b>	00006947	Česká republika	Praha, Letenská 15, PSČ 118 10
84,00 % <b>Česká exportní banka, a.s.</b>	60193531	Česká republika	Praha 7, Dělnická 213/12, Holešovice, PSČ 170 00
100 % <b>Český Aeroholding, a.s.</b>	63078333	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34 č.p. 701, PSČ 111 21
100 % <b>Realitní developerská, a.s.</b>	24821993	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, PSČ 160 08
100 % <b>WhiteLines Industries a.s.</b>	27174166	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00
100 % <b>Sky Venture a.s.</b>	27361381	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, PSČ 160 08
100 % <b>WhiteLines Industries a.s.</b>	27105733	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 160 08
100 % <b>Letiště Praha, a.s.</b>	28244532	Česká republika	Praha 6, K letišti 1019/6, PSČ 161 00
100 % <b>B. aircraft, a.s.</b>	24253006	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 161 00
100 % <b>Czech Airlines Handling, a.s.</b>	25674285	Česká republika	Praha 6, Aviatická 1017/2, PSČ 160 08
100 % <b>Czech Airlines Technics, a.s.</b>	27145573	Česká republika	Praha 6, Jana Kašpara 1069/1, Ruzyně, PSČ 160 08
100 % <b>Exportní garanční a pojišťovací společnost, a.s.</b>	45279314	Česká republika	Praha 1, Vodickova 34/701, PSČ 111 21
100 % <b>GALILEO REAL, k.s.</b>	26175291	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, PSČ 186 00
96,85 % <b>HOLDING KLADNO a.s., "v likvidaci"</b>	45144419	Česká republika	Kladno, Cyrila Boudy 1444, Kročehlavy, PSČ 272 01
100 % <b>IMOB a.s.</b>	60197901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlin, PSČ 186 00
54,35 % <b>Kongresové centrum Praha, a.s.</b>	63080249	Česká republika	Praha 4, 5. května 1640/65, Nusle, PSČ 140 00
100 % <b>MERO CR, a.s.</b>	60193468	Česká republika	Kralupy nad Vltavou, Veltruská 748, PSČ 278 01
100 % <b>MERO Germany AG</b>	152122768	Německo	Vohlbürg am der Donau, MERO - Weg 1, PSČ 850 88
49,00 % <b>MUFIS a.s.</b>	60196696	Česká republika	Praha 1, Jeruzalémská 964/4, PSČ 110 00
46,99 % <b>Ormilik, a.s. v likvidaci</b>	60109092	Česká republika	Zámberk, PSČ 564 01
100 % <b>PRISKO a.s.</b>	46355901	Česká republika	Praha 8, Thámova 181/20, Karlin, PSČ 186 00
19,74 % <b>Česká aerolinie a.s.</b>	45795908	Česká republika	Praha 6, Evropská 846/176a, Vokovice, PSČ 160 00
100 % <b>OKD, a.s.</b>	05979277	Česká republika	Karviná, Stonavská 2179, Doly, PSČ 735 06
100 % <b>OKD, HBZS, a.s.</b>	47676019	Česká republika	Ostrava, Lihovarská 1199/10, Radvanice, PSČ 716 00
40,78 % <b>Severočeské mlékárny, a.s. Teplice</b>	48291749	Česká republika	Teplice, Libušina 2154, PSČ 415 03
100 % <b>STROJIRNÝ TATRA PRAHA, a.s. v likvidaci</b>	00674311	Česká republika	Praha 5, K metru 312, Žitčín, PSČ 155 21
100 % <b>THERMAL-F, a.s.</b>	25401726	Česká republika	Karlovy Vary, I. P. Pavlova 2001/11, PSČ 360 01
96,50 % <b>VIPAP VIDEM KRŠKO d.d.</b>	5971101	Slovensko	Krško, 18 Tovarniška ulica, PSČ 8270
16,00 % <b>ENOVIP d.o.o.</b>	6632157000	Slovensko	Krško, 18 Tovarniška ulica, PSČ 8270
84,31 % <b>LEVAS d.o.o.</b>	5498325	Slovensko	Krško, 18 Tovarniška ulica, PSČ 8270
100 % <b>VIPAP Vertriebs und Handels GmbH</b>	333645f	Rakousko	Temnitz, Josef Huber-Straße 6, PSČ 2620
11,38 % <b>ZELIN d.o.o.</b>	6006027000	Slovensko	Krško, Vrtna 18, PSČ 8270
100 % <b>Výzkumný a zkušební letecký ústav, a.s.</b>	00010669	Česká republika	Praha, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 05
100 % <b>SERENIUM, a.s.</b>	01438875	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00
100 % <b>VZLU TECHNOLOGIES, a.s.</b>	29146241	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00
100 % <b>VZLU TEST, a.s.</b>	04521820	Česká republika	Praha 9, Beranových 130, Letňany, PSČ 199 00



A PŘÍBĚH STÁLE POKRAČUJE...

